

PEI

Plan Estratégico Institucional
2019

Informe de seguimiento y evaluación



Tabla de contenido

Introducción	3
1. Misión, visión, valores y estructura del PEI 2018-2020	4
1.1. Misión, visión y valores	4
1.2. Estructura del PEI 2018-2020	4
1.3. Estado de indicadores al año 2019	5
1.4. Distribución de productos e indicadores por eje estratégico	5
1.5. Distribución de productos e indicadores por área responsable	6
2. Resultados de los objetivos estratégicos y estrategias del PEI para el 2019	8
3. Resultados de los productos e indicadores del PEI para el 2019	10
3.1. Resultados de los productos	10
3.2. Resultados de los indicadores	13
4. Análisis general	18
4.1 Actualizaciones	19
5. Conclusiones	20
Anexos	22
Anexo 1. Cumplimiento de objetivos estratégicos y estrategias	22
Anexo 2. Cumplimiento de productos e indicadores activos	24

Introducción

Con el propósito de mantener el seguimiento y el análisis de resultados de las metas establecidas, la Oficina Nacional de Estadística (ONE) presenta el segundo informe de resultados del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018- 2020, correspondiente al avance del año 2019. El PEI es el instrumento de planificación en el cual se refleja la estrategia definida por la institución para alcanzar los objetivos planteados al año 2020.

Dicho informe de seguimiento constituye la base del proceso de retroalimentación a la Alta Dirección de la ONE, así como a los responsables de la ejecución del PEI. La relevancia de dichas informaciones permitirá emprender las acciones correctivas pertinentes, en caso de producirse desvíos importantes respecto a lo programado, lo que asentará a un ejercicio de planificación más ajustado a las realidades del entorno.

El avance de las metas fue proporcionado por cada una de las áreas responsables de ejecutarlas. Para ello se utilizó el sistema automatizado de seguimiento a la planificación institucional, y como soporte los resultados del Plan Operativo Anual (POA) 2019.

El presente informe contribuye a transparentar el quehacer de la ONE, poniendo a disposición de toda la sociedad dominicana la oportunidad de conocer los resultados de la gestión correspondiente al año 2019; así como también, la identificación de los productos planificados a ser ejecutados en los años siguientes. Al explorar el PEI 2018-2020, nuestros usuarios del sector público podrán tener información de los insumos disponibles en el mediano plazo para el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas; el sector privado conocerá datos que pueden ser de gran utilidad para el diseño de su estrategia de mercado; y los usuarios independientes conocerán los insumos disponibles para realizar sus consultas e investigaciones.

1. Misión, visión, valores y estructura del PEI 2018-2020

1.1. Misión, visión y valores

Para lograr obtener una apropiada comprensión del seguimiento y ejecución del Plan Estratégico Institucional de la ONE es importante hacer referencia a su misión y visión, así como los valores definidos para alcanzarlas.

Misión: Somos una entidad comprometida con la producción y difusión de estadísticas oficiales de calidad, para la toma de decisiones de los sectores público y privado, así como el ente coordinador del Sistema Estadístico Nacional.

Visión: Ser reconocida nacional e internacionalmente como la entidad rectora del Sistema Estadístico Nacional, y como modelo en la producción y difusión de estadísticas oficiales.

Valores: Liderazgo, compromiso, transparencia, excelencia e integración.

1.2. Estructura del PEI 2018-2020

El PEI 2018-2020 de la ONE está compuesto por la siguiente estructura: cuatro objetivos estratégicos, veinticinco estrategias derivadas, 88 productos y 196 indicadores; a la cual se le da seguimiento mediante el Modelo de indicadores de objetivos y productos que responden a los siguientes ejes estratégicos¹:

Eje estratégico 1: Fortalecimiento institucional.

Eje estratégico 2: Fortalecimiento del Sistema Estadístico Nacional (SEN).

Eje estratégico 3: Producción y difusión de la información estadística.

Eje estratégico 4: Desarrollo de una cultura estadística.

¹ Para un mayor desglose de los logros cualitativos conseguidos por cada eje estratégico, consultar la *Memoria Institucional de Gestión ONE 2019*.

1.3. Estado de indicadores al año 2019

Como fue definido en el PEI, los indicadores se evalúan teniendo en cuenta el grado de alcance de las metas, usando para ello una metodología basada en el Sistema de Seguimiento y Monitoreo de la ONE.

El grado de cumplimiento de los indicadores del PEI se mide a través de seis estados: alto, medio, bajo, programado e inhabilitado.

A continuación, la definición correspondiente a cada estado:

Alto: se representa con el color verde e indica que el grado de cumplimiento va de 80 a 100.

Medio: se representa con el color amarillo e indica que el grado de cumplimiento va de 60 a 79.

Bajo: se representa con el color rojo e indica que el grado de cumplimiento va de 0 a 59.

Programado: se representa con el color gris e indica que no tiene meta planificada para el año de medición, pero sí para otros años del PEI.

Inhabilitado: categoría de productos e indicadores que dependen de factores externos que definen y afectan directamente la viabilidad de su ejecución.

El PEI correspondiente al año 2019 cuenta con un total de 80 productos activos, lo que representa el 91% del total; mientras que ese estatus está bastante alineado a la cantidad de indicadores 177, alcanzando el 90% de su valor absoluto.

1.4. Distribución de productos e indicadores por eje estratégico

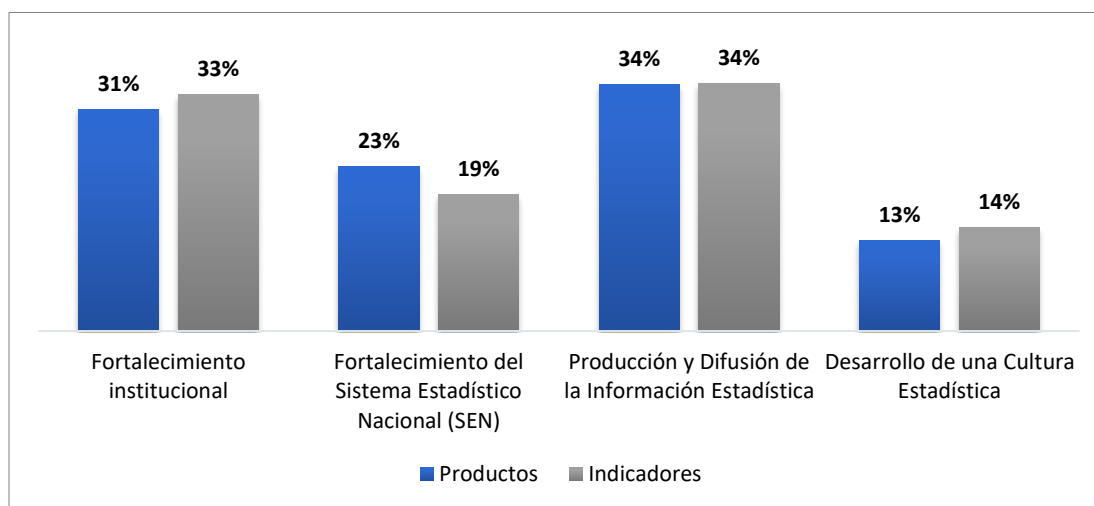
En la tabla 1, se muestra la distribución de productos e indicadores por eje estratégico. Se observa que el eje al que están vinculados la mayor cantidad de productos e indicadores es el eje 3 de *Producción y Difusión Estadística*, con un total de 30 productos, equivalentes al 34% del total, y 67 indicadores, equivalentes también a un 34%; mientras que el eje 4 de *Desarrollo de una Cultura Estadística* es el que tiene menor cantidad de productos e indicadores vinculados, con 11 productos, representando el 13% del total, y 28 indicadores representado el 14% del total.

Tabla 1, distribución de productos e indicadores por eje estratégico

Eje Estratégico	Productos	Indicadores
1. Fortalecimiento institucional	27	64
2. Fortalecimiento del Sistema Estadístico Nacional (SEN)	20	37
3. Producción y Difusión de la Información Estadística	30	67
4. Desarrollo de una Cultura Estadística	11	28
Total	88	196

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

Gráfico 1, distribución de productos e indicadores por eje estratégico



Fuente: Tabla 1

1.5. Distribución de productos e indicadores por área responsable

La tabla 2 muestra la distribución de productos e indicadores por área. Se observa que el área que tiene mayor cantidad de productos e indicadores asignados en el PEI 2018-2020 es Estadísticas Continuas, con un total de 14 productos y 42 indicadores, seguida de la Escuela Nacional de Estadística y Coordinación Estadística, con 11 y 10 productos y 28 y 22 indicadores respectivamente; mientras que, en el otro extremo, Recursos Humanos y Censos son las áreas que tiene menos productos asignados, con 2 productos cada uno.

