

PEI

Plan Estratégico Institucional
2020

Informe de seguimiento y evaluación

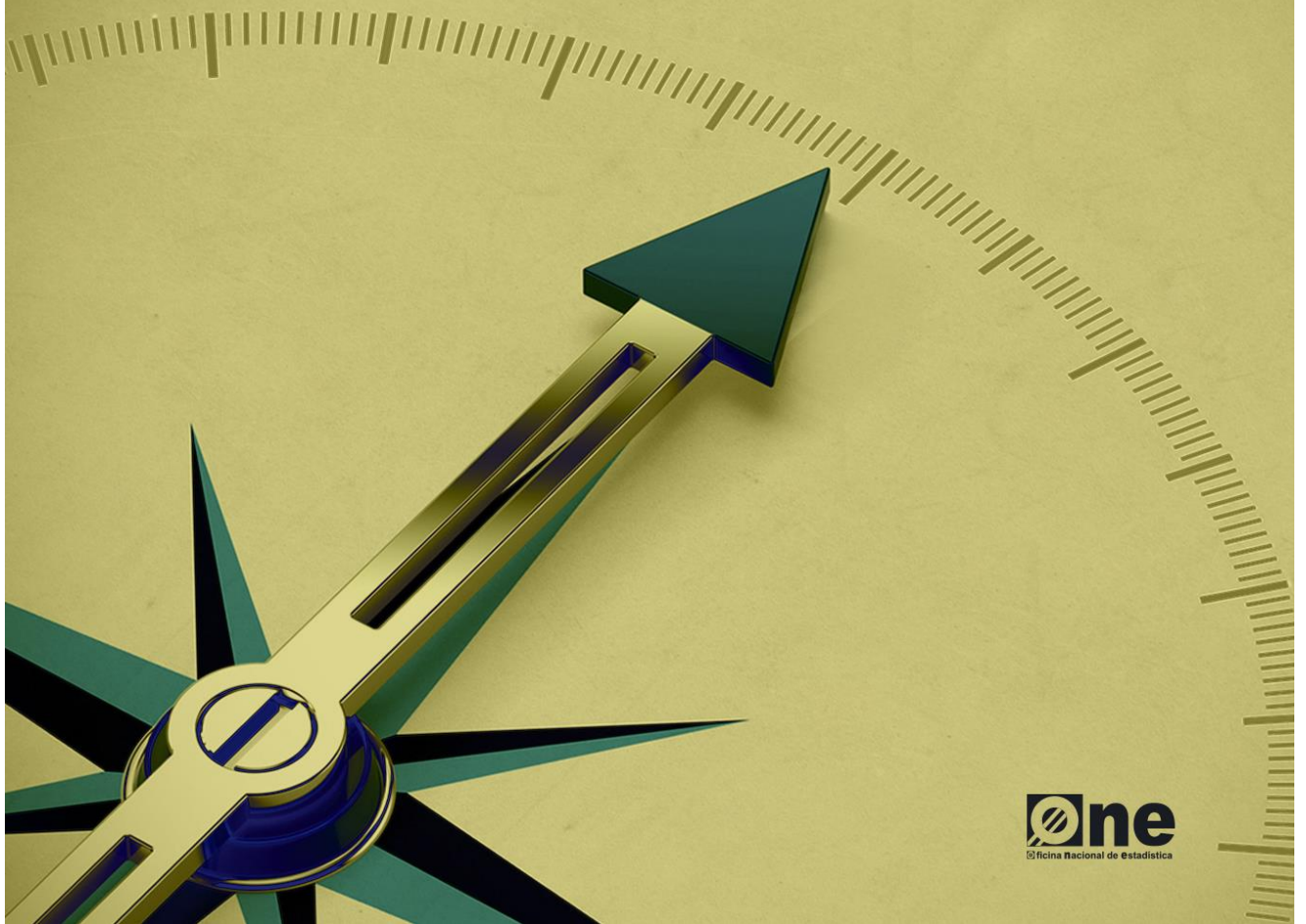


Tabla de contenido

Introducción	3
Resumen ejecutivo	4
1. Marco estratégico del PEI 2018-2020	5
1.1. Misión, visión y valores	5
1.2. Estructura del PEI 2018-2020	5
1.3. Descripción de estados de indicadores para el año 2020	6
1.4. Distribución de productos e indicadores por eje estratégico.....	6
1.5. Distribución de productos e indicadores por área responsable	8
2. Resultados de los objetivos estratégicos y estrategias del PEI para el 2020	9
3. Resultados de los productos e indicadores del PEI para el 2020	11
3.1. Resultados de los productos.....	11
3.2. Resultados de los indicadores	17
4. Conclusiones	18
5. Recomendaciones	19
Anexos	20
Anexo 1. Avance de objetivos estratégicos y estrategias	20
Anexo 2. Cumplimiento de productos e indicadores	22

Introducción

Con el propósito de mantener el seguimiento y el análisis de resultados de las metas establecidas, se presenta el tercer informe de resultados del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018- 2020, correspondiente al avance del primer semestre del año 2020. El PEI es el instrumento de planificación en el cual se refleja la estrategia definida por la institución para alcanzar los objetivos planteados al final del año 2020.

Dicho informe de seguimiento constituye la base del proceso de retroalimentación a la Alta Dirección de la ONE, así como a los responsables de la ejecución del PEI. La relevancia de estas informaciones permitirá emprender las acciones correctivas pertinentes, en caso de producirse desvíos importantes respecto a lo programado, lo que asentirá a un próximo ejercicio de planificación más ajustado a las realidades del entorno.

El avance de las metas fue proporcionado por cada una de las áreas responsables de ejecutarlas. Para ello se utilizó el sistema automatizado de seguimiento a la planificación institucional, y como soporte los resultados del Plan Operativo Anual (POA) 2020.

El presente informe contribuye a transparentar el quehacer de la ONE, poniendo a disposición de toda la sociedad dominicana la oportunidad de conocer los resultados de la gestión correspondiente al primer semestre del año 2020. Al explorar el PEI 2018-2020, nuestros usuarios del sector público podrán tener información de los insumos disponibles en el mediano plazo para el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas; el sector privado conocerá los datos de gran utilidad para el diseño de su estrategia de mercado que les estamos ofreciendo; y los usuarios independientes conocerán los insumos disponibles para realizar sus consultas e investigaciones.

Resumen ejecutivo

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018-2020 de la ONE, constituye el principal instrumento de gestión dentro de la planificación institucional, esquematizado en cuatro ejes estratégicos. En ese sentido, el presente informe desarrolla el seguimiento al avance de los objetivos estratégicos institucionales, sus distintas estrategias derivadas, productos, indicadores y metas, con corte al primer semestre del año 2020.

El PEI de la ONE, como todo plan estratégico institucional, que tenga carácter público, procura su articulación con la Estrategia Nacional de Desarrollo, sobre todo con aquellas líneas de acción que le son vinculantes, así como con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Plan Plurianual del Sector Público. Este PEI cuenta, a la fecha, con un total de 86 productos activos, y dos inhabilitados; así como con 192 indicadores activos y cuatro inhabilitados.

El resultado del avance general del PEI 2018-2020, al primer semestre del año 2020, es de un 61%, el cual se considera satisfactorio, tomando en cuenta que este seguimiento abarca la mitad del periodo planificado, sin embargo, las proyecciones son retadoras, ya que este constituye el último año de vigencia del Plan.

El objetivo estratégico (OE) que tuvo mayor porcentaje de avance fue el OE3: *Fortalecer los procesos de generación y difusión de la producción estadística*, con 78%, seguido del OE1: *Fortalecer la institución optimizando los recursos* con 62%. Asimismo, los objetivos estratégicos con menor porcentaje de cumplimiento fueron los OE2: *Establecer las normas, instrumentos y mecanismos para fortalecer el SEN* y OE4 *Implementar estrategias formativas y planes de sensibilización para el desarrollo de la cultura estadística*, con un 44% y 58% de avance respectivamente.

Los resultados obtenidos en la evaluación de las metas de la gestión, en lo que va del año 2020, se vieron impactados por varios factores, muchos de esos externos. Sin embargo, el 62% de los indicadores del PEI tienen programación anual, es decir, sus metas continúan vigentes durante el resto del periodo, pudiéndose completar, al menos en un 80%, siempre y cuando existan las condiciones idóneas para hacerlo.

1. Marco estratégico del PEI 2018-2020

1.1. Misión, visión y valores

Para lograr obtener una apropiada comprensión del seguimiento y ejecución del Plan Estratégico Institucional de la ONE es importante hacer referencia a su misión y visión, así como los valores definidos para alcanzarlas.

Misión: Somos una entidad comprometida con la producción y difusión de estadísticas oficiales de calidad, para la toma de decisiones de los sectores público y privado, así como el ente coordinador del Sistema Estadístico Nacional.

Visión: Ser reconocida nacional e internacionalmente como la entidad rectora del Sistema Estadístico Nacional, y como modelo en la producción y difusión de estadísticas oficiales.

Valores: Liderazgo, compromiso, transparencia, excelencia e integración.

