

PEI

Plan Estratégico Institucional
2018

Informe de seguimiento y evaluación

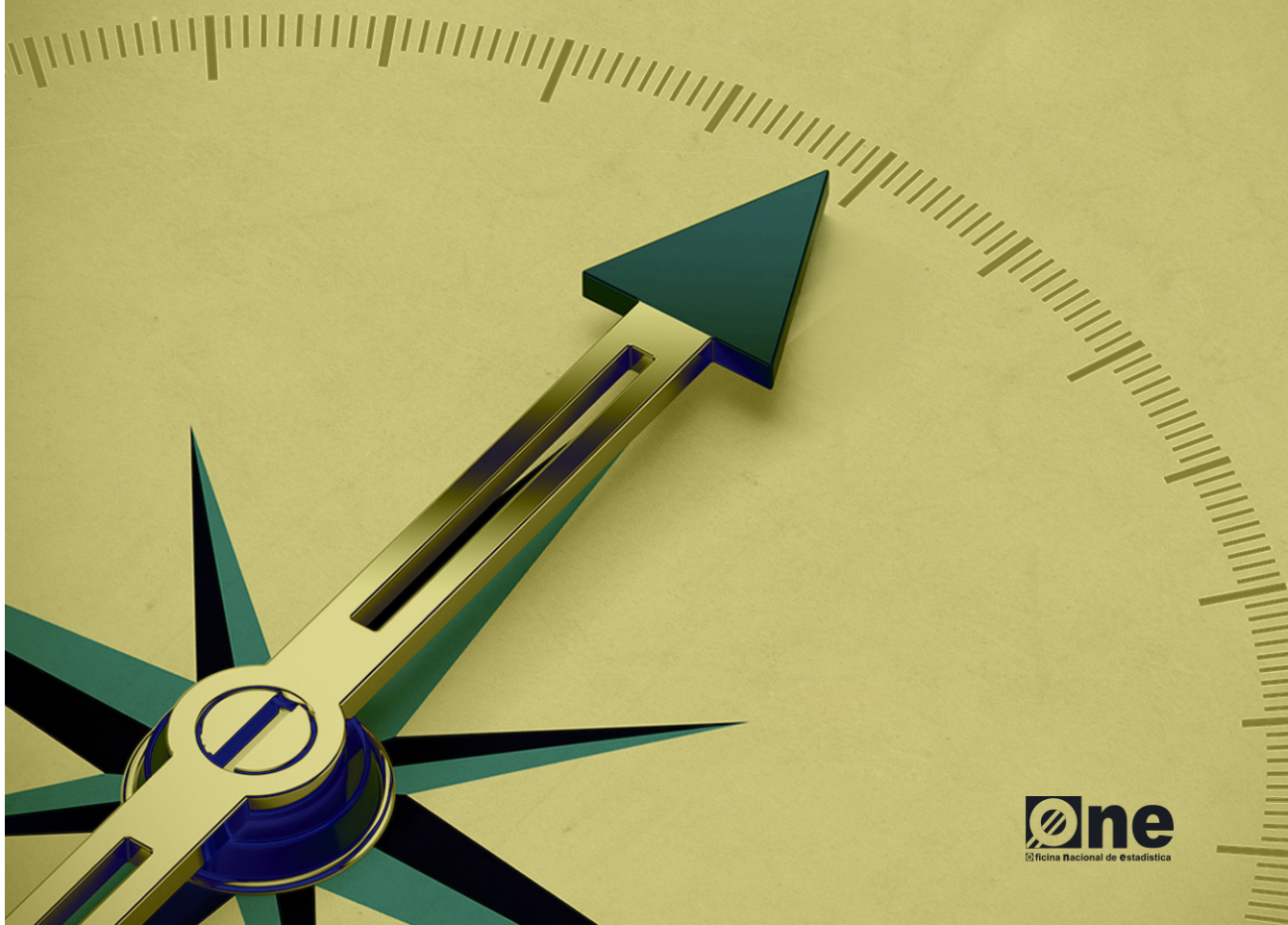


Tabla de contenido

| | |
|--|----|
| Introducción | 3 |
| 1. Misión, visión, valores y estructura del PEI 2018-2020 | 4 |
| 1.1. Misión, visión y valores | 4 |
| 1.2. Estructura del PEI 2018-2020 | 4 |
| 1.3. Estado de indicadores al año 2018 | 5 |
| 1.4. Distribución de productos e indicadores por eje estratégico | 6 |
| 1.5. Distribución de productos e indicadores por área responsable | 7 |
| 2. Resultados de los objetivos estratégicos y estrategias del PEI para el 2018 | 8 |
| 3. Resultados de los productos e indicadores del PEI para el 2018 | 9 |
| 3.1. Resultados de los productos | 9 |
| 3.2. Resultados de los indicadores | 11 |
| 4. Conclusiones | 18 |
| 5. Recomendaciones | 19 |
| Anexos | 20 |
| Anexo 1. Cumplimiento de objetivos estratégicos y estrategias | 20 |
| Anexo 2. Cumplimiento de productos e indicadores activos | 21 |

Introducción

Con el propósito de medir el nivel de ejecución de las metas establecidas, la Oficina Nacional de Estadística (ONE) presenta el primer informe de resultados del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018- 2020, correspondiente a las metas alcanzadas durante el año 2018. El PEI es el instrumento de planificación en el cual se refleja la estrategia definida por la institución para alcanzar los objetivos planteados al año 2020.

Dicho informe de seguimiento constituye la base del proceso de retroalimentación a la Alta Dirección de la ONE, así como a los responsables de la ejecución del PEI. La relevancia de dichas informaciones permitirá emprender las acciones correctivas pertinentes, en caso de producirse desvíos importantes respecto a lo programado, lo que asentará a un ejercicio de planificación más ajustado a las realidades del entorno.

La valoración de las metas fue concertada y proporcionada por cada una de las áreas responsables de ejecutarlas. Para ello, fue elaborada una matriz de datos validada por las mismas, la cual se migró al sistema automatizado de seguimiento a la planificación institucional.