Tabla 2, distribución de productos e indicadores por área responsable

Área	Productos	Indicadores
Administrativo Financiero	4	7
Recursos Humanos	2	8
Tecnología de la Información	5	14
Planificación y Desarrollo	7	15
Vinculaciones	6	13
Comunicaciones	6	16
Jurídico	2	3
Coordinación Estadística	10	23
Censos	2	2
Encuestas	3	4
Estadísticas Continuas	14	41
Cartografía	8	12
Investigaciones	7	9
Territoriales	1	1
Escuela Nacional de Estadística	11	28
Total	88	196

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

La cantidad de productos e indicadores asociados a cada área no define el peso ni la importancia de cada uno, este análisis se hace con el objetivo de cuantificar la distribución de los elementos para una mejor comprensión de su seguimiento.

2. Resultados de los objetivos estratégicos y estrategias del PEI para el 2019

El cálculo del cumplimiento de los modelos del PEI se realiza a través del cumplimiento promedio de sus objetivos generales, los cuales a su vez se alimentan del cumplimiento promedio de sus estrategias asociadas y los productos e indicadores vinculados a las mismas. Para el año 2019 el resultado del cumplimiento de indicadores de objetivos estratégicos y estrategias del PEI fue del 71% (ver anexo 1, Cumplimiento de indicadores de objetivos estratégicos y estrategias).

El objetivo estratégico (OE) que tuvo mayor porcentaje de cumplimiento fue el OE3: *Fortalecer los procesos de generación y difusión de la producción estadística* con 88%, seguido del OE1: *Fortalecer la institución optimizando los recursos* con 84%. También se muestra que los objetivos estratégicos con menor porcentaje de cumplimiento fueron los OE2: *Establecer las normas, instrumentos y mecanismos para fortalecer el SEN* y OE4 *Implementar estrategias formativas y planes de sensibilización para el desarrollo de la cultura estadística*, con un 57% y 54% respectivamente.

Las estrategias que continúan mostrando poco avance en el 2019 con respecto al 2018, y a las cuales debe ponerse el foco para el cierre efectivo del PEI al año 2020, son las siguientes:

- Normalización de la producción y difusión de las estadísticas producidas por las instituciones del SEN bajo estándares internacionales.
- Fortalecimiento de las capacidades técnicas operativas de las instituciones del SEN que producen estadísticas.
- Fortalecimiento de los mecanismos de coordinación y articulación del SEN.
- Fomento del uso de la información estadística.
- Establecimiento de alianzas estratégicas con organismos públicos y privados, para los fines de promover y fomentar la cultura estadística en el país.
- Fortalecimiento de la gestión de la calidad.

Por otra parte, las estrategias que mostraron un avance significativo con relación al año 2018 fueron las siguientes:

- Gestión de la captación, asignación y ejecución efectiva de recursos.
- Fortalecimiento de vínculos en asistencia técnica y gestión de recursos de cooperación.

Asimismo, hubo estrategias que mostraron un leve avance con respecto al año anterior, y pasaron de un bajo avance a un avance medio:

- Fortalecimiento de la planificación del desarrollo estadístico nacional.
- Producción y difusión de información estadística a partir del enfoque de género, visibilización de grupos vulnerables y buenas prácticas inclusivas.

3. Resultados de los productos e indicadores del PEI para el 2019

3.1. Resultados de los productos

La valoración de los productos estratégicos se efectuó con base en la aplicación del promedio ponderado de sus indicadores.

En la tabla 3, se presenta la cantidad de productos e indicadores para los diferentes estados del PEI y en el gráfico 2, el porcentaje de estado para el total de los indicadores que lo conforman.

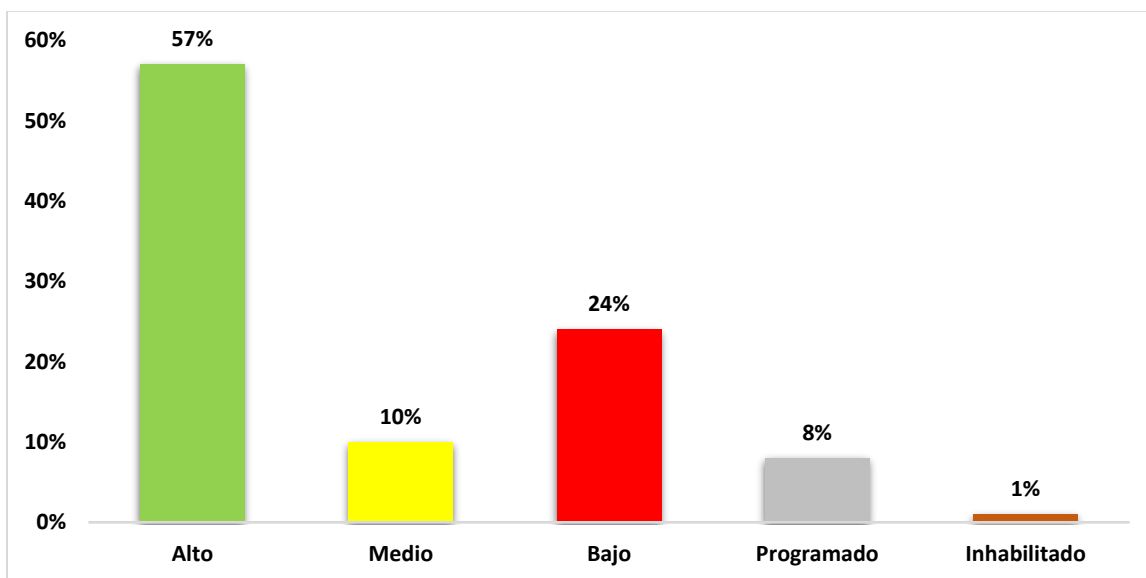
Tabla 3, estado de productos e indicadores PEI, año 2019

Estado	Productos	Indicadores
Alto	50	120
Medio	9	12
Bajo	21	45
Programado	7	16
Inhabilitado	1	3
Total	88	196

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

El estado de los productos al mes de diciembre 2019 muestra que el 57% de los productos se encuentran en estatus alto, el 10% medio, el 24% bajo, el 8% se encuentra programado para el año 2020, el 1% se inhabilitó, como lo refleja el gráfico 2.

Gráfico 2, estado de productos para el año 2019



Fuente: tabla 3

La tabla 4 muestra el nivel de cumplimiento de los productos en el año 2019, por área responsable. Se observa que la mayoría de las áreas tienen una cantidad considerable de productos que presentan un alto cumplimiento, donde el área de Estadísticas Continuas encabeza la lista con un 20% de los productos, seguida por la Escuela Nacional de Estadística con un 14% y las áreas de Planificación y Desarrollo y Cartografía con 10% cada una.

Por otro lado, las áreas con un mayor número de productos en bajo cumplimiento fueron: Coordinación estadística con un 29% de los productos, seguida por el área de Investigaciones con un 14%.

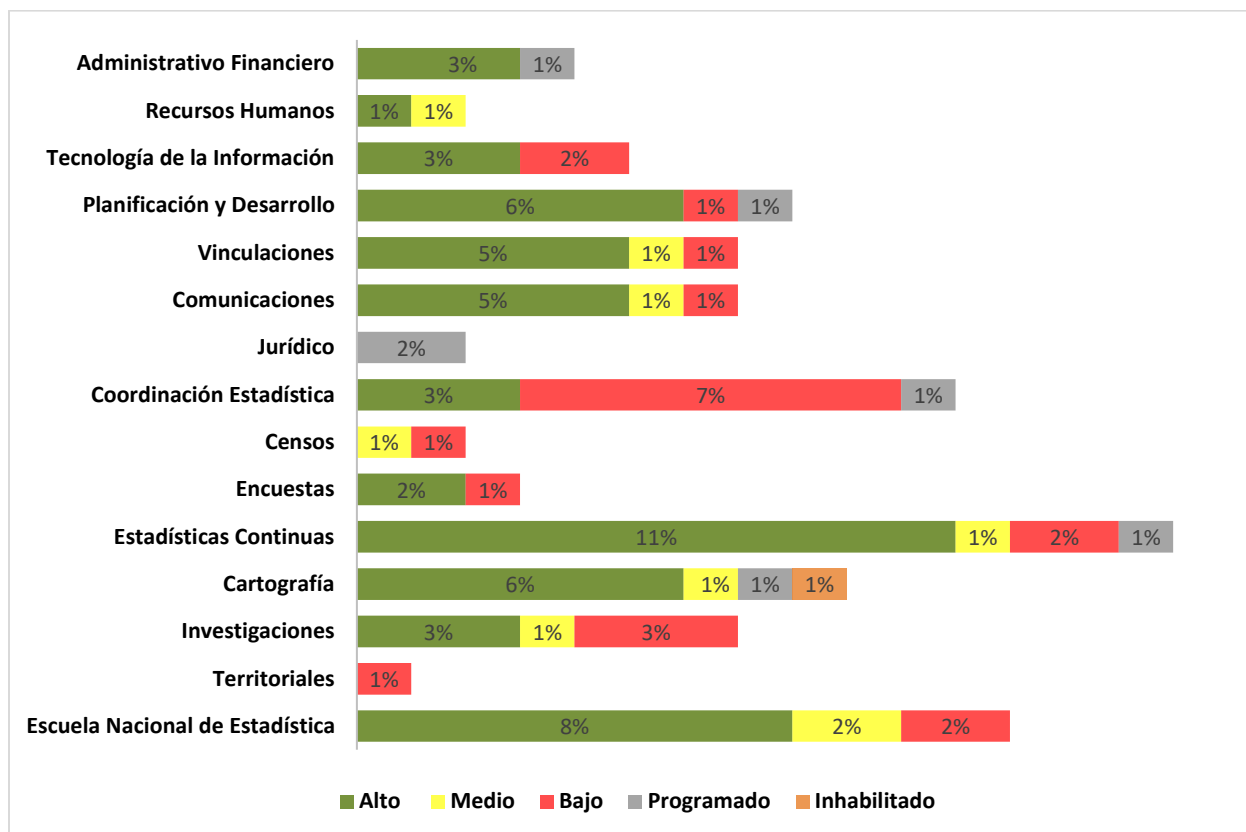
Tabla 4, cumplimiento de productos por área responsable