1.2. Estructura del PEI 2018-2020

El PEI 2018-2020 de la ONE está compuesto por la siguiente estructura: cuatro objetivos estratégicos, 25 estrategias derivadas, 88 productos y 196 indicadores; a la cual se le da seguimiento mediante el Modelo de indicadores de objetivos y productos que responden a los siguientes ejes estratégicos:

Eje estratégico 1: Fortalecimiento institucional.

Eje estratégico 2: Fortalecimiento del Sistema Estadístico Nacional (SEN).

Eje estratégico 3: Producción y difusión de la información estadística.

Eje estratégico 4: Desarrollo de una cultura estadística.

1.3. Descripción de estados de indicadores para el año 2020

Como fue definido en el PEI, los indicadores se evalúan teniendo en cuenta el grado de alcance de las metas, usando para ello una metodología basada en el Sistema de Seguimiento y Monitoreo de la ONE.

El grado de cumplimiento de los indicadores del PEI se mide a través de cinco estados: alto, medio, bajo, programado e inhabilitado.

A continuación, la definición correspondiente a cada estado:

Alto: se representa con el color verde e indica que el grado de cumplimiento va de 80 a 100.

Medio: se representa con el color amarillo e indica que el grado de cumplimiento va de 60 a 79.

Bajo: se representa con el color rojo e indica que el grado de cumplimiento va de 0 a 59.

Programado: estado que se activa cuando la fecha de inicio de los elementos (a todos los niveles), está planificada para un período posterior al que se está midiendo.

Inhabilitado: categoría de productos e indicadores que dependen de factores externos que definen y afectan directamente la viabilidad de su ejecución.

El PEI correspondiente al año 2020 cuenta con un total de 86 productos activos, y dos inhabilitados; mientras que la cantidad de indicadores es de 192 activos y cuatro inhabilitados.

1.4. Distribución de productos e indicadores por eje estratégico

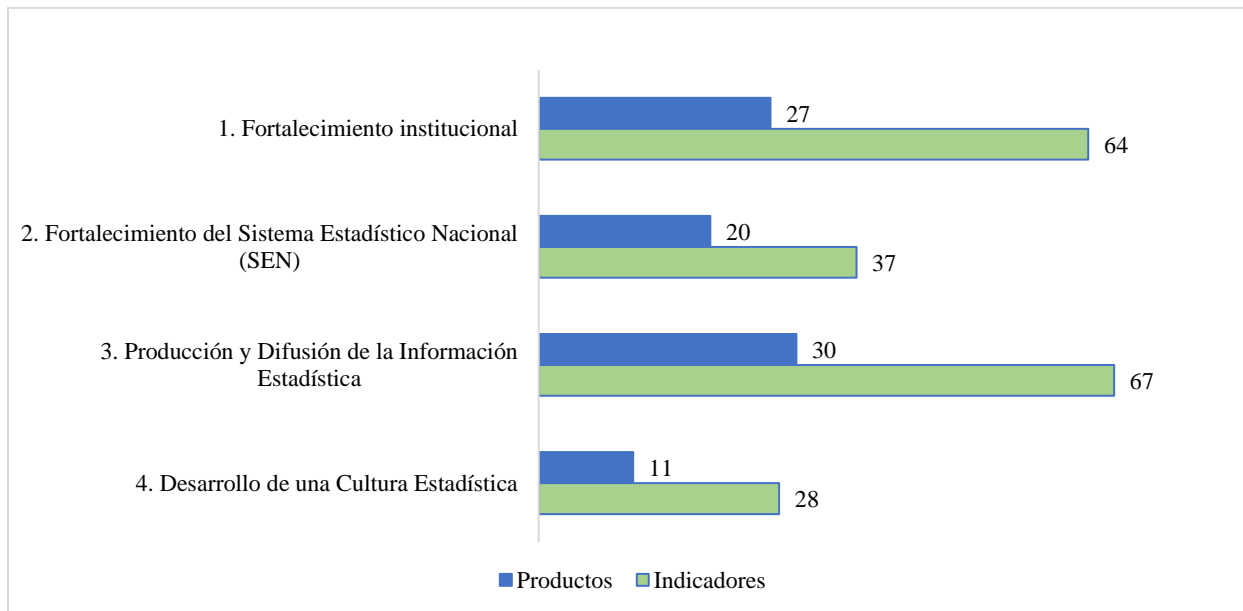
En la tabla 1, se muestra la distribución de productos e indicadores por eje estratégico. Se observa que el eje al que están vinculados la mayor cantidad de productos e indicadores es el eje 3 de *Producción y Difusión Estadística*, con 30 productos asociados, equivalentes al 34% del total, y 67 indicadores, equivalentes también a un 34%; mientras que el eje 4 de *Desarrollo de una Cultura Estadística* es el que tiene menor cantidad de productos e indicadores vinculados, con 11 productos, representando el 13% del total, y 28 indicadores representado el 14% del total.

Tabla 1, distribución de productos e indicadores por eje estratégico

Ejes Estratégicos	Productos	Indicadores
1. Fortalecimiento institucional	27	64
2. Fortalecimiento del Sistema Estadístico Nacional (SEN)	20	37
3. Producción y Difusión de la Información Estadística	30	67
4. Desarrollo de una Cultura Estadística	11	28
Total	88	196

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

Gráfico 1, distribución de productos e indicadores por eje estratégico



Fuente: Tabla 1

1.5. Distribución de productos e indicadores por área responsable

La tabla 2 muestra la distribución de productos e indicadores por área¹. Se observa que el área que tiene mayor cantidad de productos e indicadores asignados en el PEI 2018-2020 es la Dirección de Estadísticas Continuas, con un total de 14 productos y 41 indicadores, seguida de la Escuela Nacional de Estadística y la Dirección de Coordinación Estadística, con 11 y 10 productos y 28 y 22 indicadores respectivamente; mientras que, en el otro extremo, Recursos Humanos y Censos son las áreas que tiene menos productos asignados, con 2 productos cada una.

Tabla 2, distribución de productos e indicadores por área responsable

Área	Producto	Indicador
Dirección Administrativa y Financiera	4	7
Depto. de Cartografía	8	12
Depto. de Censos	2	2
Depto. de Comunicaciones	6	16
Dirección de Coordinación del SEN	11	23
División de Oficinas Territoriales	0	1
Dirección Nacional	2	0
Depto. Jurídico	0	3
Depto. de Encuestas	3	4
Escuela Nacional de Estadística	11	28
Dirección de Estadísticas Continuas	14	41
División de Investigaciones	7	9
Depto. de Planificación y Desarrollo	7	15
Depto. de Recursos Humanos	2	8
Depto. de Tecnología de la Información	5	14
Depto. de Vinculaciones	6	13
Total	88	196

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

¹ La cantidad de productos e indicadores asociados a cada área no define el peso ni la importancia de cada uno, este análisis se hace con el objetivo de cuantificar la distribución de los elementos para una mejor comprensión de su seguimiento.

2. Resultados de los objetivos estratégicos y estrategias del PEI para el 2020

El cálculo del cumplimiento de los modelos del PEI se realiza a través del cumplimiento promedio de sus objetivos generales, los cuales a su vez se alimentan del cumplimiento promedio de sus estrategias asociadas y los productos e indicadores vinculados a las mismas. Para el año 2020 el resultado del cumplimiento de indicadores de objetivos estratégicos y estrategias del PEI fue del 61% (ver anexo 1, avance de objetivos estratégicos y estrategias).

El objetivo estratégico (OE) que tuvo mayor porcentaje de avance fue el OE3: *Fortalecer los procesos de generación y difusión de la producción estadística* con 78%, seguido del OE1: *Fortalecer la institución optimizando los recursos* con 62%. También se muestra que los objetivos estratégicos con menor porcentaje de cumplimiento fueron los OE2: *Establecer las normas, instrumentos y mecanismos para fortalecer el SEN* y OE4 *Implementar estrategias formativas y planes de sensibilización para el desarrollo de la cultura estadística*, con un 44% y 58% respectivamente.