El presente informe contribuye a transparentar el quehacer de la ONE, poniendo a disposición de toda la sociedad dominicana la oportunidad de saber cuáles fueron los resultados de la gestión correspondiente al año 2018; así como también, la identificación de los productos planificados a ser ejecutados en los años siguientes. Al explorar el PEI 2018-2020, nuestros usuarios del sector público podrán tener información de los insumos disponibles en el mediano plazo para el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas; el sector privado conocerá datos que pueden ser de gran utilidad para el diseño de su estrategia de mercado; y los usuarios independientes conocerán los insumos disponibles para realizar sus consultas e investigaciones.

1. Misión, visión, valores y estructura del PEI 2018-2020

1.1. Misión, visión y valores

Para lograr obtener una apropiada comprensión del seguimiento y ejecución del Plan Estratégico Institucional de la ONE es importante hacer referencia a su misión y visión, así como los valores definidos para alcanzarlas.

Misión: Somos una entidad comprometida con la producción y difusión de estadísticas oficiales de calidad, para la toma de decisiones de los sectores público y privado, así como el ente coordinador del Sistema Estadístico Nacional.

Visión: Ser reconocida nacional e internacionalmente como la entidad rectora del Sistema Estadístico Nacional, y como modelo en la producción y difusión de estadísticas oficiales.

Valores: Liderazgo, compromiso, transparencia, excelencia e integración.

1.2. Estructura del PEI 2018-2020

El PEI 2018-2020 de la ONE está compuesto por la siguiente estructura: cuatro objetivos estratégicos, veinticinco estrategias derivadas, 88 productos y 196 indicadores; a la cual se le da seguimiento mediante el Modelo de indicadores de objetivos y productos que responden a los siguientes ejes estratégicos¹.

Eje estratégico 1: Fortalecimiento institucional.

Eje estratégico 2: Fortalecimiento del Sistema Estadístico Nacional (SEN).

Eje estratégico 3: Producción y difusión de la información estadística.

Eje estratégico 4: Desarrollo de una cultura estadística.

¹ Para un mayor desglose de los logros cualitativos conseguidos por cada eje estratégico, consultar la *Memoria Institucional de Gestión ONE 2018*.

1.3. Estado de indicadores al año 2018

Como fue definido en el PEI, los indicadores se evalúan teniendo en cuenta el grado de alcance de las metas, usando para ello una metodología basada en el Sistema de Seguimiento y Monitoreo de la ONE.

El grado de cumplimiento de los indicadores del PEI se mide a través de cinco estados: alto, medio, bajo, programado y completado.