Área	Alto	Medio	Bajo	Programado	Inhabilitado	Total
Administrativo Financiero	3	0	0	1	0	4
Recursos Humanos	1	1	0	0	0	2
Tecnología de la Información	3	0	2	0	0	5
Planificación y Desarrollo	5	0	1	1	0	7
Vinculaciones	4	1	1	0	0	6
Comunicaciones	4	1	1	0	0	6
Jurídico	0	0	0	2	0	2
Coordinación Estadística	3	0	6	1	0	10
Censos	0	1	1	0	0	2
Encuestas	2	0	1	0	0	3
Estadísticas Continuas	10	1	2	1	0	14
Cartografía	5	1	0	1	1	8
Investigaciones	3	1	3	0	0	7
Territoriales	0	0	1	0	0	1
Escuela Nacional de Estadística	7	2	2	0	0	11
Total	50	9	21	7	1	88

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

Vale la pena resaltar el avance que ha experimentado la Escuela Nacional de Estadística (ENE) con respecto al año 2018, aunque no se visibilice el impacto cuantitativamente en los resultados generales, ya que los productos e indicadores que terminaron en un bajo nivel pertenecen a una misma estrategia, y afecta proporcionalmente el desempeño del eje, dado a que se trata de una planificación lineal. Se puntualiza que la ENE es responsable por sí misma del eje estratégico 4 completo.

Gráfico 3, estado de productos por área responsable



Fuente: Tabla 4

Dentro de los productos con alto cumplimiento se encuentran aquellos productos que completaron las metas correspondientes a todos sus indicadores asociados del PEI-2018-2020:

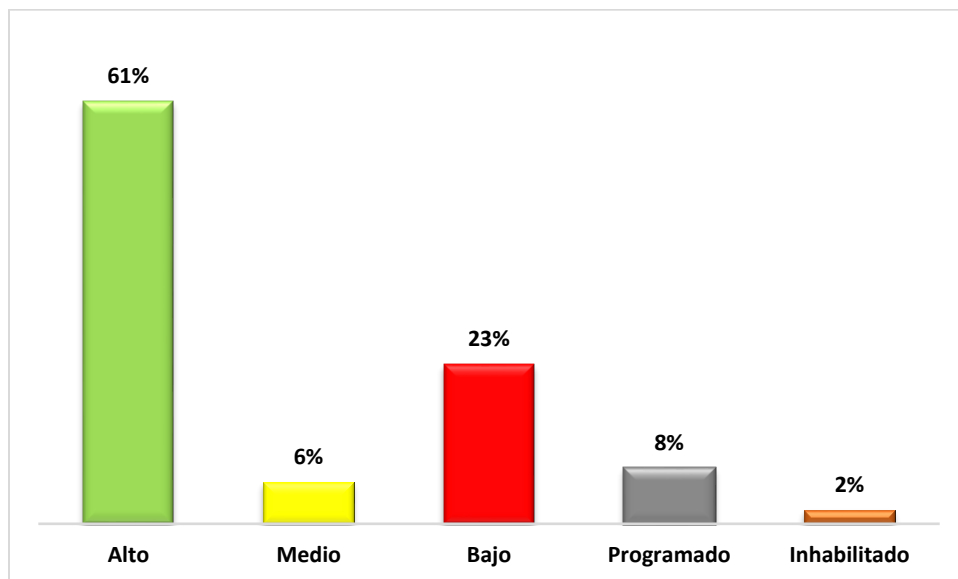
Producto	Área responsable
Programa de Gestión del Cambio elaborado implementado	Recursos Humanos
Base Cartográfica Censal actualizada y aprobada	Cartografía
Metodología para las proyecciones de hogares elaborada y aplicada	Estadísticas Continuas

3.2. Resultados de los indicadores

Los indicadores del PEI están asociados directamente a los productos, y determinan el cumplimiento de todo el Plan. Las áreas funcionales alimentan las metas asociadas a los indicadores, los cuales tienen distintos cortes: trimestrales, semestrales y anuales.

Para el año 2019 el desglose de los productos e indicadores del PEI se encuentra detallado en el anexo 2.

Gráfico 3, estado de indicadores para el año 2019



Fuente: tabla 3

Según se muestra en el gráfico 3 un 61% de los indicadores lograron un cumplimiento alto, un 23% fue bajo, mientras que resta un 8% programado para el 2020.

La tabla 5 muestra el nivel de cumplimiento de los indicadores en el año 2019, por área responsable. Se observa que con relación al 2018 la mayoría de las áreas han mejorado considerablemente el estatus de los indicadores, donde el área de Estadísticas Continuas se aventaja con un 25% del nivel alto, seguida de la Escuela Nacional de Estadística con un 15% y el área de Comunicaciones con 12%.

Por otro lado, las áreas con un mayor número de indicadores en bajo cumplimiento fueron: Coordinación estadística con un 29%, seguida por las áreas de Estadísticas Continuas e Investigaciones con un 16% cada una.

Tabla 5, cumplimiento de indicadores por área responsable

Área	Alto	Medio	Bajo	Programado	Inhabilitado	Total
Administrativo Financiero	6	0	0	1	0	7
Recursos Humanos	5	1	2	0	0	8
Tecnología de la Información	9	0	5	0	0	14
Planificación y Desarrollo	10	1	1	3	0	15
Vinculaciones	7	1	5	0	0	13
Comunicaciones	14	1	1	0	0	16
Jurídico	0	0	0	3	0	3
Coordinación Estadística	8	0	13	2	0	23
Censos	0	1	1	0	0	2
Encuestas	3	0	1	0	0	4
Estadísticas Continuas	30	2	6	3	0	41
Cartografía	6	1	0	2	3	12
Investigaciones	5	2	3	0	0	10
Territoriales	0	1	0	0	0	1
Escuela Nacional de Estadística	18	1	7	2	0	28
Total	120	12	45	16	3	196

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

Del total de los 120 indicadores que alcanzaron el estado alto, hubo un 13% que completó su meta en el 2019. De este 13% la mayor cantidad pertenece al área de Estadísticas Continuas.

Las causas que motivaron que el 23% de los indicadores no alcanzaran el valor esperado son diversas, en la tabla 6, se detallan aquellos factores que impactaron el logro de avance planificado.

Tabla 6, indicadores con bajo rendimiento

Indicador	Área responsable	Causa de impacto
IP-1.2.02.01 Acuerdos y convenios firmados	Vinculaciones	Oportunidad
IP-1.2.02.02 Asistencias técnicas recibidas derivadas de los acuerdos y convenios	Vinculaciones	Oportunidad
IP-1.2.02.03 Asistencias técnicas ofrecidas derivadas de los acuerdos y convenios	Vinculaciones	Oportunidad
IP-1.2.04.02 Ofertas de la Cooperación Internacional	Vinculaciones	Oportunidad
IP-1.2.04.03 Demandas de las INE/ONE de la región a la ONE	Vinculaciones	Oportunidad
IP-1.4.01.04 Implementación del Programa de Desarrollo según plan	Recursos Humanos	Aprobaciones, implementación de la nueva estructura
IP-1.4.01.06 Implementación del programa de Beneficio y Compensación	Recursos Humanos	Aprobaciones
IP-1.6.01.03 Servidores con 5 años o menos en servicio	Tecnología de la Información	Recursos financieros
IP-1.6.02.01 Implementación del plan de migración a plataforma opensource	Tecnología de la Información	Consultoría desierta
IP-1.6.02.02 Bases estadísticas integradas al repositorio	Tecnología de la Información	Consultoría desierta
IP-1.6.03.02 Implementación del sistema gestión de servicios TIC	Tecnología de la Información	Consultoría desierta
IP-1.6.05.02 Servicios ofrecidos a través de aplicación móvil	Tecnología de la Información	Consultoría desierta
IP-1.8.01.01 Cumplimiento en la realización de un Diagnóstico General del Sistema de Calidad	Planificación y Desarrollo	Consultoría desierta
IP-2.1.01.01 Porcentaje de avance en la reformulación del Plan Estadístico Nacional (PEN)	Coordinación Estadística	Tiempo
IP-2.1.01.02 Porcentaje de avance en la implementación del PEN	Coordinación Estadística	Tiempo
IP-2.1.07.01 Porcentaje de avance del Sistema de aplicación, control y procesamiento de los Registros Administrativos	Coordinación Estadística	Consultoría desierta
IP-2.1.07.02 Porcentaje de avance del Diagnóstico de los RRAA formulado	Coordinación Estadística	Consultoría desierta
IP-2.1.07.03 Porcentaje de avance del Plan de mejora de los registros Administrativos	Coordinación Estadística	Consultoría desierta
IP-2.1.08.04 Indicadores ODS producidos a partir de las encuestas	Coordinación Estadística	Meta ambiciosa