Principales logros por objetivo estratégico:

Objetivo Estratégico	Logros
1.1 Fortalecer la institución optimizando adecuadamente los recursos	<ul style="list-style-type: none">• Incremento de las menciones en prensa digital e impresa• Disponibilidad de los servicios tecnológicos• Incidentes de seguridad de la información resueltos en menos de 48 horas• Incremento en la cantidad de áreas funcionales que ejecutan sus POA en más de un 80%
2.1 Establecer las normas, instrumentos y mecanismos para fortalecer el SEN	<ul style="list-style-type: none">• Indicadores ODS calculados a partir de la producción estadística del SEN• Planes de producción estadística para los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Subcomisiones formulados• Desarrollo de la Guía de documentación de procesos para la producción de operaciones estadísticas
3.1 Fortalecer los procesos de generación y difusión de la producción estadística de la institución	<ul style="list-style-type: none">• Bases de datos de hechos vitales revisadas y actualizadas• Bases de datos nuevas recibidas de las instituciones productoras• Publicaciones de características de elementos cartográficos, infraestructuras, y de población• Incremento en el número de usuarios que acceden a las publicaciones vía web• Incremento en el número de seguidores en redes sociales• Servicios prestados en el CENDOC mejorados

Objetivo Estratégico	Logros
4.1. Implementar estrategias formativas que desarrollen una cultura estadística a nivel nacional	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento en el número de actividades formativas realizadas • Cursos presenciales diseñados en ENE Virtual

Las estrategias que continúan mostrando poco avance en el primer semestre 2020 con respecto a los años anteriores (2018-2019), y a las cuales debe ponerse el foco para el cierre efectivo del PEI al final del año 2020, son las siguientes:

- Fortalecimiento de vínculos (asistencia técnica y gestión de recursos de cooperación)
- Fortalecimiento de la infraestructura física
- Normalización de la producción y difusión de las estadísticas producidas por las instituciones del SEN bajo estándares internacionales
- Diseño e implementación de los controles para el aseguramiento de la calidad de la producción estadística del SEN
- Fortalecimiento de las capacidades técnicas operativas de las instituciones del SEN que producen estadísticas
- Fortalecimiento de los mecanismos de coordinación y articulación del SEN
- Fomento del uso de la información estadística
- Establecimiento de alianzas estratégicas con organismos públicos y privados para los fines de promover y fomentar la cultura estadística en el país

Por otra parte, las estrategias que mostraron un avance significativo con relación al año 2019 y completaron el 100% de la meta asociada a sus productos fueron las siguientes:

- Fortalecimiento de los procesos de generación de la información aeroespacial para la producción estadística
- Innovación en la Producción Estadística

Así mismo, las estrategias que no van a mostrar más avance, debido a que ninguno de sus productos se encuentra contemplado en el POA 2020, o su avance en función de lo planificado no representa el impacto esperado, son las siguientes:

- Adecuación del Marco Legal
- Fortalecimiento del Sistema de Gestión de la Calidad

3. Resultados de los productos e indicadores del PEI para el 2020

3.1. Resultados de los productos

La valoración de los productos estratégicos se efectuó con base en la aplicación del promedio ponderado de sus indicadores. (ver anexo 2, Cumplimiento de productos e indicadores).

En la tabla 3, se presenta la cantidad de productos e indicadores para los diferentes estados del PEI y en el gráfico 2, el porcentaje de estado para el total de los indicadores que lo conforman.

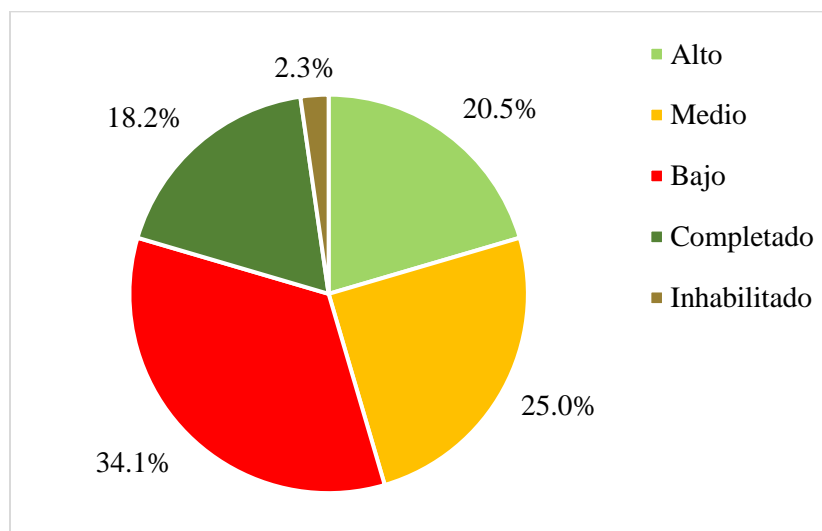
Tabla 3, estado de productos e indicadores PEI, año 2020

Estado	Productos	Indicadores
Alto	18	28
Medio	22	34
Bajo	30	69
Completado	16	61
Inhabilitado	2	4
Total	88	196

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

El estado de los productos al mes de junio 2020 muestra que el 20.5% de los productos se encuentran en estatus alto, el 25% medio, el 34.1% bajo, el 2.3% se encuentra inhabilitado, y el 18.2% se completó, como lo refleja el gráfico 2.

Gráfico 2, estado de productos para el año 2020



Fuente: tabla 3

Los productos estratégicos cuyos indicadores alcanzaron las metas planificadas son los siguientes:

- Estructura Organizacional revisada y ajustada a los procesos
- Proceso de captación de recursos financieros mejorado y eficientizado
- Programa de Gestión del Cambio elaborado implementado
- Oficinas administrativas de la sede central remodeladas y/o ampliadas
- Innovación de procesos tecnológicos
- Sistema de Seguimiento y Evaluación de la Planificación Estratégica diseñado y en proceso de implementación
- Capacidades técnicas en diseño y gestión de planes y proyectos fortalecidas
- Sistema integrado de información estadística institucional implementado
- Resultados de la ENHOGAR-2017 publicados
- Sistema de estadísticas vitales fortalecido
- Sistema de estadísticas de seguridad y convivencia fortalecido (Muertes accidentales y violentas, delito, victimización)
- Documentos de Análisis Geoespacial diseñados y publicados
- Proceso de acceso a la información estadística fortalecido e implementado
- Servicios prestados en el CENDOC mejorados
- Metodología para las proyecciones de hogares elaborada y aplicada
- Programa de certificación de docentes de la ENE realizado

Mientras que los productos que se encuentran es estatus inhabilitado tenemos los siguientes:

- Mapas censales diseñados e impresos
- Estructura de Metadatos Cartográficos articuladas y en funcionamiento²

² Se encuentra inhabilitado desde inicios del 2019, ya que fue asumido por el Instituto Geográfico José Joaquín Hungría Morell

Los productos estratégicos con estatus bajo cuyos indicadores no alcanzarán un mayor nivel son los siguientes:

- **Fase de levantamiento del X Censo de Población y Vivienda (CNPV).** Se vio afectado en términos de planificación, ya que se requería de la realización de la prueba censal previa en el año 2019, la cual, por disposición del MEPyD mediante la comunicación MEPyD-INT-2019-07410 d/f del 29 de agosto de 2019, remitida a la Dirección Nacional de la ONE, fue pospuesta para el año 2020, encontrándose aún pendiente de ejecución.
- **VIII Censo Nacional Agropecuario.** El levantamiento estaba planificado para el año 2019, más no fue posible debido a la cantidad limitada de fondos asignados a ONE para financiar por sí misma lo que conlleva una operación censal de esa magnitud. Se ha continuado con el diseño y actualización de instrumentos.
- **Encuesta Nacional Agropecuaria.** Este producto se sometió al Sistema Nacional de Inversión Pública en el año 2018, sin asignación de código SNIP y hasta el momento no se ha contado con la disponibilidad de fondos para su ejecución.
- **Levantamiento del Registro Nacional de Establecimientos (RNE).** Este producto está planificado para este año 2020 en el PEI, el mismo se sometió al Sistema Nacional de Inversión Pública en el año 2018, más no le fue asignado código SNIP. Actualmente no se encuentra incluido en el POA 2020, debido a la falta de disponibilidad de fondos suficientes para su ejecución.
- **Sistema de Índices Económicos ampliado y mejorado.** Para el 2020 se tenía la meta de ampliar y mejorar este sistema y sus metodologías, incluyendo al sistema el índice de Precios de Vivienda Nueva -IPVN, Índice de Precios de Comercio Exterior -IPCE, y la ampliación del IPP Minas y Canteras. Actualmente esta iniciativa se encuentra detenida en el POA 2020, debido a la alta rotación de personal capacitado en la Dirección de Estadísticas Continuas.
- **Implementación del Plan Estadístico Nacional (PEN 2020-2024).** Su implementación estaba planificada a iniciarse en el año 2019, sin embargo, no ha sido posible ya que depende de la formulación del mismo, prevista para el 2018, la cual se ha visto afectada

por diversos factores, tanto financieros como de procesos administrativos vinculados a la consultoría necesaria para su diseño.

- **Indicadores con perspectiva territorial calculados y medidos.** Este producto no se ha podido ejecutar, ya que actualmente no se disponen de los códigos fuentes necesarios para el funcionamiento del sistema informático. Para su continuidad sería necesario un desarrollo macro, y no se disponen de los fondos necesarios para la contratación de este desarrollo, ni la disponibilidad del personal que se encuentra actualmente en la institución, debido al volumen y pericia del trabajo requerido. No se incluyó en la planificación operativa 2020.
- **Planes sectoriales de producción estadística en las provincias implementados.** Este producto se encuentra pendiente de ejecución, debido a que previo al mismo es necesario impartir las capacitaciones correspondientes al personal técnico de las oficinas territoriales, acción que no ha sido posible concluir hasta el momento. Actualmente se encuentra suspendido de la planificación operativa 2020.
- **Sub portal Escolar de Estadística desplegado.** Su ejecución se ha visto retrasada, debido a la priorización de la plataforma de la *ENE Virtual* y la falta de recursos financieros y humanos oportunos, requeridos para el diseño del contenido didáctico y el desarrollo, despliegue y administración del sub portal, según lo planificado. El producto se encuentra incluido en el POA 2020, sin embargo, sus entregables no responden al impacto requerido en las metas del PEI.
- **Adecuación del Marco Legal de la ONE.** Este producto surge a raíz de la necesidad de obtener la adecuación de una nueva Ley de estadística y su reglamento de aplicación, mediante el lobby y la participación activa en los procesos de negociación y el establecimiento de acuerdos por parte de entes externos a la ONE, que hasta la fecha no se han materializado. No se incluyó en la planificación operativa 2020.
- **Sistema de Gestión de Calidad fortalecido.** Este producto se vio interrumpido al declararse desierta en el 2019, la consultoría para la elaboración de un diagnóstico general del Sistema de Gestión de Calidad de la ONE y la implementación de la Norma ISO 9001

con fines de certificación. Actualmente se encuentra incluido en el POA 2020 los resultados asociados al fortalecimiento de la gestión documental de procesos.