A continuación, la definición correspondiente a cada estado:

Alto: se representa con el color verde e indica que el grado de cumplimiento va de 80 a 100.

Medio: se representa con el color amarillo e indica que el grado de cumplimiento va de 60 a 79.

Bajo: se representa con el color rojo e indica que el grado de cumplimiento va de 0 a 59.

Programado: se representa con el color gris e indica que no tiene meta planificada para el año de medición, pero sí para otros años del PEI.

Completado: ha sido lograda la meta planificada en el PEI 2018-2020.

En la tabla 1, se presenta la cantidad de productos e indicadores para los diferentes estados del PEI y en el gráfico 1, el porcentaje de estado para el total de los indicadores que lo conforman.

Hay 78 productos del PEI activos para el 2018, lo que representa el 89% del total; mientras que ese estatus es ligeramente menor en los indicadores 165, alcanzando el 84% de su valor absoluto.

Tabla 1, estado de productos e indicadores PEI, año 2018

| Estado | Productos | Indicadores |
|--------------|-----------|-------------|
| Alto | 35 | 91 |
| Medio | 17 | 13 |
| Bajo | 25 | 58 |
| Programado | 10 | 31 |
| Completado | 1 | 3 |
| Total | 88 | 196 |

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

1.4. Distribución de productos e indicadores por eje estratégico

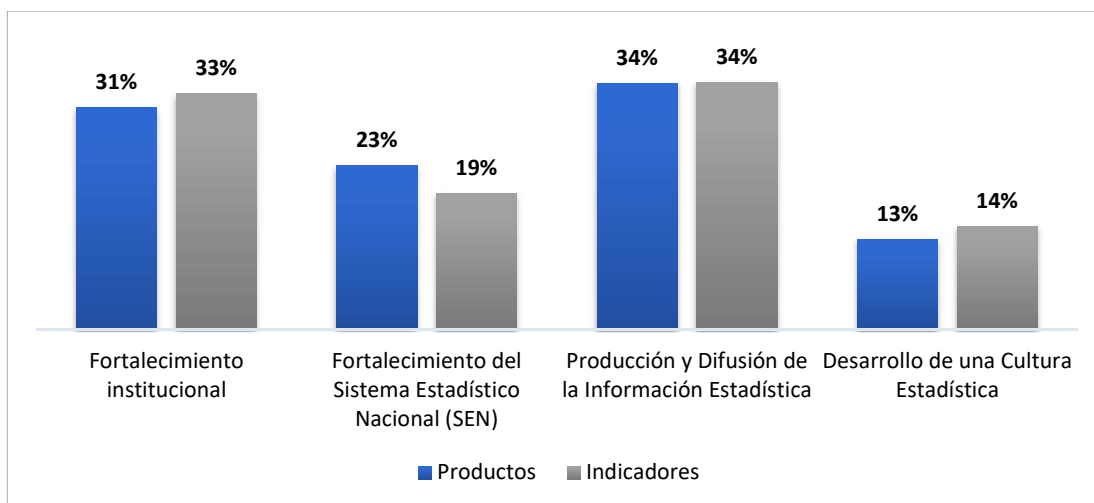
En el cuadro 2, se muestra la distribución de productos e indicadores por eje estratégico. Se observa que el eje al que están vinculados la mayor cantidad de productos e indicadores es el eje 3 de *Producción y Difusión Estadística*, con un total de 30 productos, equivalentes al 34% del total, y 67 indicadores, equivalentes también a un 34%; mientras que el eje 4 de *Desarrollo de una Cultura Estadística* es el que tiene menor cantidad de productos e indicadores vinculados, con 11 productos, representando el 13% del total, y 28 indicadores representado el 14% del total.

Tabla 2, distribución de productos e indicadores por eje estratégico

| Eje Estratégico | Productos | Indicadores |
|---|-----------|-------------|
| 1. Fortalecimiento institucional | 27 | 64 |
| 2. Fortalecimiento del Sistema Estadístico Nacional (SEN) | 20 | 37 |
| 3. Producción y Difusión de la Información Estadística | 30 | 67 |
| 4. Desarrollo de una Cultura Estadística | 11 | 28 |
| Total | 88 | 196 |

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

Gráfico 1, distribución de productos e indicadores por eje estratégico



Fuente: Tabla 2

1.5. Distribución de productos e indicadores por área responsable

La tabla 3 muestra la distribución de productos e indicadores por área. Se observa que el área que tiene mayor cantidad de productos e indicadores asignados en el PEI 2018-2020 es Estadísticas Continuas, con un total de 14 productos y 42 indicadores, seguida de la Escuela Nacional de Estadística y Coordinación Estadística, con 11 y 10 productos y 28 y 22 indicadores respectivamente; mientras que en el otro extremo, Recursos Humanos y Censos son las áreas que tiene menos productos asignados, con 2 productos cada uno.