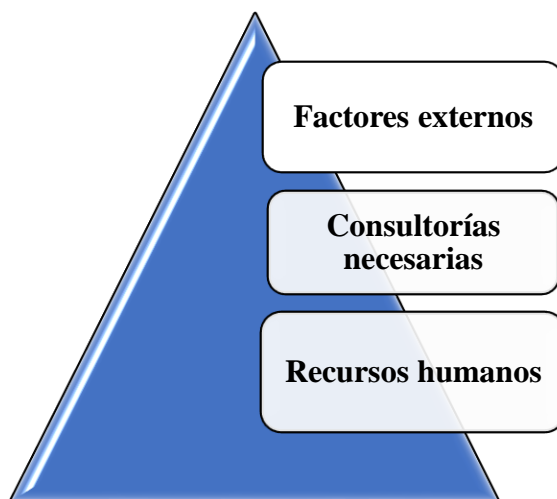
Indicador	Área responsable	Causa de impacto
IP-2.2.01.02 Número de operaciones estadísticas del SEN que cuentan con marco normativo definido.	Coordinación Estadística	Tiempo
IP-2.2.02.01 Porcentaje de avance en la formulación de la Política de difusión de la producción estadística del SEN	Coordinación Estadística	Tiempo y recursos humanos calificados
IP-2.2.02.02 Número de operaciones estadísticas que cuentan con política de difusión definida	Coordinación Estadística	Tiempo y recursos humanos calificados
IP-2.2.03.01 Contenido elaborado de Tu Municipio en Cifras	Investigaciones	Meta ambiciosa
IP-2.2.04.01 Porcentaje de fichas del Sistema de Información Estadística Territorial (SIET), elaborada y cargada en el Almacén Central de Datos	Investigaciones	Recursos tecnológicos
IP-2.4.01.01 Número de instituciones del SEN que asumen el modelo de estructura estadística (UIE)	Coordinación Estadística	Tiempo
IP-2.5.01.02 Avance en la implementación de los planes de producción estadística en las provincias	Coordinación Estadística	Tiempo y recursos humanos calificados
IP-2.5.03.01 Porcentaje de ejecución del programa de pasantías	Coordinación Estadística	Autorizaciones
IP-2.5.03.02 Número de empleados que realizan la pasantía	Coordinación Estadística	Autorizaciones
IP-3.1.02.01 Cumplimiento del Censo Nacional Agropecuario según plan	Censos	Recursos Financieros
IP-3.1.05.01 Encuestas agropecuarias realizadas	Encuestas	Recursos Financieros
IP-3.1.06.01 Operaciones del sistema de Índices documentada (Documentación del Sistema)	Estadísticas Continuas	Recursos humanos calificados
IP-3.1.06.05 Índices diseñados o mejorados	Estadísticas Continuas	Rotación de personal
IP-3.1.07.01 Documentos metodológicos elaborados	Estadísticas Continuas	Rotación de personal
IP-3.1.07.03 Documentos metodológicos publicados	Estadísticas Continuas	Rotación de personal
IP-3.1.08.02 Avance según plan de mejora y ampliación de los estudios económicos coyunturales	Estadísticas Continuas	Rotación de personal
IP-3.1.10.04 Avance en Sistema Interactivo de consulta del Directorio de Empresas y Establecimientos	Estadísticas Continuas	Rotación de personal
IP-3.4.05.02 Porcentaje de implementación del Plan de Comunicaciones	Comunicaciones	Tiempo
IP-3.6.01.02 Avance en la implementación de la política de Género	Investigaciones	Recursos humanos calificados
IP-4.1.05.04 Capacitaciones impartidas a docentes sobre pedagogía virtual según meta	Escuela Nacional de Estadística	Recursos tecnológicos

Indicador	Área responsable	Causa de impacto
IP-4.2.02.05 Programas académicos avalados por entidades reguladoras de educación superior según meta	Escuela Nacional de Estadística	Oportunidad
IP-4.3.01.01 Versiones de Material didáctico diseñados para el fomento de la cultura estadística	Escuela Nacional de Estadística	Tiempo
IP-4.3.02.01 Avance en el diseño de la estructura pedagógica del Subportal escolar de estadística (dirigido a estudiantes y docentes)	Escuela Nacional de Estadística	Tiempo y recursos humanos calificados
IP-4.3.02.02 Fascículos diseñados	Escuela Nacional de Estadística	Tiempo y recursos humanos calificados
IP-4.4.01.01 Avance en la aplicación del cuestionario sobre recursos académicos a la Red de Entidades de Formadores del Estado (INAP) según lo planificado	Escuela Nacional de Estadística	Oportunidad
IP-4.4.01.02 Avance en el diseño de la Red Nacional de docentes por sectores según lo planificado	Escuela Nacional de Estadística	Oportunidad

4. Análisis general

Del 23% de los indicadores en estado bajo, el 46% de ellos no se ejecutaron adecuadamente por causas asociadas a los recursos humanos, el 20% por falta de las consultorías necesarias para su realización, el 14% se vio afectado por factores externos, prioridades institucionales y oportunidad, y en un menor porcentaje se muestra una mala planificación de las metas a corto plazo, según lo muestra la estructura piramidal de la Figura 1.

Figura 1, Factores que impactan el logro del avance planificado



Fuente: tabla 6

A pesar de estos factores, en el año 2019 al igual que en el 2018, también hubo avances significativos en materia de posicionamiento e imagen pública, se incrementó la demanda de información y hubo distintos reconocimientos en materia de tecnología y cumplimiento de las Metas Presidenciales.

4.1 Actualizaciones

Los productos *Tu Municipio en Cifras actualizado* e *Indicadores con perspectiva territorial calculados y medidos* pasaron, por disposición de la Dirección Nacional, de ser responsabilidad de la División de Oficinas Territoriales a estar bajo el área de Investigaciones.

El producto *Base Cartográfica Nacional, actualizada y aprobada* cambió de nombre a *Base Cartográfica Censal actualizada y aprobada*, ya que la primera formulación entraba en conflicto con el recién creado Instituto Geográfico José Joaquín Hungría Morell. Este fue uno de los productos que se completaron en el año 2019 gracias a la inyección de fondos y la contratación de personal para dos turnos, todo esto con miras al X Censo de Población y Vivienda.

El producto *Estructura de Metadatos Cartográficos articuladas y en funcionamiento* fue inhabilitado ya que fue asumido también por el Instituto Geográfico José Joaquín Hungría Morell.

El cumplimiento del *X Censo Nacional de Población y Vivienda 2020* se vio afectado para este año, ya que por disposiciones del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD) se pospuso la prueba censal para el año 2020, dejando la fase del levantamiento para una fecha posterior, lo que afecta directamente los resultados del PEI para el año próximo.

En cuanto al *Sistema de Encuestas Agropecuarias diseñado e implementado* y el *Levantamiento del Registro Nacional de Establecimientos realizado*, ambos productos necesitan de un financiamiento externo al presupuesto ONE para su ejecución. Estos fueron sometidos como proyectos de inversión pública, pero no se les fue asignado código SNIP, lo que les hace vulnerables a no tener avance al final del período de este PEI.

De igual forma la realización del *VIII Censo Nacional Agropecuario* se ve afectada por falta de recursos financieros, del mismo solo se ha podido avanzar en las fases de diseño y actualización de planes e instrumentos.

5. Conclusiones

Los resultados del segundo año del PEI 2018-2020 revelan avances significativos en la consecución de sus objetivos, observándose un incremento en el cumplimiento de las metas que para el año 2019 fue de un 71%, según las siguientes variables:

El 61% de los indicadores alcanzaron un resultado alto 80%-100% (estado verde), el 6% un resultado medio 60%-79% (estado amarillo) y finalmente el 23% un resultado bajo 0%-59% (estado rojo).

Los indicadores que obtuvieron porcentajes de cumplimiento mayores al 60% (estado verde y amarillo) siguen siendo aquellos que tienen incidencia directa al quehacer de la ONE, en cambio los que tienen porcentajes de cumplimiento menores o iguales que 59% (estado rojo) son aquellos en los que la ONE necesita de recursos externos y realiza interacción con el resto del gobierno central y las instituciones que conforman el Sistema Estadístico Nacional.

De los 88 productos contenidos en el PEI, se destaca que tres (3) productos cumplieron sus metas en el año 2019, y 85 continuarán ejecutándose hasta su cierre en el 2020, según lo planificado.