- **Programa de Beneficio y Compensación implementado.** El avance en su implementación se ha visto retrasado, debido al gran impacto económico que conlleva y la poca disponibilidad de recursos financieros para esos fines. Actualmente se encuentra detenido en el POA 2020.

La tabla 4 muestra el nivel de cumplimiento de los productos en el año 2020, por área responsable. Se observa que la mayoría de las áreas tienen una cantidad considerable de productos que están completados y presentan un alto cumplimiento, donde la Escuela Nacional de Estadística encabeza la lista con un 54.5%, sin embargo, los seis productos con estatus alto pertenecen a una misma estrategia, razón por la cual el cumplimiento general del objetivo permanece bajo. A esta le siguen el Departamento de Comunicaciones y la Dirección Administrativa Financiera con un total de 33.3% y 25% de sus productos con alto cumplimiento, respectivamente. Por otro lado, las áreas con un mayor número de productos con estatus bajo son el Departamento de Censos y la Dirección Nacional con el 100% de sus productos con bajo cumplimiento, seguido de la Dirección de la Coordinación del SEN con un 72.7%.

El departamento de Cartografía es la única área que, hasta el momento, tiene productos en estatus inhabilitado.

El Departamento de Planificación y Desarrollo es el área con un mayor número de productos con estatus completado, el 57.1% de su programación.

Tabla 4, cumplimiento de productos por área responsable

Áreas	Estados										
	Alto		Medio		Bajo		Inhabilitado		Completado		Total
	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%	Cant.
Dirección Administrativa y Financiera	1	25.0%	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	2	50.0%	4
Depto. de Cartografía	1	12.5%	4	37.5%	0	0.0%	2	25.0%	1	12.5%	8
Depto. de Censos	0	0.0%	0	0.0%	2	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	2
Depto. de Comunicaciones	2	33.3%	1	16.7%	1	16.7%	0	0.0%	2	33.3%	6
Dirección de Coordinación del SEN	1	9.1%	2	18.2%	8	72.7%	0	0.0%	0	0.0%	11
Dirección Nacional	0	0.0%	0	0.0%	2	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	2
Depto. de Encuestas	0	0.0%	1	33.3%	1	33.3%	0	0.0%	1	33.3%	3
Escuela Nacional de Estadística	6	54.5%	2	18.2%	2	18.2%	0	0.0%	1	9.1%	11
Dirección de Estadísticas Continuas	3	21.4%	4	28.6%	4	28.6%	0	0.0%	3	21.4%	14
División de Investigaciones	1	14.3%	3	42.9%	3	42.9%	0	0.0%	0	0.0%	7
Depto. de Planificación y Desarrollo	1	14.3%	1	14.3%	1	14.3%	0	0.0%	4	57.1%	7
Depto. de Recursos Humanos	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	50.0%	2
Depto. de Tecnología de la Información	2	40.0%	0	0.0%	2	40.0%	0	0.0%	1	20.0%	5
Depto. de Vinculaciones	0	0.0%	3	50.0%	3	50.0%	0	0.0%	0	0.0%	6
Total	18	20.5%	22	25%	30	34.1%	2	2.3%	16	18.2%	88

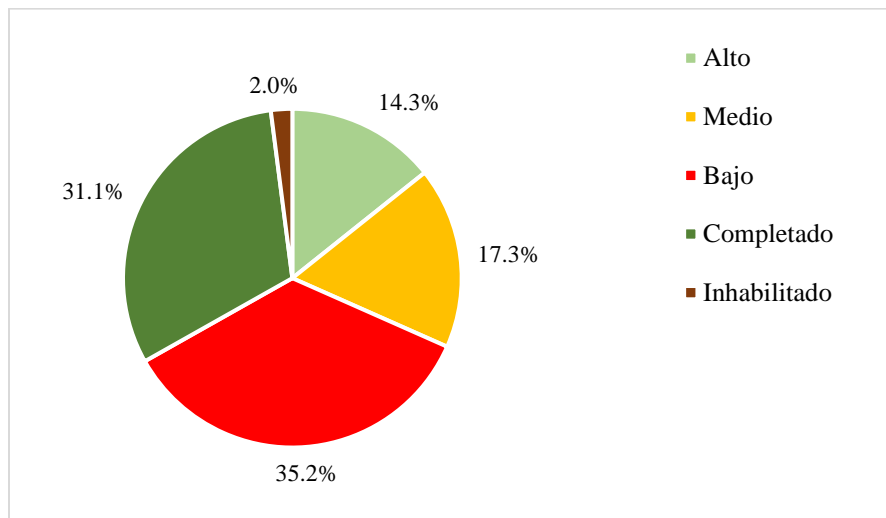
Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

3.2. Resultados de los indicadores

Los indicadores del PEI están asociados directamente a los productos, y determinan el cumplimiento de todo el Plan. Las áreas funcionales alimentan las metas asociadas a los indicadores, los cuales tienen cortes: trimestrales y anuales.

Para el año 2020 el desglose de los productos e indicadores del PEI se encuentra detallado en el anexo 2.

Gráfico 3, estado de indicadores para el año 2020



Fuente: tabla 3

Según se muestra en el gráfico 3 un 14.3% de los indicadores lograron un cumplimiento alto, un 32.5% fue bajo, mientras que un 17.3% fue medio y un 31.1% de indicadores cumplieron su meta programada.

Un 2% de indicadores se encuentran en estatus inhabilitado.

4. Conclusiones

Los resultados al primer semestre del tercer año del PEI 2018-2020 revelan avances significativos en la consecución de los objetivos, observándose un incremento en número de metas alcanzadas. El 19.3% de los productos alcanzó la meta planificada, mientras que un 20.5% se encuentra con un avance alto. El 62% de los productos continuarán ejecutándose hasta su cierre en diciembre del 2020, según lo planificado

Los indicadores que obtuvieron porcentajes de cumplimiento mayores al 60% (estado verde y amarillo) siguen siendo aquellos que tienen incidencia directa al quehacer de la ONE, en cambio los que tienen porcentajes de cumplimiento menores o iguales que 59% (estado rojo) son aquellos en los que la ONE necesita de recursos externos y realiza interacción con el resto del gobierno central y las instituciones que conforman el Sistema Estadístico Nacional.

Los productos, cuyos resultados se sitúan por debajo de la meta (30), en su mayoría corresponden al eje 2 (10), seguido del eje 1 (9). Los atrasos en las metas se deben, en gran medida, a las asistencias técnicas requeridas, los recursos humanos capacitados, las prioridades institucionales y a la coordinación entre las mismas áreas para lograr su consecución.

Dados los anteriores resultados se puede concluir que el desempeño de la ONE obtenido en la evaluación de las metas de la gestión, en lo que va del año 2020, se vio impactado por varios factores, muchos de esos externos, como el caso de los acuerdos con los distintos institutos de la región y las contrataciones de consultorías, el impacto en las operaciones de campo, entre otros. En lo adelante, queda una única oportunidad, a forma de reto, de recuperar en el segundo semestre del 2020 el avance a las metas asociadas a los objetivos planificados.

5. Recomendaciones

- Debe implementarse un régimen de consecuencias para aquellas acciones que por incumplimiento afecten las metas establecidas.
- Se deben dirigir los esfuerzos hacia aquellos productos estratégicos planificados en el POA los cuales dependen de consultorías para su avance, así como también aquellos con la asignación presupuestaria requerida para la consecución de las metas.
- Se debe implementar el Plan de riesgos elaborado.
- Al momento de la formulación del POA debe considerarse la consonancia de los entregables con las metas establecidas en los indicadores del PEI, es decir convertirse en el principal insumo para el control sistemático de la gestión.
- Seguir fortaleciendo la coordinación y comunicación de las áreas que participan en la ejecución de actividades transversales.
- Procurar la continuidad de las metas planificadas, durante y después del periodo de transición, asegurando los recursos humanos y financieros necesarios.