Tabla 3, distribución de productos e indicadores por área responsable

| Área | Productos | Indicadores |
|---------------------------------|-----------|-------------|
| Administrativo Financiero | 5 | 7 |
| Recursos Humanos | 2 | 8 |
| Tecnología de la Información | 5 | 14 |
| Planificación y Desarrollo | 6 | 15 |
| Cooperación Técnica y RRII | 6 | 13 |
| Comunicaciones | 6 | 16 |
| Jurídico | 2 | 3 |
| Coordinación Estadística | 10 | 22 |
| Censos | 2 | 2 |
| Encuestas | 3 | 3 |
| Estadísticas Continuas | 14 | 42 |
| Cartografía | 8 | 12 |
| Investigaciones | 5 | 7 |
| Territoriales | 3 | 4 |
| Escuela Nacional de Estadística | 11 | 28 |
| Total | 88 | 196 |

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

La cantidad de productos e indicadores asociados a cada área no define el peso ni la importancia de cada uno, este análisis se hace con el objetivo de cuantificar la distribución de los elementos para una mejor comprensión de su seguimiento.

2. Resultados de los objetivos estratégicos y estrategias del PEI para el 2018

El cálculo del cumplimiento de los modelos del PEI se realiza a través del cumplimiento promedio de sus objetivos generales, los cuales a su vez se alimentan del cumplimiento promedio de sus estrategias asociadas y los productos e indicadores vinculados a las mismas. Para el año 2018 el resultado del cumplimiento de indicadores de objetivos estratégicos y estrategias del PEI fue del 61% (ver anexo 1, Cumplimiento de indicadores de objetivos estratégicos y estrategias).

El objetivo general (OG) que tuvo mayor porcentaje de cumplimiento fue el OG3: *Fortalecer los procesos de generación y difusión de la producción estadística* con 76%, seguido del OG1: *Fortalecer la institución optimizando los recursos* con 63%. También se muestra que los objetivos estratégicos con menor porcentaje de cumplimiento fueron los OG2: *Establecer las normas, instrumentos y mecanismos para fortalecer el SEN* y OG4 *Implementar estrategias formativas y planes de sensibilización para el desarrollo de la cultura estadística*, con un 55% y 50% respectivamente.

Las estrategias que mostraron menor avance en el 2018, y a las cuales debe ponerse el foco para los próximos años del PEI, fueron las siguientes:

- Gestión de la captación, asignación y ejecución efectiva de recursos
- Fortalecimiento de vínculos en asistencia técnica y gestión de recursos de cooperación
- Fortalecimiento de la planificación del desarrollo estadístico nacional
- Normalización de la producción y difusión de las estadísticas producidas por las instituciones del SEN bajo estándares internacionales
- Fortalecimiento de las capacidades técnicas operativas de las instituciones del SEN que producen estadísticas
- Fortalecimiento de los mecanismos de coordinación y articulación del SEN
- Producción y difusión de información estadística a partir del enfoque de género, visibilización de grupos vulnerables y buenas prácticas inclusivas
- Fomento del uso de la información estadística
- Establecimiento de alianzas estratégicas con organismos públicos y privados, para los fines de promover y fomentar la cultura estadística en el país