La mayor parte de los productos obtuvieron un cumplimiento alto (50), sin embargo, este número pudo haber mejorado. Los productos que quedaron muy por debajo de la meta (21) la mayoría corresponden al área de Coordinación Estadística (6), seguido del área de Investigaciones (3). Los atrasos en las metas se debe, en gran medida, a los inconvenientes para la contratación de consultorías, los recursos humanos capacitados, las prioridades institucionales y a la coordinación entre las mismas áreas para lograr su consecución.

Dados los anteriores resultados se puede concluir que el desempeño de la ONE obtenido en la evaluación de las metas de la gestión 2019, se vio impactado por varios factores, muchos de esos externos, como el caso de los acuerdos con los distintos institutos de la región y las contrataciones de consultorías, donde queda una única oportunidad, a forma de reto, de recuperar en el 2020 el avance a las metas asociadas a los objetivos planificados.

Recomendaciones

- Debe implementarse un régimen de consecuencias para aquellas acciones que por incumplimiento afecten las metas establecidas.
- Se debe incluir la elaboración oportuna de los términos de referencia como primera tarea del POA cuando se trate de contratación de consultorías, para que el proceso fluya en los tiempos establecidos.
- Se debe implementar el Plan de riesgos elaborado.
- Al momento de la formulación del POA debe considerarse la consonancia de los entregables con las metas establecidas en los indicadores del PEI, es decir convertirse en el principal insumo para el control sistemático de la gestión.
- Seguir fortaleciendo la coordinación y comunicación de las áreas que participan en la ejecución de actividades transversales.

Anexos

Anexo 1. Cumplimiento de objetivos estratégicos y estrategias

Tabla 6. Resumen estatus institucional por objetivos estratégicos y estrategias

● = Alto (80 - 100) ● = Medio (60 - 79) ● = Bajo (0 - 59) ● = Programado

Nombre	Cumplimiento %
Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018-2020	● 71
1.0. Fortalecer la institución optimizando los recursos	● 84
1.1 Gestión de la captación, asignación y ejecución efectiva de recursos	● 98
1.2. Fortalecimiento de vínculos (asistencia técnica y gestión de recursos de cooperación)	● 81
1.3. Mejoramiento de la imagen y del posicionamiento institucional	● 95
1.4. Fortalecimiento de la gestión del talento humano	● 85
1.5. Fortalecimiento de la infraestructura física	● 100
1.6. Gestión tecnológica e innovación	● 63
1.7. Fortalecimiento del sistema de planificación institucional	● 98
1.8. Fortalecimiento del Sistema de Gestión de la Calidad	● 50
1.9. Adecuación del Marco Legal	● -
2.0 Establecer las normas, instrumentos y mecanismos para fortalecer el SEN	● 57
2.1. Fortalecimiento de la planificación del desarrollo estadístico nacional	● 67
2.2. Normalización de la producción y difusión de las estadísticas producidas por las instituciones del SEN bajo estándares internacionales	● 26
2.3. Diseño e implementación de los controles para el aseguramiento de la calidad de la producción estadística del SEN	● 90
2.4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas operativas de las instituciones del SEN que producen estadísticas	● 45
2.5. Fortalecimiento de los mecanismos de coordinación y articulación del SEN	● 59
3.0 Fortalecer los procesos de generación y difusión de la producción estadística	● 88
3.1. Generación de estadísticas oficiales que conciernen a la ONE con calidad y oportunamente	● 76
3.2. Fomento de la compilación y uso de los Registros Administrativos con fines estadísticos	● 99
3.3. Fortalecimiento de los procesos de generación de la información aeroespacial para la producción estadística	● 100
3.4. Mejoramiento de la difusión de las publicaciones institucionales en cantidad, calidad y oportunidad	● 84
3.5. Desarrollo e implementación de proyectos de análisis y metodologías de investigación	● 97
3.6. Producción y difusión de información estadística a partir del enfoque de género, visibilización de grupos vulnerables y buenas prácticas inclusivas	● 63
3.7. Innovación en la producción estadística	● 100

Nombre	Cumplimiento %
4.0 Implementar estrategias formativas y planes de sensibilización para el desarrollo de la cultura estadística	● 54
4.1. Fortalecimiento de la Escuela Nacional de Estadística	● 90
4.2. Diseño y ejecución de programas de capacitación y formación estadística, dirigidos a las instituciones públicas y privadas y a la sociedad en general	● 86
4.3. Fomento del uso de la información estadística	● 39
4.4. Establecimiento de alianzas estratégicas con organismos públicos y privados, para los fines de promover y fomentar la cultura estadística en el país	● 0

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

Anexo 2. Cumplimiento de productos e indicadores activos

Tabla 7. Resumen estatus institucional por productos e indicadores activos

● = Alto (80 - 100) ● = Medio (60 - 79) ● = Bajo (0 - 59)

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
1.1.01. Gestión Administrativa Financiera fortalecida			● 93	Administrativo Financiero
IP-1.1.01.01. Subprocesos financieros documentados	3	3	● 100	Financiero
IP-1.1.01.02. Avance en el diseño de registros de Tesorería	100%	100%	● 100	Financiero
IP-1.1.01.03. Avance en la implementación del sistema de control de acceso y seguridad	100%	90%	● 90	Administrativo
IP-1.1.01.04. Avance en la implementación del sistema informático de gestión de correspondencia	100%	80%	● 80	Administrativo
1.1.02. Estructura organizacional revisada y ajustada			● 60%	Planificación y Desarrollo
IP-1.1.02.01. Áreas funcionales que son modificadas en su estructura organizacional	50%	30%	● 60%	Planificación y Desarrollo
1.1.03 Proceso de captación de recursos financieros mejorado y eficientizado			● 100	Financiero
IP-1.1.03.01 Incremento en la cantidad de recursos que administra la ONE	10%	44%	● 100	Financiero
1.2.01. Plan de acción de RRII diseñado e implementado			● 100	Cooperación Técnica y RRII
IP-1.2.01.01 Planes de acción de RRII diseñados	2	2	● 100	Cooperación Técnica y RRII
IP-1.2.01.02 Actividades en las cuales participa personal de la ONE	60	64	● 100	Cooperación Técnica y RRII
IP-1.2.01.03 Respuestas a demandas internacionales de información	50	50	● 100	Cooperación Técnica y RRII
1.2.02. Acuerdos y convenios con Institutos y Oficinas de Estadística de la región de Latinoamérica firmados y ejecutados			● 36	Cooperación Técnica y RRII
IP-1.2.02.01 Acuerdos y convenios con Institutos y Oficinas de Estadística de la región de Latinoamérica firmados	12	1	● 8	Cooperación Técnica y RRII
IP-1.2.02.02 Asistencias técnicas recibidas derivadas de los acuerdos y convenios	12	6	● 50	Cooperación Técnica y RRII
IP-1.2.02.03 Asistencias técnicas ofrecidas derivadas de los acuerdos y convenios	2	0	● 0	Cooperación Técnica y RRII
1.2.03. Acuerdos y convenios interinstitucionales nacionales firmados y ejecutados			● 83	Cooperación Técnica y RRII
IP-1.2.03.01. Convenios interinstitucionales nacionales firmados	20	19	● 95	Cooperación Técnica y RRII

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-1.2.03.02. Planes de trabajo de seguimiento a los convenios elaborados e implementados	20	14	● 70	Cooperación Técnica y RRII
1.2.04. Estrategia de gestión de la Cooperación Técnica y Relaciones Internacionales elaborado y aprobado			● 67	Cooperación Técnica y RRII
IP-1.2.04.01. Consultorías para diseñar la estrategia de gestión de la Cooperación Técnica	1	1	● 100	Cooperación Técnica y RRII
IP-1.2.04.02 Ofertas de la Cooperación Internacional	2	1	● 50	Cooperación Técnica y RRII
IP-1.2.04.03 Demandas de las INE/ONE de la región a la ONE	2	1	● 50	Cooperación Técnica y RRII
1.2.05. Portafolio de proyectos para la Cooperación Internacional realizado			● 56	Cooperación Técnica y RRII
IP-1.2.05.01. Proyectos diseñados y aprobados	16	9	● 56	Cooperación Técnica y RRII
1.2.06. Capacidades técnicas en Cooperación Técnica, Relaciones Internacionales y Dirección de Proyectos fortalecidas			● 50	Cooperación Técnica y RRII
IP-1.2.06.01. Personas capacitadas en cooperación técnica, relaciones internacionales y dirección de proyectos	6	3	● 50	Cooperación Técnica y RRII
1.3.01. Plan Integrado de Visibilidad y Posicionamiento Institucional			● 100	Comunicaciones
IP-1.3.01.01. Incremento en la demanda por servicios institucionales	10%	11%	● 100	Comunicaciones
IP-1.3.01.02 Conferencias y encuentros institucionales que apoyan al posicionamiento	2	2	● 100	Comunicaciones
IP-1.3.01.03 Menciones en prensa digital e impresa	45	78	● 100	Comunicaciones
IP-1.3.01.04 Apariciones en prensa digital e impresa	250	296	● 100	Comunicaciones
1.4.01. Sistema integrado de gestión humana elaborado e implementado			● 69	Recursos Humanos
IP-1.4.01.01 Planificación de los recursos humanos presentada al MAP	2	2	● 100	Recursos Humanos
IP-1.4.01.02 Implementación del Sistema de Gestión del Desempeño y Modelo de Gestión por Competencia según plan	75%	75%	● 100	Recursos Humanos
IP-1.4.01.03 Implementación del plan de sistematización de los procesos de gestión humana	100%	90%	● 90	Recursos Humanos
IP-1.4.01.04 Implementación del Programa de Desarrollo según plan	75%	0%	● 0	Recursos Humanos