Anexos

Anexo 1. Avance de objetivos estratégicos y estrategias

Tabla 6. Resumen estatus institucional por objetivos estratégicos y estrategias

● = Alto (80 - 100) ● = Medio (60 - 79) ● = Bajo (0 - 59)

Nombre	Avance %
Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018-2020	● 61
1.0. Fortalecer la institución optimizando los recursos	● 62
1.1 Gestión de la captación, asignación y ejecución efectiva de recursos	● 98
1.2. Fortalecimiento de vínculos (asistencia técnica y gestión de recursos de cooperación)	● 58
1.3. Mejoramiento de la imagen y del posicionamiento institucional	● 81
1.4. Fortalecimiento de la gestión del talento humano	● 81
1.5. Fortalecimiento de la infraestructura física	● 56
1.6. Gestión tecnológica e innovación	● 64
1.7. Fortalecimiento del sistema de planificación institucional	● 94
1.8. Fortalecimiento del Sistema de Gestión de la Calidad	● 24
1.9. Adecuación del Marco Legal	● 0
2.0 Establecer las normas, instrumentos y mecanismos para fortalecer el SEN	● 44
2.1. Fortalecimiento de la planificación del desarrollo estadístico nacional	● 57
2.2. Normalización de la producción y difusión de las estadísticas producidas por las instituciones del SEN bajo estándares internacionales	● 26
2.3. Diseño e implementación de los controles para el aseguramiento de la calidad de la producción estadística del SEN	● 55
2.4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas operativas de las instituciones del SEN que producen estadísticas	● 37
2.5. Fortalecimiento de los mecanismos de coordinación y articulación del SEN	● 46
3.0 Fortalecer los procesos de generación y difusión de la producción estadística	● 78
3.1. Generación de estadísticas oficiales que conciernen a la ONE con calidad y oportunamente	● 52
3.2. Fomento de la compilación y uso de los Registros Administrativos con fines estadísticos	● 89
3.3. Fortalecimiento de los procesos de generación de la información aeroespacial para la producción estadística	● 100
3.4. Mejoramiento de la difusión de las publicaciones institucionales en cantidad, calidad y oportunidad	● 78
3.5. Desarrollo e implementación de proyectos de análisis y metodologías de investigación	● 74
3.6. Producción y difusión de información estadística a partir del enfoque de género, visibilización de grupos vulnerables y buenas prácticas inclusivas	● 55
3.7. Innovación en la producción estadística	● 100
4.0 Implementar estrategias formativas y planes de sensibilización para el desarrollo de la cultura estadística	● 58
4.1. Fortalecimiento de la Escuela Nacional de Estadística	● 91

Nombre	Avance %
4.2. Diseño y ejecución de programas de capacitación y formación estadística, dirigidos a las instituciones públicas y privadas y a la sociedad en general	● 82
4.3. Fomento del uso de la información estadística	● 35
4.4. Establecimiento de alianzas estratégicas con organismos públicos y privados, para los fines de promover y fomentar la cultura estadística en el país	● 25

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

Anexo 2. Cumplimiento de productos e indicadores

Tabla 7. Resumen estatus institucional por productos e indicadores activos

● = Alto (80 - 100) ● = Medio (60 - 79) ● = Bajo (0 - 59) ● = Inhabilitado

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
1.1.01. Gestión Administrativa Financiera fortalecida			● 94	Dirección Administrativa Financiera
IP-1.1.01.01. Subprocesos financieros documentados	3	3	● 100	Departamento Administrativo
IP-1.1.01.02. Avance en el diseño de registros de Tesorería	100%	100%	● 100	Departamento Financiero
IP-1.1.01.03. Avance en la implementación del sistema de control de acceso y seguridad	100%	95%	● 95	Departamento Administrativo
IP-1.1.01.04. Avance en la implementación del sistema informático de gestión de correspondencia	100%	80%	● 80	Departamento Administrativo
1.1.02. Estructura organizacional revisada y ajustada			● Completado	Departamento de Planificación y Desarrollo
IP-1.1.02.01. Áreas funcionales que son modificadas en su estructura organizacional	100%	100%	● 100	Departamento de Planificación y Desarrollo
1.1.03 Proceso de captación de recursos financieros mejorado y eficientizado			● Completado	Departamento Financiero
IP-1.1.03.01 Incremento en la cantidad de recursos que administra la ONE	20%	27%	● 100	Departamento Financiero
1.2.01. Plan de acción de RRII diseñado e implementado			● 75	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.01.01 Planes de acción de RRII diseñados	3	2	● 67	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.01.02 Actividades en las cuales participa personal de la ONE	90	75	● 83	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.01.03 Respuestas a demandas internacionales de información	75	57	● 76	Departamento de Vinculaciones
1.2.02. Acuerdos y convenios con Institutos y Oficinas de Estadística de la región de Latinoamérica firmados y ejecutados			● 31	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.02.01 Acuerdos y convenios con Institutos y Oficinas de Estadística de la región de Latinoamérica firmados	15	1	● 7	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.02.02 Asistencias técnicas recibidas derivadas de los acuerdos y convenios	15	8	● 53	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.02.03 Asistencias técnicas ofrecidas derivadas de los acuerdos y convenios	6	2	● 33	Departamento de Vinculaciones

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
1.2.03. Acuerdos y convenios interinstitucionales nacionales firmados y ejecutados			● 77	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.03.01. Convenios interinstitucionales nacionales firmados	24	21	● 88	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.03.02. Planes de trabajo de seguimiento a los convenios elaborados e implementados	24	16	● 67	Departamento de Vinculaciones
1.2.04. Estrategia de gestión de la Cooperación Técnica y Relaciones Internacionales elaborado y aprobado			● 67	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.04.01. Consultorías para diseñar la estrategia de gestión de la Cooperación Técnica	1	1	● 100	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.04.02 Ofertas de la Cooperación Internacional	3	2	● 67	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.04.03 Demandas de las INE/ONE de la región a la ONE	3	1	● 33	Departamento de Vinculaciones
1.2.05. Portafolio de proyectos para la Cooperación Internacional realizado			● 55	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.05.01. Proyectos diseñados y aprobados	20	11	● 55	Departamento de Vinculaciones
1.2.06. Capacidades técnicas en Cooperación Técnica, Relaciones Internacionales y Dirección de Proyectos fortalecidas			● 44	Departamento de Vinculaciones
IP-1.2.06.01. Personas capacitadas en cooperación técnica, relaciones internacionales y dirección de proyectos	9	4	● 44	Departamento de Vinculaciones
1.3.01. Plan Integrado de Visibilidad y Posicionamiento Institucional			● 81	Departamento de Comunicaciones
IP-1.3.01.01. Incremento en la demanda por servicios institucionales	30%	16%	● 53	Departamento de Comunicaciones
IP-1.3.01.02 Conferencias y encuentros institucionales que apoyan al posicionamiento	6	5	● 83	Departamento de Comunicaciones
IP-1.3.01.03 Menciones en prensa digital e impresa	135	290	● 100	Departamento de Comunicaciones
IP-1.3.01.04 Apariciones en prensa digital e impresa	750	643	● 86	Departamento de Comunicaciones
1.4.01. Sistema integrado de gestión humana elaborado e implementado			● 63	Departamento de Recursos Humanos
IP-1.4.01.01 Planificación de los recursos humanos presentada al MAP	3	3	● 100	Departamento de Recursos Humanos
IP-1.4.01.02 Implementación del Sistema de Gestión del Desempeño y Modelo de Gestión por Competencia según plan	100%	90%	● 90	Departamento de Recursos Humanos
IP-1.4.01.03 Implementación del plan de sistematización de los procesos de gestión humana	100%	90%	● 90	Departamento de Recursos Humanos

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-1.4.01.04 Implementación del Programa de Desarrollo según plan	100%	0%	● 0	Departamento de Recursos Humanos
IP-1.4.01.05 Implementación del Programa Anual de Salud Ocupacional y Prevención de Riesgos Laborales según plan	100%	83%	● 83	Departamento de Recursos Humanos
IP-1.4.01.06 Implementación del programa de Beneficio y Compensación	100%	25%	● 25	Departamento de Recursos Humanos
IP-1.4.01.07 Implementación de la estructura organizativa	100%	50%	● 50	Departamento de Recursos Humanos
1.4.02. Programa de Gestión del Cambio elaborado implementado			● Completado	Departamento de Recursos Humanos
IP-1.4.02.01 Implementación de gestión de la cultura a partir de la misión y visión institucional	100%	100%	● 100	Departamento de Recursos Humanos
1.5.01 Oficinas territoriales remodeladas y/o ampliadas			● 12	Departamento Administrativo
IP-1.5.01.01 Oficinas territoriales que mejoran su infraestructura física y de gestión	25	3	● 12	Departamento Administrativo
1.5.02 Oficinas administrativas remodeladas y/o ampliadas			● Completado	Departamento Administrativo
IP-1.5.02.01 Oficinas administrativas remodeladas y/o ampliadas	2	3	● 100	Departamento Administrativo
1.6.01. Infraestructura tecnológica fortalecida			● 87	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.01.01 Disponibilidad (Tiempo que el servicio está disponible) de los servicios tecnológicos	98%	100%	● 100	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.01.02 Incidentes de seguridad de la información resueltos en menos de 48 horas	100%	100%	● 100	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.01.03 Servidores con 5 años o menos en servicio	60%	36%	● 60	Departamento de Tecnología de la Información
1.6.02 Repositorio único de estadística e indicadores fortalecido			● 0	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.02.01 Implementación del plan de migración a plataforma opensource	100%	0%	● 0	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.02.02 Bases estadísticas integradas al repositorio	80%	0%	● 0	Departamento de Tecnología de la Información