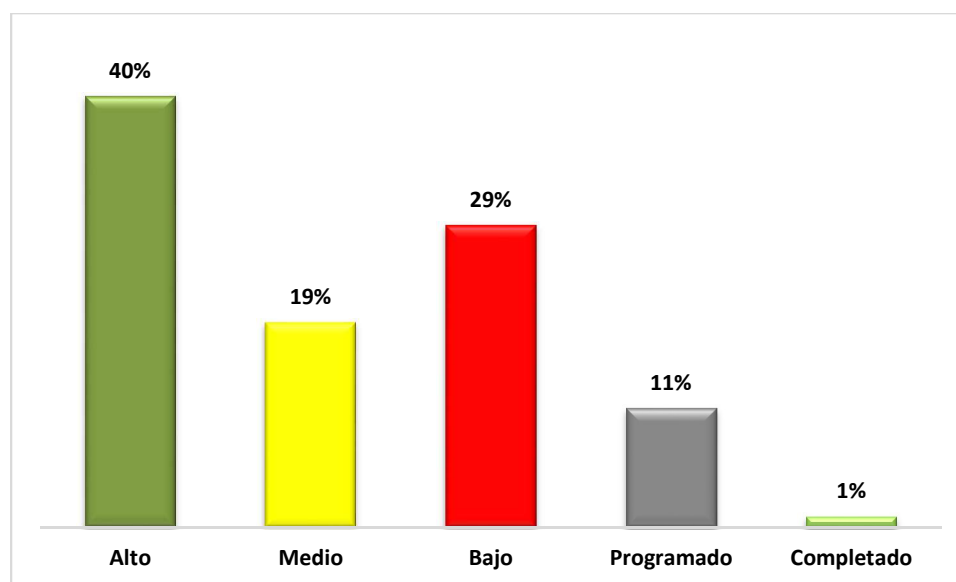
3. Resultados de los productos e indicadores del PEI para el 2018

3.1. Resultados de los productos

La valoración de los productos estratégicos se efectuó con base en la aplicación del promedio ponderado de sus indicadores.

El estado de los productos al mes de diciembre 2018 muestra que el 40% de los productos se encuentran en verde, el 19% en amarillo, el 29% en rojo, el 11% se encuentra programado para los próximos años y el 1% se completó según lo planificado, como lo refleja el gráfico 2.

Gráfico 2, estado de productos para el año 2018



Fuente: tabla 1

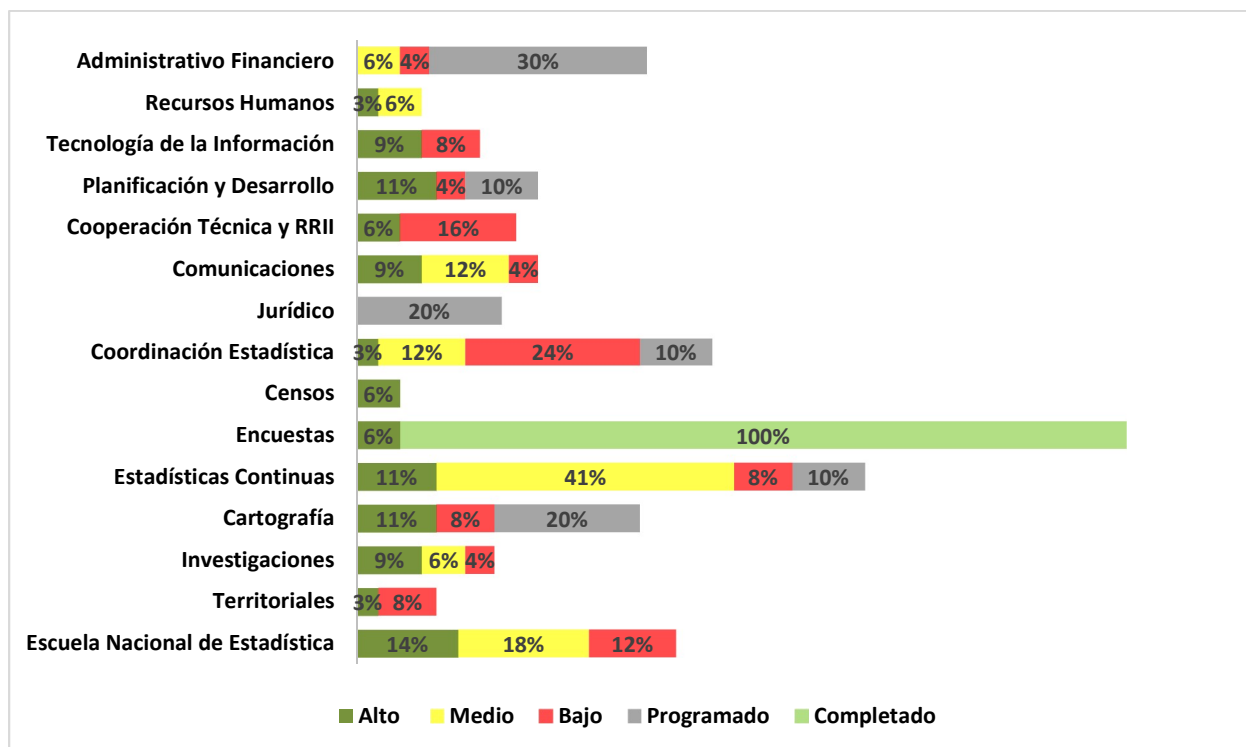
La tabla 4 muestra el nivel de cumplimiento de los productos en el año 2018, por área responsable. Se observa que la mayoría de las áreas tienen una cantidad considerable de productos que presentan un alto cumplimiento; por otro lado, las áreas con un mayor número de productos en bajo cumplimiento fueron: Coordinación estadística con un 24% de los productos en rojo, seguida por la Cooperación Técnica y Relaciones Internacionales con un 16% seguida de la Escuela Nacional de Estadística con un 12%. El área que logró completar al 100% uno de sus productos fue el Departamento de Encuestas con la *ENHOGAR-2017 publicada*.