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-1.4.01.05 Implementación del Programa Anual de Salud Ocupacional y Prevención de Riesgos Laborales según plan	100%	100%	● 100	Recursos Humanos
IP-1.4.01.06 Implementación del programa de Beneficio y Compensación	75%	25%	● 33	Recursos Humanos
IP-1.4.01.07 Implementación de la estructura organizativa	100%	60%	● 60	Recursos Humanos
1.4.02. Programa de Gestión del Cambio elaborado implementado			● 100	Recursos Humanos
IP-1.4.02.01 Implementación de gestión de la cultura a partir de la misión y visión institucional	100%	100%	● 100	Recursos Humanos
1.5.02 Oficinas administrativas remodeladas y/o ampliadas			● 100	Administrativo
IP-1.5.02.01 Oficinas administrativas remodeladas y/o ampliadas	1	1	● 100	Administrativo
1.6.01. Infraestructura tecnológica fortalecida			● 85	Tecnología de la Información
IP-1.6.01.01 Disponibilidad (Tiempo que el servicio está disponible) de los servicios tecnológicos	95%	99%	● 100	Tecnología de la Información
IP-1.6.01.02 Incidentes de seguridad de la información resueltos en menos de 48 horas	98%	98%	● 100	Tecnología de la Información
IP-1.6.01.03 Servidores con 5 años o menos en servicio	50%	27%	● 54	Tecnología de la Información
1.6.02 Repositorio único de estadística e indicadores fortalecido			● 0	Tecnología de la Información
IP-1.6.02.01 Implementación del plan de migración a plataforma opensource	60%	0%	● 0	Tecnología de la Información
IP-1.6.02.02 Bases estadísticas integradas al repositorio	70%	0%	● 0	Tecnología de la Información
1.6.03 Gestión tecnológica fortalecida en base a las mejores prácticas			● 80	Tecnología de la Información
IP-1.6.03.01 Implementación del sistema gestión de seguridad de la información	100%	100%	● 100	Tecnología de la Información
IP-1.6.03.02 Implementación del sistema gestión de servicios TIC	80%	0%	● 0	Tecnología de la Información
IP-1.6.03.03 Usuarios internos satisfechos con los recursos TIC disponibles en la Institución	78%	90%	● 100	Tecnología de la Información
IP-1.6.03.04 Usuarios internos satisfechos con los servicios de Mesa de Ayuda	82%	99%	● 100	Tecnología de la Información
IP-1.6.03.05 Implementación del plan de continuidad	100%	100%	● 100	Tecnología de la Información

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
1.6.04 Innovación de procesos tecnológicos			● 100	Tecnología de la Información
IP-1.6.04.01 Operaciones estadísticas que utilizan tecnología web o dispositivos electrónicos para recolección de datos	70%	70%	● 100	Tecnología de la Información
IP-1.6.04.02 Servicios alojados en la Nube	35%	98%	● 100	Tecnología de la Información
1.6.05 Servicios en línea fortalecidos			● 50	Tecnología de la Información
IP-1.6.05.01 Satisfacción de los usuarios con los medios web	75%	75%	● 100	Tecnología de la Información
IP-1.6.05.02 Servicios ofrecidos a través de aplicación móvil	33%	0%	● 0	Tecnología de la Información
1.7.01 Sistema Integrado de Planificación y Control fortalecido			● 92	Planificación y Desarrollo
IP-1.7.01.01 Cumplimiento anual de ejecución presupuestaria según plan	100%	89%	● 89	Planificación y Desarrollo
IP-1.7.01.02 Implementación del Plan Estratégico Institucional 2018-2020	90%	71%	● 79	Planificación y Desarrollo
IP-1.7.01.03 Áreas funcionales que ejecutan sus POA en más de un 80%	85%	73%	● 86	Planificación y Desarrollo
IP-1.7.01.04 Cumplimiento del Plan de Mejoras de los procesos de gestión de la planificación	60%	80%	● 100	Planificación y Desarrollo
IP-1.7.01.05 Avance en la integración de la micro planificación	20%	20%	● 100	Planificación y Desarrollo
1.7.02. Sistema de Seguimiento y Evaluación de la Planificación Estratégica diseñado y en proceso de implementación			● 100	Planificación y Desarrollo
IP-1.7.02.01 Cumplimiento del diseño del Sistema de Seguimiento y Evaluación según plan	60%	60%	● 100	Planificación y Desarrollo
1.7.04. Proyectos formulados, ejecutados y evaluados			● 100	Planificación y Desarrollo
IP-1.7.04.01 Cumplimiento de la formulación y ejecución de los proyectos	90%	91%	● 100	Planificación y Desarrollo
1.7.05. Sistema Integrado de Información Estadística Institucional			● 100	Planificación y Desarrollo
IP-1.7.05.01 Avance en la implementación del sistema Integrado de Información Estadística Institucional	100%	100%	● 100	Planificación y Desarrollo
IP-1.7.05.02 Informes anuales generados según planes ejecutados	1	3	● 100	Planificación y Desarrollo

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
1.8.01 Sistema de Gestión de Calidad fortalecido			● 50	Planificación y Desarrollo
IP-1.8.01.01 Cumplimiento en la realización de un Diagnóstico General del Sistema	100%	0%	● 0	Calidad en la Gestión
IP-1.8.01.02 Avance en la documentación de los procesos y procedimientos planificados	100%	100%	● 100	Calidad en la Gestión
2.1.01 Plan Estadístico Nacional (PEN) reformulado e implementado			● 0	Coordinación Estadística
IP-2.1.01.01 Porcentaje de avance en la reformulación del Plan Estadístico Nacional	100%	0%	● 0	Coordinación Estadística
IP-2.1.01.02 Porcentaje de avance en la implementación del PEN	20%	0%	● 0	Coordinación Estadística
2.1.02 Base Cartográfica Censal actualizada y aprobada			● 100	Cartografía
IP-2.1.02.01 Actualización de la Base cartográfica nacional	90%	100%	● 100	Cartografía
2.1.03 Marco Geoestadístico Nacional creado			● 100	Cartografía
IP-2.1.03.01 Áreas espaciales identificadas	70%	70%	● 100	Cartografía
2.1.04 Marco censal 2020 realizado			● 71	Cartografía
IP-2.1.04.01 Avance en la realización de la Base de datos del marco censal	70%	50%	● 71	Cartografía
2.1.05 División Territorial actualizada y aprobada anualmente			● 100	Cartografía
IP-2.1.05.01 Documentos actualizados a nivel nacional, según disposiciones del Congreso de la República	2	2	● 100	Cartografía
2.1.07 Registros Administrativos fortalecidos			● 6	Coordinación Estadística
IP-2.1.07.01 Avance del Sistema de aplicación, control y procesamiento de los Registros Administrativos	100%	5%	● 5	Coordinación Estadística
IP-2.1.07.02 Avance del Diagnóstico de los RRAA formulado	100%	12%	● 12	Coordinación Estadística
IP-2.1.07.03 Avance del Plan de mejora de los registros Administrativos	100%	0%	● 0	Coordinación Estadística
2.1.08. Normalización del Sistema Estadístico Nacional para el seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en República Dominicana			● 89	Coordinación Estadística
IP-2.1.08.01 Indicadores ODS calculados a partir de la producción estadística del SEN	70%	70%	● 100	Coordinación Estadística
IP-2.1.08.02 Planes de producción estadística para los ODS de las Subcomisiones formulados	2	2	● 100	Coordinación Estadística
IP-2.1.08.03 Nuevas fuentes de información procedentes de operaciones estadísticas y/o Registros Administrativos	5	25	● 100	Coordinación Estadística