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
1.6.03 Gestión tecnológica fortalecida en base a las mejores prácticas			● 84	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.03.01 Implementación del sistema gestión de seguridad de la información	180%	180%	● 100	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.03.02 Implementación del sistema gestión de servicios TIC	100%	20%	● 20	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.03.03 Usuarios internos satisfechos con los recursos TIC disponibles en la Institución	80%	90%	● 100	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.03.04 Usuarios internos satisfechos con los servicios de Mesa de Ayuda	85%	98%	● 100	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.03.05 Implementación del plan de continuidad	100%	100%	● 100	Departamento de Tecnología de la Información
1.6.04 Innovación de procesos tecnológicos			● Completado	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.04.01 Operaciones estadísticas que utilizan tecnología web o dispositivos electrónicos para recolección de datos	90%	100%	● 100	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.04.02 Servicios alojados en la Nube	50%	51%	● 100	Departamento de Tecnología de la Información
1.6.05 Servicios en línea fortalecidos			● 50	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.05.01 Satisfacción de los usuarios con los medios web	80%	100%	● 100	Departamento de Tecnología de la Información
IP-1.6.05.02 Servicios ofrecidos a través de aplicación móvil	0%	0%	● 0	Departamento de Tecnología de la Información
1.7.01 Sistema Integrado de Planificación y Control fortalecido			● 72	Departamento de Planificación y Desarrollo
IP-1.7.01.01 Cumplimiento anual de ejecución presupuestaria según plan	100%	71%	● 71	Departamento de Planificación y Desarrollo
IP-1.7.01.02 Implementación del Plan Estratégico Institucional 2018-2020	90%	61%	● 68	Departamento de Planificación y Desarrollo
IP-1.7.01.03 Áreas funcionales que ejecutan sus POA en más de un 80%	90%	93%	● 100	Departamento de Planificación y Desarrollo

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-1.7.01.04 Cumplimiento del Plan de Mejoras de los procesos de gestión de la planificación	100%	90%	● 90	Departamento de Planificación y Desarrollo
IP-1.7.01.05 Avance en la integración de la micro planificación	20%	20%	● 100	Departamento de Planificación y Desarrollo
IP-1.7.01.06 Implementación de proyecto piloto del sistema integrado de Planificación y presupuesto	10	0	● 0	Departamento de Planificación y Desarrollo
1.7.02. Sistema de Seguimiento y Evaluación de la Planificación Estratégica diseñado y en proceso de implementación			● Completado	Departamento de Planificación y Desarrollo
IP-1.7.02.01 Cumplimiento del diseño del Sistema de Seguimiento y Evaluación según plan	100%	100%	● 100	Departamento de Planificación y Desarrollo
1.7.03 Capacidades técnicas en diseño y gestión de planes y proyectos fortalecidas			● Completado	Departamento de Planificación y Desarrollo
IP-1.7.03.01 Empleados capacitados en el diseño y gestión de planes y proyectos	20	25	● 100	Departamento de Planificación y Desarrollo
1.7.04. Planes y Proyectos formulados, ejecutados y evaluados			● 99	Departamento de Planificación y Desarrollo
IP-1.7.04.01 Cumplimiento de la formulación y ejecución de los proyectos	90%	89%	● 99	Departamento de Planificación y Desarrollo
1.7.05. Sistema Integrado de Información Estadística Institucional			● Completado	Planificación y Desarrollo
IP-1.7.05.01 Avance en la implementación del sistema Integrado de Información Estadística Institucional	100%	100%	● 100	Departamento de Planificación y Desarrollo
IP-1.7.05.02 Informes anuales generados según planes ejecutados	5	5	● 100	Departamento de Planificación y Desarrollo
1.8.01 Sistema de Gestión de Calidad fortalecido			● 24	Planificación y Desarrollo
IP-1.8.01.01 Cumplimiento en la realización de un Diagnóstico General del Sistema	0%	0%	● 0	Departamento de Planificación y Desarrollo
IP-1.8.01.02 Avance en la documentación de los procesos y procedimientos planificados	100%	71%	● 71	Departamento de Planificación y Desarrollo
IP-1.8.01.03 Implementación de la Norma ISO:9001 con fines de Certificación	30	0	● 0	Departamento de Planificación y Desarrollo

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
1.9.01 Anteproyecto de Ley de la ONE aprobado			● 0	Dirección Nacional
IP-1.9.01.01 Avance del plan de sensibilización	50	0	● 0	Departamento Jurídico
1.9.02 Reglamento de Funcionamiento del Consejo Nacional de Estadística elaborado, aprobado y socializado			● 0	Dirección Nacional
IP-1.9.02.01 Cantidad de Reglamentos aprobados	1	0	● 0	Departamento Jurídico
IP-1.9.02.02 Avance del plan de socialización	50	0	● 0	Departamento Jurídico
2.1.01 Plan Estadístico Nacional (PEN) reformulado e implementado			● 5	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.1.01.01 Avance en la reformulación del Plan Estadístico Nacional	100%	10%	● 10	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.1.01.02 Avance en la implementación del PEN	50%	0%	● 0	Dirección de Coordinación del SEN
2.1.02 Base Cartográfica Censal actualizada y aprobada			● 76	Departamento de Cartografía
IP-2.1.02.01 Actualización de la Base cartográfica nacional	100%	76%	● 76	Departamento de Cartografía
2.1.03 Marco Geoestadístico Nacional creado			● 90	Departamento de Cartografía
IP-2.1.03.01 Áreas espaciales identificadas	100%	90%	● 90	Departamento de Cartografía
2.1.04 Marco censal 2020 realizado			● 70	Departamento de Cartografía
IP-2.1.04.01 Avance en la realización de la Base de datos del marco censal	100%	70%	● 70	Departamento de Cartografía
2.1.05 División Territorial actualizada y aprobada anualmente			● 67	Departamento de Cartografía
IP-2.1.05.01 Documentos actualizados a nivel nacional, según disposiciones del Congreso de la República	3	2	● 67	Departamento de Cartografía
2.1.06 Mapas censales diseñados e impresos			● 0	Departamento de Cartografía
IP-2.1.06.01 Mapas censales diseñados e impresos	0	0	● Inhabilitado	Departamento de Cartografía
2.1.07 Registros Administrativos fortalecidos			● 8	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.1.07.01 Avance del Sistema de aplicación, control y procesamiento de los Registros Administrativos	100%	5%	● 5	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.1.07.02 Avance del Diagnóstico de los RRAA formulado	100%	18%	● 18	Dirección de Coordinación del SEN

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-2.1.07.03 Avance del Plan de mejora de los registros Administrativos	100%	0%	● 0	Dirección de Coordinación del SEN
2.1.08. Normalización del Sistema Estadístico Nacional para el seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en República Dominicana			● 86	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.1.08.01 Indicadores ODS calculados a partir de la producción estadística del SEN	100%	106%	● 100	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.1.08.02 Planes de producción estadística para los ODS de las Subcomisiones formulados	2	4	● 100	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.1.08.03 Nuevas fuentes de información procedentes de operaciones estadísticas y/o Registros Administrativos	10	35	● 100	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.1.08.04 Indicadores ODS producidos a partir de las encuestas	120	52	● 43	Dirección de Coordinación del SEN
2.2.01 Marco normativo de la producción estadística del SEN diseñado y puesto en ejecución			● 44	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.2.01.01 Avance en la formulación del Marco normativo de la producción estadística del SEN	100%	87%	● 87	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.2.01.02 Operaciones estadísticas del SEN que cuentan con marco normativo definido	28	0	● 0	Dirección de Coordinación del SEN
2.2.02 Política de difusión de la producción estadística del SEN formulada e implementada			● 33	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.2.02.01 Avance en la formulación de la Política de difusión de la producción estadística del SEN	100%	65%	● 65	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.2.02.02 Número de operaciones estadísticas que cuentan con política de difusión definida	10	0%	● 0	Dirección de Coordinación del SEN
2.2.03. Tu Municipio en Cifras actualizado			● 27	División de Investigaciones
IP-2.2.03.01 Contenido elaborado de Tu Municipio en Cifras	346	92	● 27	División de Investigaciones
2.2.04. Indicadores con perspectiva territorial calculados y medidos			● 0	División de Investigaciones
IP-2.2.04.01 Fichas del Sistema de Información Estadística Territorial (SIET), elaborada y cargada en el Almacén Central de Datos	100%	0	● 0	División de Investigaciones