Tabla 4, cumplimiento de productos por área responsable

| Área | Alto | Medio | Bajo | Programado | Completado | Total |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|
| Administrativo Financiero | 0 | 1 | 1 | 3 | 0 | 5 |
| Recursos Humanos | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Tecnología de la Información | 3 | 0 | 2 | 0 | 0 | 5 |
| Planificación y Desarrollo | 4 | 0 | 1 | 1 | 0 | 6 |
| Cooperación Técnica y RRII | 2 | 0 | 4 | 0 | 0 | 6 |
| Comunicaciones | 3 | 2 | 1 | 0 | 0 | 6 |
| Jurídico | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 2 |
| Coordinación Estadística | 1 | 2 | 6 | 1 | 0 | 10 |
| Censos | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Encuestas | 2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 |
| Estadísticas Continuas | 4 | 7 | 2 | 1 | 0 | 14 |
| Cartografía | 4 | 0 | 2 | 2 | 0 | 8 |
| Investigaciones | 3 | 1 | 1 | 0 | 0 | 5 |
| Territoriales | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 3 |
| Escuela Nacional de Estadística | 5 | 3 | 3 | 0 | 0 | 11 |
| Total | 35 | 17 | 25 | 10 | 1 | 88 |

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

Gráfico 3, cumplimiento de productos por área responsable



Fuente: tabla 4

El cuadro 1 muestra los productos más relevantes para la ONE que mostraron un bajo cumplimiento, y cuyo atraso impacta directamente en la consecución de los objetivos estratégicos formulados.

Figura 1, productos con un bajo nivel de cumplimiento



Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

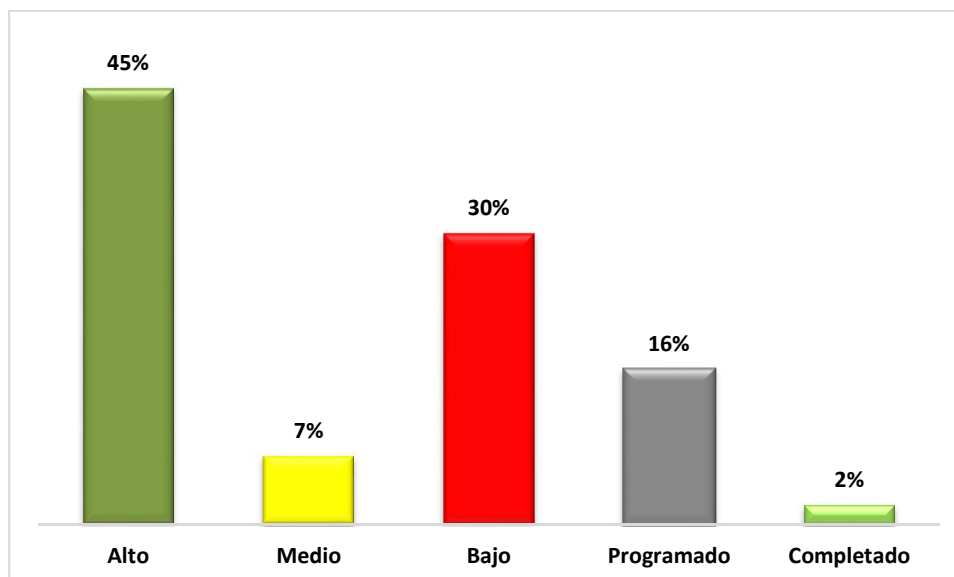
3.2. Resultados de los indicadores

Los indicadores del PEI están asociados directamente a los productos, y determinan el cumplimiento de todo el Plan. Las áreas funcionales alimentan las metas asociadas a los indicadores, los cuales tienen distintos cortes: trimestrales, semestrales y anuales.