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-2.1.08.04 Indicadores ODS producidos a partir de las encuestas	90	50	● 56	Coordinación Estadística
2.2.01 Marco normativo de la producción estadística del SEN diseñado y puesto en ejecución			● 40	Coordinación Estadística
IP-2.2.01.01 Avance en la formulación del Marco normativo de la producción estadística del SEN	100%	80%	● 80	Coordinación Estadística
IP-2.2.01.02 Operaciones estadísticas del SEN que cuentan con marco normativo definido	12	0	● 0	Coordinación Estadística
2.2.02 Política de difusión de la producción estadística del SEN formulada e implementada			● 25	Coordinación Estadística
IP-2.2.02.01 Porcentaje de avance en la formulación de la Política de difusión de la producción estadística del SEN	100%	50%	● 50	Coordinación Estadística
IP-2.2.02.02 Número de operaciones estadísticas que cuentan con política de difusión definida	5	0%	● 0	Coordinación Estadística
2.2.03. Tu Municipio en Cifras actualizado			● 40	Oficinas Territoriales
IP-2.2.03.01 Contenido elaborado de Tu Municipio en Cifras	191	76	● 40	Oficinas Territoriales
2.2.04. Indicadores con perspectiva territorial calculados y medidos			● 0	Oficinas Territoriales
IP-2.2.04.01 Fichas del Sistema de Información Estadística Territorial (SIET), elaborada y cargada en el Almacén Central de Datos	60%	0	● 0	Oficinas Territoriales
2.3.02 Plan metodológico para el diseño cartográfico elaborado e implementado			● 90	Cartografía
IP-2.3.02.01 Procesos y procedimientos para la producción cartográfica documentados	100%	80%	● 80	Cartografía
IP-2.3.02.02 Porcentaje de manuales elaborados	100%	100%	● 100	Cartografía
2.4.01 Modelos de estructuras organizativas de las unidades institucionales de estadísticas implementados			● 45	Coordinación Estadística
IP-2.4.01.01 Diseño del modelo de estructuras organizativas	100%	90%	● 90	Coordinación Estadística
IP-2.4.01.02 Instituciones del SEN que asumen el modelo de estructura estadística (UIE)	6	0	● 0	Coordinación Estadística
2.5.01 Planes Sectoriales de Producción Estadística en las provincias implementados			● 38	Oficinas Territoriales
IP-2.5.01.01 Instituciones sectoriales que reciben seguimiento de las OT según meta	4	3	● 75	Oficinas Territoriales

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-2.5.01.02 Avance en la implementación de los planes de producción estadística en las provincias	50%	0	● 0	Oficinas Territoriales
2.5.02 Procesos continuos de socialización y consulta con el SEN realizados			● 94	Coordinación Estadística
IP-2.5.02.01 Conferencias estadísticas realizadas (Encuentros interinstitucionales)	4	4	● 100	Coordinación Estadística
IP-2.5.02.02 Encuentros con los CTS realizados	8	7	● 88	Coordinación Estadística
2.5.03 Programa de pasantías en temas de coordinación y articulación del Sistema Estadístico Nacional diseñado y ejecutado			● 20	Coordinación Estadística
IP-2.5.03.01 Ejecución del programa de pasantías	100%	40%	● 40	Coordinación Estadística
IP-2.5.03.02 Empleados que realizan la pasantía	4	0	● 0	Coordinación Estadística
2.5.04 Planes de trabajo diseñados e implementados como resultado de los convenios y acuerdos firmados en el marco del SEN			● 83	Coordinación Estadística
IP-2.5.04.01 Avance de los planes de trabajo resultado de los convenios y acuerdos firmados en el marco del SEN	30%	25%	● 83	Coordinación Estadística
2.5.05 Estructura de metadatos cartográficos articuladas y en funcionamiento			● Inhabilitado	Cartografía
IP-2.5.05.01 Instituciones involucradas en la creación Estructura de Metadatos	15	10	● Inhabilitado	Cartografía
IP-2.5.05.02 Productos cartográficos intercambiados con otras instituciones	10	10	● Inhabilitado	Cartografía
IP-2.5.05.03 Avance en el diseño de la estructura de metadatos	5%	5%	● Inhabilitado	Cartografía
3.1.01. X Censo Nacional de Población y Vivienda 2020 realizado (fase de planificación y diseño, fase de levantamiento, fase de procesamiento y fase de difusión)			● 75	Censos
IP-3.1.01.01 Cumplimiento del X Censo Nacional de Población y Vivienda según la ruta crítica establecida	40%	30%	● 75	Censos
3.1.02. VIII Censo Nacional Agropecuario realizado (fases de planificación, diseño, levantamiento y difusión)			● 50	Censos
IP-3.1.02.01 Cumplimiento del Censo Nacional Agropecuario según plan	80%	40%	● 50	Censos
3.1.03 Sistema de encuestas de hogares fortalecido			● 100	Encuestas
IP-3.1.03.01 Encuestas de hogares realizadas	4	4	● 100	Encuestas
IP-3.1.03.02 Informes de las Encuestas ENHOGAR	4	4	● 100	Encuestas

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
3.1.04 Resultados de la ENHOGAR-2017 publicados			● 100	Encuestas
IP-3.1.04.01 Informes y base de datos publicados	100%	100%	● 100	Encuestas
3.1.05 Sistema de Encuestas Agropecuarias diseñado e implementado			● 33	Encuestas
IP-3.1.05.01 Informes de encuestas agropecuarias realizados	3	1	● 33	Encuestas
3.1.06 Sistema de Índices Económicos integrado y fortalecido			● 55	Estadísticas Continuas
IP-3.1.06.01 Operaciones del sistema documentadas (Documentación del Sistema)	1	0	● 0	Económicas
IP-3.1.06.02 Índices económicos calculados, publicados y difundidos	96	72	● 75	Económicas
IP-3.1.06.03 Encuestas levantadas y procesadas	48	48	● 100	Económicas
IP-3.1.06.04 Informes anuales publicados y difundidos	4	4	● 100	Económicas
IP-3.1.06.05 Índices diseñados o mejorados	3	0	● 0	Económicas
3.1.07 Metodologías de estadísticas económicas elaboradas y/o actualizadas			● 33	Estadísticas Continuas
IP-3.1.07.01 Documentos metodológicos elaborados	6	0	● 0	Económicas
IP-3.1.07.02 Documentos metodológicos actualizados	6	4	● 67	Económicas
IP-3.1.07.03 Documentos metodológicos publicados	6	2	● 33	Económicas
3.1.08 Estudios económicos coyunturales actualizados, mejorados y ampliados			● 75	Estadísticas Continuas
IP-3.1.08.01 Estudios económicos coyunturales elaborados y difundidos	4	4	● 100	Económicas
IP-3.1.08.02 Avance según plan de mejora y ampliación de los estudios económicos coyunturales	50%	25%	● 50	Económicas
3.1.09. Encuesta de Infraestructura Económica levantada y difundida			● 100	Estadísticas Continuas
IP-3.1.09.01 Estudios económicos especiales publicados	1	2	● 100	Económicas
IP-3.1.09.02 Informes de las encuestas de infraestructura económica publicados	2	27	● 100	Económicas

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
3.1.10 Directorio de Empresas y Establecimientos (DEE) actualizado, mejorado y ampliado			● 88	Estadísticas Continuas
IP-3.1.10.01 Informes publicados del Directorio de Empresas y Establecimientos publicado	2	2	● 100	Económicas
IP-3.1.10.02 Empresas y establecimientos actualizados, según registros en bases externas	100%	100%	● 100	Económicas
IP-3.1.10.03 Avance en la mejora del aplicativo digital de captura	100%	100%	● 100	Económicas
IP-3.1.10.04 Avance en Sistema Interactivo de consulta del Directorio de Empresas y Establecimientos	60%	25%	● 42	Económicas
IP-3.1.10.05 Avance en instrumento de captura modificado y mejorado	100%	100%	● 100	Económicas
3.1.12 Sistema de indicadores sociodemográficos, ambientales y culturales fortalecido			● 96	Estadísticas Continuas
IP-3.1.12.01 Indicadores temáticos actualizados	100%	98%	● 98	Demográficas, Sociales y Culturales
IP-3.1.12.02 Fichas de metadatos actualizadas	100%	98%	● 98	Demográficas, Sociales y Culturales
IP-3.1.12.03 Indicadores temáticos nuevos	35	33	● 94	Demográficas, Sociales y Culturales
IP-3.1.12.04 Fichas de metadatos elaboradas de indicadores nuevos	35	33	● 94	Demográficas, Sociales y Culturales
3.1.13 Anuarios y compendios basados en información de registros administrativos sobre datos sociales, demográficos, judiciales y culturales, elaborados			● 100	Estadísticas Continuas
IP-3.1.13.01 Anuarios y compendios elaborados según ejes temáticos	17	17	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
IP-3.1.13.02 Publicaciones colgadas en la web	17	17	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
3.2.01 Sistema de información económica a partir de registros administrativos elaborado, actualizado y sistematizado (series e indicadores basados en los RRAA económicos)			● 97	Estadísticas Continuas
IP-3.2.01.01 Indicadores basados en registros administrativos económicos construidos y actualizados	137	122	● 96	Económicas