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
2.3.01 Documentación de los procesos de aseguramiento de la calidad de la producción estadística del SEN compilada			● 50	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.3.01.01 Operaciones del sistema documentadas (Documentación del Sistema)	2	1	● 50	Dirección de Coordinación del SEN
2.3.02 Plan metodológico para el diseño cartográfico elaborado e implementado			● 60	Departamento de Cartografía
IP-2.3.02.01 Procesos y procedimientos para la producción cartográfica documentados	100%	80%	● 80	Departamento de Cartografía
IP-2.3.02.02 Porcentaje de manuales elaborados	100%	100%	● 100	Departamento de Cartografía
IP-2.3.02.03 Normas para la ejecución de la producción cartográfica elaboradas y aplicadas	100%	0%	● 0	Departamento de Cartografía
2.4.01 Modelos de estructuras organizativas de las unidades institucionales de estadísticas implementados			● 37	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.4.01.01 Diseño del modelo de estructuras organizativas	100%	100%	● 100	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.4.01.02 Instituciones del SEN que asumen el modelo de estructura estadística (UIE)	10	1	● 10	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.4.01.03 Nivel de implementación del modelo	10%	0%	● 0	Dirección de la Coordinación del SEN
2.5.01 Planes Sectoriales de Producción Estadística en las provincias implementados			● 19	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.5.01.01 Instituciones sectoriales que reciben seguimiento de las OT según meta	8	3	● 38	Oficinas Territoriales
IP-2.5.01.02 Avance en la implementación de los planes de producción estadística en las provincias	70%	0	● 0	Dirección de la Coordinación del SEN
2.5.02 Procesos continuos de socialización y consulta con el SEN realizados			● 75	Coordinación Estadística
IP-2.5.02.01 Conferencias estadísticas realizadas (Encuentros interinstitucionales)	6	5	● 83	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.5.02.02 Encuentros con los CTS realizados	12	8	● 67	Dirección de Coordinación del SEN
2.5.03 Programa de pasantías en temas de coordinación y articulación del Sistema Estadístico Nacional diseñado y ejecutado			● 20	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.5.03.01 Ejecución del programa de pasantías	100%	40%	● 40	Dirección de Coordinación del SEN

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-2.5.03.02 Empleados que realizan la pasantía	4	0	● 0	Dirección de Coordinación del SEN
2.5.04 Planes de trabajo diseñados e implementados como resultado de los convenios y acuerdos firmados en el marco del SEN			● 70	Dirección de Coordinación del SEN
IP-2.5.04.01 Avance de los planes de trabajo resultado de los convenios y acuerdos firmados en el marco del SEN	40%	28%	● 70	Dirección de Coordinación del SEN
2.5.05 Estructura de metadatos cartográficos articuladas y en funcionamiento			● Inhabilitado	Departamento de Cartografía
IP-2.5.05.01 Instituciones involucradas en la creación Estructura de Metadatos	40	10	● Inhabilitado	Departamento de Cartografía
IP-2.5.05.02 Productos cartográficos intercambiados con otras instituciones	40	0	● Inhabilitado	Departamento de Cartografía
IP-2.5.05.03 Avance en el diseño de la estructura de metadatos	45%	0%	● Inhabilitado	Departamento de Cartografía
3.1.01. X Censo Nacional de Población y Vivienda 2020 realizado (fase de planificación y diseño, fase de levantamiento, fase de procesamiento y fase de difusión)			● 38	Departamento de Censos
IP-3.1.01.01 Cumplimiento del X Censo Nacional de Población y Vivienda según la ruta crítica establecida	80%	30%	● 38	Departamento de Censos
3.1.02. VIII Censo Nacional Agropecuario realizado (fases de planificación, diseño, levantamiento y difusión)			● 50	Departamento de Censos
IP-3.1.02.01 Cumplimiento del Censo Nacional Agropecuario según plan	100%	50%	● 50	Departamento de Censos
3.1.03 Sistema de encuestas de hogares fortalecido			● 75	Departamento de Encuestas
IP-3.1.03.01 Encuestas de hogares realizadas	6	4	● 67	Departamento de Encuestas
IP-3.1.03.02 Informes de las Encuestas ENHOGAR	6	5	● 83	Departamento de Encuestas
3.1.04 Resultados de la ENHOGAR-2017 publicados			● Completado	Departamento de Encuestas
IP-3.1.04.01 Informes y base de datos publicados	100%	100%	● Completado	Departamento de Encuestas
3.1.05 Sistema de Encuestas Agropecuarias diseñado e implementado			● 20	Departamento de Encuestas
IP-3.1.05.01 Encuestas agropecuarias realizados	5	1	● 20	Departamento de Encuestas
3.1.06 Sistema de Índices Económicos integrado y fortalecido			● 44	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.06.01 Operaciones del sistema documentadas (Documentación del Sistema)	1	0	● 0	Dirección de Estadísticas Continuas

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-3.1.06.02 Índices económicos calculados, publicados y difundidos	180	90	● 50	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.06.03 Encuestas levantadas y procesadas	84	60	● 71	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.06.04 Informes anuales publicados y difundidos	6	6	● 100	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.06.05 Índices diseñados o mejorados	5	0	● 0	Dirección de Estadísticas Continuas
3.1.07 Metodologías de estadísticas económicas elaboradas y/o actualizadas			● 33	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.07.01 Documentos metodológicos elaborados	10	3	● 30	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.07.02 Documentos metodológicos actualizados	10	5	● 50	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.07.03 Documentos metodológicos publicados	10	2	● 20	Dirección de Estadísticas Continuas
3.1.08 Estudios económicos coyunturales actualizados, mejorados y ampliados			● 62	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.08.01 Estudios económicos coyunturales elaborados y difundidos	6	5	● 83	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.08.02 Avance según plan de mejora y ampliación de los estudios económicos coyunturales	100%	40%	● 40	Dirección de Estadísticas Continuas
3.1.09. Encuesta de Infraestructura Económica levantada y difundida			● 83	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.09.01 Estudios económicos especiales publicados	3	2	● 67	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.09.02 Informes de las encuestas de infraestructura económica publicados	3	29	● 100	Dirección de Estadísticas Continuas
3.1.10 Directorio de Empresas y Establecimientos (DEE) actualizado, mejorado y ampliado			● 47	Estadísticas Continuas
IP-3.1.10.01 Informes publicados del Directorio de Empresas y Establecimientos publicado	3	2	● 67	Dirección de Estadísticas Continuas

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-3.1.10.02 Empresas y establecimientos actualizados, según registros en bases externas	100%	67%	● 67	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.10.03 Avance en la mejora del aplicativo digital de captura	100%	100%	● 100	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.10.04 Avance en Sistema Interactivo de consulta del Directorio de Empresas y Establecimientos	30%	0%	● 0	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.10.05 Avance en instrumento de captura modificado y mejorado	0%	0%	● 0	Dirección de Estadísticas Continuas
3.1.11 Levantamiento del Registro Nacional de Establecimientos realizado			● 0	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.11.01 Informe del Levantamiento de actualización de Registro Nacional de Establecimientos (RNE)	1	0	● 0	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.11.02 Establecimientos levantados según plan	100%	0%	● 0	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.11.03 Avance del procesamiento, codificación y clasificación de los establecimientos levantados	100%	0%	● 0	Dirección de Estadísticas Continuas
3.1.12 Sistema de indicadores sociodemográficos, ambientales y culturales fortalecido			● 60	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.12.01 Indicadores temáticos actualizados	100%	65%	● 65	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.12.02 Fichas de metadatos actualizadas	100%	65%	● 65	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.12.03 Indicadores temáticos nuevos	60	33	● 55	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.12.04 Fichas de metadatos elaboradas de indicadores nuevos	60	33	● 55	Dirección de Estadísticas Continuas
3.1.13 Anuarios y compendios basados en información de registros administrativos sobre datos sociales, demográficos, judiciales y culturales, elaborados			● 69	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.1.13.01 Anuarios y compendios elaborados según ejes temáticos	26	17	● 65	Dirección de Estadísticas Continuas

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-3.1.13.02 Publicaciones colgadas en la web	26	19	● 73	Dirección de Estadísticas Continuas
3.2.01 Sistema de información económica a partir de registros administrativos elaborado, actualizado y sistematizado (series e indicadores basados en los RRAA económicos)			● 63	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.2.01.01 Indicadores basados en registros administrativos económicos construidos y actualizados	136	81	● 60	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.2.01.02 Series basadas en los registros administrativos económicos construidas y actualizadas	26	16	● 62	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.2.01.03 Anuarios y boletines publicados y difundidos	12	8	● 67	Dirección de Estadísticas Continuas
3.2.02 Sistema de estadísticas vitales fortalecido			● Completado	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.2.02.01 Bases de datos de hechos vitales revisadas y actualizadas (Incluye Bases de Datos de la JCE)	12	12	● 100	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.2.02.02 Procesos de bases de datos documentadas	12	12	● 100	Dirección de Estadísticas Continuas
3.2.03 Sistema de estadísticas de seguridad y convivencia fortalecido (Muertes accidentales y violentas, delito, victimización)			● Completado	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.2.03.01 Procesos del Sistema de estadísticas de seguridad y convivencia documentados	18	18	● 100	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.2.03.02 Bases de datos actualizadas	18	18	● 100	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.2.03.03 Bases de datos nuevas recibidas de las instituciones productoras	4	4	● 100	Dirección de Estadísticas Continuas
3.2.04 Sistema de estadísticas sociales fortalecido			● 98	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.2.04.01 Series temáticas actualizadas	24	23	● 96	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.2.04.02 Bases de datos nuevas recibidas de las instituciones productoras	5	5	● 100	Dirección de Estadísticas Continuas

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
3.2.05 Sistema de estadísticas ambientales fortalecido			● 83	Estadísticas Continuas
IP-3.2.05.01 Series temáticas de estadísticas ambientales actualizadas	18	12	● 67	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.2.05.02 Número de bases de datos nuevas recibidas de las instituciones productoras	3	3	● 100	Dirección de Estadísticas Continuas
3.3.01 Documentos de Análisis Geoespacial diseñados y publicados			● Completado	Departamento de Cartografía
IP-3.3.01.01 Publicaciones de características de elementos cartográficos, infraestructuras, y de población	4	5	● 100	Departamento de Cartografía
3.4.01 Programa de Promoción de la Cultura Estadística en la República Dominicana definido e implementado			● 82	Departamento de Comunicaciones
IP-3.4.01.01 Visitas promocionales y actividades especiales	91	108	● 100	Departamento de Comunicaciones
IP-3.4.01.02 Participantes del sector público y personas independientes en visitas promocionales, y eventos especiales	3750	3192	● 85	Departamento de Comunicaciones
IP-3.4.01.03 Visitas grupales al CENDOC	53	33	● 62	Departamento de Comunicaciones
3.4.02 Proceso de acceso a la información estadística fortalecido e implementado			● Completado	Departamento de Comunicaciones
IP-3.4.02.01 Cumplimiento actividades de fortalecimiento para el acceso a las estadísticas	80%	84%	● 100	Departamento de Comunicaciones
IP-3.4.02.02 Cantidad de sesiones abiertas en el sitio web	697,000	894,331	● 100	Departamento de Comunicaciones
IP-3.4.02.03 Cantidad de usuarios que acceden a las publicaciones vía web	27,000	35,250	● 100	Departamento de Comunicaciones
IP-3.4.02.04 Cantidad de seguidores en redes sociales	33,000	40,063	● 100	Departamento de Comunicaciones
3.4.03 Servicios prestados en el CENDOC mejorados			● Completado	Departamento de Comunicaciones
IP-3.4.03.01 Porcentaje de cumplimiento de los procedimientos estandarizados del CENDOC	90	97	● 100	Departamento de Comunicaciones
IP-3.4.03.02 Satisfacción de usuarios con los servicios del CENDOC	95	96	● 100	Departamento de Comunicaciones
3.4.04 Sistema de evaluación de satisfacción de usuarios fortalecido			● 43	Departamento de Comunicaciones
IP-3.4.04.01 Porcentaje de incremento en la tasa de respuesta de las encuestas de satisfacción	10%	4	● 43	Departamento de Comunicaciones

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
3.4.05 Plan de Comunicación formulado y ejecutado			● 67	Departamento de Comunicaciones
IP-3.4.05.01 Formulación del Plan de Comunicación	100%	100%	● 100	Departamento de Comunicaciones
IP-3.4.05.02 Implementación del Plan de Comunicación	100%	33%	● 33	Departamento de Comunicaciones
3.5.01 Estudios demográficos orientados a la toma de decisiones elaborados			● 83	División de Investigaciones
IP-3.5.01.01 Estudios de temáticas priorizadas publicados	6	5	● 83	División de Investigaciones
3.5.02. Metodologías para el fortalecimiento de la producción estadística publicadas.			● 67	División de Investigaciones
IP-3.5.02.01 Documentos metodológicos de temáticas priorizadas publicados	3	2	● 67	División de Investigaciones
3.5.03. Análisis demográficos y poblacionales para difusión masiva publicados			● 72	División de Investigaciones
IP-3.5.03.01 Boletines y hojas informativas sobre temáticas priorizadas publicados	18	13	● 72	División de Investigaciones
3.6.01 Políticas y normas de transversalización del enfoque de género y de visibilización de grupos vulnerables socializadas e implementadas			● 43	División de Investigaciones
IP-3.6.01.01 Instituciones que conocen la política de transversalización de género en la producción estadística por año	36	19	● 53	División de Investigaciones
IP-3.6.01.02 Avance en la implementación de la política	60%	20%	● 33	División de Investigaciones
3.6.02 Producción de información con enfoque de género mejorada			● 67	División de Investigaciones
IP-3.6.02.01 Actualización del SINAVIG por año	100%	54%	● 54	División de Investigaciones
IP-3.6.02.02 Actualización del SISGE por año	100%	81%	● 81	División de Investigaciones
3.7.01 Metodología para las proyecciones de hogares elaborada y aplicada			● Completado	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.7.01.01 Provincias para las cuales se genera la estimación de hogares	32	32	● Completado	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.7.01.02 Implementación de la Metodología para las proyecciones de hogares	100%	100%	● Completado	Dirección de Estadísticas Continuas
IP-3.7.01.03 Publicaciones de resultados finales	1	1	● Completado	Dirección de Estadísticas Continuas

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
4.1.01 Procesos de la ENE sistematizados y automatizados			● 80	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.01.01 Avance en la documentación Políticas y procedimientos, según plan	100%	80%	● 80	Escuela Nacional de Estadística
4.1.02 Manual de Reglamentos de Gestión Académica documentados y aprobados			● 90	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.02.01 Avance en la documentación de los reglamentos para la gestión académica, según meta	100%	90%	● 90	Escuela Nacional de Estadística
4.1.03 Identidad de la ENE redefinida y aprobada según su fundamento filosófico			● 93	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.03.01 Avance en el rediseño de la Identidad de la ENE	100%	90%	● 90	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.03.02 Avance en la socialización y divulgación de la nueva filosofía y línea gráfica de la ENE	100%	95%	● 95	Escuela Nacional de Estadística
4.1.04 Rediseño de la estructura organizacional y de funciones de la ENE implementado			● 95	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.04.01 Avance en la implementación de la estructura orgánica de la ENE	100%	95%	● 95	Escuela Nacional de Estadística
4.1.05 Servicio de formación en línea estructurado y mejorado			● 90	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.05.01 Personas capacitadas en la administración y manejo de la plataforma Moodle según meta	7	10	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.05.02 Cursos presenciales diseñados en ENEVirtual	6	6	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.05.03 Avance en la actualización y mejora de la Plataforma ENEVirtual	100%	60%	● 60	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.05.04 Capacitaciones impartidas a docentes sobre pedagogía virtual según meta	2	2	● 100	Escuela Nacional de Estadística
4.1.06 Programa de certificación de docentes de la ENE realizado			● Completado	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.06.01 Avance en el diseño del Programa para la Certificación de Docentes de la ENE según meta	100%	100%	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.1.06.02 Promociones en Certificaciones de Docentes realizadas	1	1	● 100	Escuela Nacional de Estadística
4.2.01 Diagnóstico de necesidades y demandas de capacitación estadística realizado			● 74	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.01.01 Detecciones de Necesidades de Capacitación Estadística (DNCE) aplicadas a la ONE	3	2	● 67	Escuela Nacional de Estadística

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-4.2.01.02 Avance en la revisión de Metodología para la DNCE dirigida al SEN	100%	80%	● 80	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.01.03 Detecciones de Necesidades de Capacitación Estadística (DNCE) aplicadas al SEN según meta	1	1	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.01.04 Convenios y alianzas establecidos con entidades educativas	6	3	● 50	Escuela Nacional de Estadística
4.2.02 Oferta académica de la ENE actualizada e implementada según demandas y necesidades			● 90	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.02.01 Avance en la actualización de la Oferta académica de la ENE	100%	75%	● 75	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.02.02 Actividades formativas realizadas	210	209	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.02.03 Participaciones en actividades formativas	6,300	10,173	● 100	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.02.04 Capacitaciones realizadas por año en temas relacionados a los ODS	45	35	● 78	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.2.02.05 Programas académicos avalados por entidades reguladoras de educación superior según meta	3	3	● 100	Escuela Nacional de Estadística
4.3.01 Programa de formación para el fomento de la cultura estadística diseñado e implementado			● 62	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.3.01.01 Versiones de material didáctico diseñados para el fomento de la cultura estadística	9	3	● 33	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.3.01.02 Actividades formativas dirigidas a la academia realizadas	45	44	● 98	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.3.01.03 Actividades formativas dirigidas a usuarios(as) claves realizadas	9	5	● 56	Escuela Nacional de Estadística
4.3.02 Subportal Escolar de Estadística desplegado			● 7	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.3.02.01 Avance en el diseño de la estructura pedagógica del Subportal escolar de estadística (dirigido a estudiantes y docentes)	100%	10	● 10	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.3.02.02 Fascículos diseñados	9	1	● 11	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.3.02.03 Avance en el desarrollo y despliegue del Subportal didáctico escolar de Estadística según plan	100%	0%	● 0	Escuela Nacional de Estadística
4.4.01 Red de colaboradores de la ENE establecida			● 25	Escuela Nacional de Estadística
IP-4.4.01.01 Avance en la aplicación del cuestionario sobre recursos académicos a la Red de Entidades de Formadores del Estado (INAP) según lo planificado	100%	0	● 0	Escuela Nacional de Estadística

Nombre	Valor meta	Valor real	Cumplimiento %	Área responsable
IP-4.4.01.02 Avance en el diseño de la Red Nacional de docentes por sectores según lo planificado	100%	50	● 50	Escuela Nacional de Estadística