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-3.2.01.02 Series basadas en los registros administrativos económicos construidas y actualizadas	27	27	● 100	Económicas
IP-3.2.01.03 Anuarios y boletines publicados y difundidos	8	8	● 100	Económicas
3.2.02 Sistema de estadísticas vitales fortalecido			● 100	Estadísticas Continuas
IP-3.2.02.01 Bases de datos de hechos vitales revisadas y actualizadas (Incluye Bases de Datos de la JCE)	8	8	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
IP-3.2.02.02 Procesos de bases de datos documentadas	8	8	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
3.2.03 Sistema de estadísticas de seguridad y convivencia fortalecido (Muertes accidentales y violentas, delito, victimización)			● 100	Estadísticas Continuas
IP-3.2.03.01 Procesos del Sistema de estadísticas de seguridad y convivencia documentados	12	12	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
IP-3.2.03.02 Bases de datos actualizadas	12	12	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
IP-3.2.03.03 Bases de datos nuevas recibidas de las instituciones productoras	3	3	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
3.2.04 Sistema de estadísticas sociales fortalecido			● 100	Estadísticas Continuas
IP-3.2.04.01 Series temáticas actualizadas	16	16	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
IP-3.2.04.02 Bases de datos nuevas recibidas de las instituciones productoras	3	3	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
3.2.05 Sistema de estadísticas ambientales fortalecido			● 100	Estadísticas Continuas
IP-3.2.05.01 Series temáticas de estadísticas ambientales actualizadas	12	12	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
IP-3.2.05.02 Número de bases de datos nuevas recibidas de las instituciones productoras	1	1	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
3.3.01 Documentos de Análisis Geoespacial diseñados y publicados			● 100	Cartografía
IP-3.3.01.01 Publicaciones de características de elementos cartográficos, infraestructuras, y de población	6	6	● 100	Cartografía

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
3.4.01 Programa de Promoción de la Cultura Estadística en la República Dominicana definido e implementado			● 98	Comunicaciones
IP-3.4.01.01 Visitas promocionales y actividades especiales	55	101	● 100	Comunicaciones
IP-3.4.01.02 Participantes del sector público y personas independientes en visitas promocionales, y eventos especiales	2,250	2,247	● 100	Comunicaciones
IP-3.4.01.03 Visitas grupales al CENDOC	33	31	● 94	Comunicaciones
3.4.02 Proceso de acceso a la información estadística fortalecido e implementado			● 100	Comunicaciones
IP-3.4.02.01 Cumplimiento actividades de fortalecimiento para el acceso a las estadísticas	80%	87%	● 100	Comunicaciones
IP-3.4.02.02 Cantidad de sesiones abiertas en el sitio web	462,000	745,245	● 100	Comunicaciones
IP-3.4.02.03 Cantidad de usuarios que acceden a las publicaciones vía web	17,000	28,893	● 100	Comunicaciones
IP-3.4.02.04 Cantidad de seguidores en redes sociales	21,500	24,150	● 100	Comunicaciones
3.4.03 Servicios prestados en el CENDOC mejorados			● 100	Comunicaciones
IP-3.4.03.01 Porcentaje de cumplimiento de los procedimientos estandarizados del CENDOC	85	100	● 100	Comunicaciones
IP-3.4.03.02 Satisfacción de usuarios con los servicios del CENDOC	90	95	● 100	Comunicaciones
3.4.04 Sistema de evaluación de satisfacción de usuarios fortalecido			● 65	Comunicaciones
IP-3.4.04.01 Porcentaje de incremento en la tasa de respuesta de las encuestas de satisfacción	20%	13	● 65	Comunicaciones
3.4.05 Plan de Comunicación formulado y ejecutado			● 50	Comunicaciones
IP-3.4.05.01 Formulación del Plan de Comunicación	100%	100%	● 100	Comunicaciones
IP-3.4.05.02 Implementación del Plan de Comunicación	80%	0%	● 0	Comunicaciones
3.5.01 Estudios demográficos orientados a la toma de decisiones elaborados			● 100	Metodología e Investigaciones
IP-3.5.01.01 Estudios de temáticas priorizadas publicados	4	5	● 100	Metodología e Investigaciones
3.5.02. Metodologías para el fortalecimiento de la producción estadística publicadas.			● 100	Metodología e Investigaciones
IP-3.5.02.01 Documentos metodológicos de temáticas priorizadas publicados	2	2	● 100	Metodología e Investigaciones

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
3.5.03. Análisis demográficos y poblacionales para difusión masiva publicados			● 92	Metodología e Investigaciones
IP-3.5.03.01 Boletines y hojas informativas sobre temáticas priorizadas publicados	12	11	● 92	Metodología e Investigaciones
3.6.01 Políticas y normas de transversalización del enfoque de género y de visibilización de grupos vulnerables socializadas e implementadas			● 40	Metodología e Investigaciones
IP-3.6.01.01 Instituciones que conocen la política de transversalización de género en la producción estadística por año	24	19	● 79	Metodología e Investigaciones
IP-3.6.01.02 Avance en la implementación de la política	35%	0%	● 0	Metodología e Investigaciones
3.6.02 Producción de información con enfoque de género mejorada			● 76	Metodología e Investigaciones
IP-3.6.02.01 Actualización del SINAVIG por año	100%	61%	● 61	Metodología e Investigaciones
IP-3.6.02.02 Actualización del SISGE por año	100%	92%	● 92	Metodología e Investigaciones
3.7.01 Metodología para las proyecciones de hogares elaborada y aplicada			● 100	Estadísticas Continuas
IP-3.7.01.01 Provincias para las cuales se genera la estimación de hogares	32	32	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
IP-3.7.01.02 Implementación de la Metodología para las proyecciones de hogares	100%	100%	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
IP-3.7.01.03 Publicaciones de resultados finales	1	1	● 100	Demográficas, Sociales y Culturales
4.1.01 Procesos de la ENE sistematizados y automatizados			● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.01.01 Avance en la documentación Políticas y procedimientos, según plan	100%	90%	● 100	Escuela Nacional de Estadística
4.1.02 Manual de Reglamentos de Gestión Académica documentados y aprobados			● 90	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.02.01 Avance en la documentación de los reglamentos para la gestión académica, según meta	100%	90%	● 90	Escuela Nacional de Estadística
4.1.03 Identidad de la ENE redefinida y aprobada según su fundamento filosófico			● 98	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.03.01 Avance en el rediseño de la Identidad de la ENE	90%	90%	● 100	Escuela Nacional de Estadística

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-4.1.03.02 Avance en la socialización y divulgación de la nueva filosofía y línea gráfica de la ENE	100%	95%	● 95	Escuela Nacional de Estadística
4.1.04 Rediseño de la estructura organizacional y de funciones de la ENE implementado			● 90	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.04.01 Avance en la implementación de la estructura orgánica de la ENE	100%	90%	● 90	Escuela Nacional de Estadística
4.1.05 Servicio de formación en línea estructurado y mejorado			● 75	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.05.01 Personas capacitadas en la administración y manejo de la plataforma Moodle según meta	7	10	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.05.02 Cursos presenciales diseñados en ENEVirtual	4	6	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.05.03 Avance en la actualización y mejora de la Plataforma ENEVirtual	50%	60%	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.05.04 Capacitaciones impartidas a docentes sobre pedagogía virtual según meta	1	0	● 0	Escuela Nacional de Estadística
4.1.06 Programa de certificación de docentes de la ENE realizado			● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.06.01 Avance en el diseño del Programa para la Certificación de Docentes de la ENE según meta	100%	100%	● 100	Escuela Nacional de Estadística
4.2.01 Diagnóstico de necesidades y demandas de capacitación estadística realizado			● 89	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.01.01 Detecciones de Necesidades de Capacitación Estadística (DNCE) aplicadas a la ONE	2	2	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.01.02 Avance en la revisión de Metodología para la DNCE dirigida al SEN	100%	80%	● 80	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.01.03 Detecciones de Necesidades de Capacitación Estadística (DNCE) aplicadas al SEN según meta	1	1	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.01.04 Convenios y alianzas establecidos con entidades educativas	4	3	● 75	Escuela Nacional de Estadística
4.2.02 Oferta académica de la ENE actualizada e implementada según demandas y necesidades			● 83	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.02.01 Avance en la actualización de la Oferta académica de la ENE	75%	75%	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.02.02 Actividades formativas realizadas	140	188	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.02.03 Participaciones en actividades formativas	4,200	5,609	● 100	Escuela Nacional de Estadística

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-4.2.02.04 Capacitaciones realizadas por año en temas relacionados a los ODS	25	25	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.02.05 Programas académicos avalados por entidades reguladoras de educación superior según meta	3	1	● 33	Escuela Nacional de Estadística
4.3.01 Programa de formación para el fomento de la cultura estadística diseñado e implementado			● 67	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.3.01.01 Versiones de material didáctico diseñados para el fomento de la cultura estadística	6	1	● 17	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.3.01.02 Actividades formativas dirigidas a la academia realizadas	30	40	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.3.01.03 Actividades formativas dirigidas a usuarios(as) claves realizadas	6	5	● 83	Escuela Nacional de Estadística
4.3.02 Subportal Escolar de Estadística desplegado			● 5	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.3.02.01 Avance en el diseño de la estructura pedagógica del Subportal escolar de estadística (dirigido a estudiantes y docentes)	100%	10	● 10	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.3.02.02 Fascículos diseñados	6	0	● 0	Escuela Nacional de Estadística
4.4.01 Red de colaboradores de la ENE establecida			● 0	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.4.01.01 Avance en la aplicación del cuestionario sobre recursos académicos a la Red de Entidades de Formadores del Estado (INAP) según lo planificado	100%	0	● 0	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.4.01.02 Avance en el diseño de la Red Nacional de docentes por sectores según lo planificado	50%	0	● 0	Escuela Nacional de Estadística