Para el año 2018 el desglose de los productos e indicadores del PEI se encuentra detallado en el anexo 2.

Según se muestra en el gráfico 3 un 45% de los indicadores lograron un cumplimiento alto, un 30% fue bajo, mientras que un 2% de los indicadores se completaron al 100%, según lo planificado.

Gráfico 3, estado de indicadores para el año 2018



Fuente: tabla 1

Tabla 5, cumplimiento de indicadores por área responsable

| Área | Alto | Medio | Bajo | Programado | Completado | Total |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| Administrativo Financiero | 2 | 0 | 2 | 3 | 0 | 7 |
| Recursos Humanos | 6 | 0 | 2 | 0 | 0 | 8 |
| Tecnología de la Información | 9 | 1 | 4 | 0 | 0 | 14 |
| Planificación y Desarrollo | 7 | 0 | 2 | 6 | 0 | 15 |
| Cooperación Técnica y RRII | 4 | 1 | 8 | 0 | 0 | 13 |
| Comunicaciones | 11 | 1 | 4 | 0 | 0 | 16 |
| Jurídico | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 3 |
| Coordinación Estadística | 6 | 0 | 11 | 5 | 0 | 22 |
| Censos | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Encuestas | 2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 |
| Estadísticas Continuas | 16 | 8 | 11 | 5 | 2 | 42 |
| Cartografía | 5 | 1 | 2 | 4 | 0 | 12 |
| Investigaciones | 4 | 1 | 2 | 0 | 0 | 7 |
| Territoriales | 1 | 0 | 3 | 0 | 0 | 4 |
| Escuela Nacional de Estadística | 16 | 0 | 7 | 5 | 0 | 28 |
| Total | 91 | 13 | 58 | 31 | 3 | 196 |

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

Las causas que motivaron que el 30% de los indicadores no alcanzaran el valor esperado son diversas, en la tabla 6, se detallan aquellos factores que impactaron el logro de avance planificado.

Tabla 6, indicadores con bajo rendimiento

| Indicador | Área responsable | Causa raíz |
|---|-------------------------------|--|
| IP-1.1.01.03 Avance en la implementación del sistema de control de acceso y seguridad | Administrativo Financiero | Poco personal en el Departamento de Desarrollo |
| IP-1.1.01.04 Avance en la implementación del sistema informático de gestión de correspondencia | Administrativo Financiero | Poco personal en el Departamento de Desarrollo |
| IP-1.1.02.01 Áreas funcionales que son modificadas en su estructura organizacional | Planificación y Desarrollo | No ha sido aprobada y difundida la nueva estructura organizacional |
| IP-1.2.02.01 Acuerdos y convenios firmados | Cooperación Técnica y RRII | Falta de personal |
| IP-1.2.02.02 Asistencias técnicas recibidas derivadas de los acuerdos y convenios | Cooperación Técnica y RRII | Falta de personal |
| IP-1.2.02.03 Asistencias técnicas ofrecidas derivadas de los acuerdos y convenios | Cooperación Técnica y RRII | Falta de personal |
| IP-1.2.04.01 Consultorías para diseñar la estrategia de gestión de la Cooperación Técnica | Cooperación Técnica y RRII | Falta de presupuesto para consultoría |
| IP-1.2.04.02 Ofertas de la Cooperación Internacional | Cooperación Técnica y RRII | Falta de personal |
| IP-1.2.04.03 Demandas de las INE/ONE de la región a la ONE | Cooperación Técnica y RRII | Falta de personal |
| IP-1.2.05.01 Proyectos diseñados y aprobados | Cooperación Técnica y RRII | Falta de personal |
| IP-1.2.06.01 Personas capacitadas en cooperación técnica, relaciones internacionales y dirección de proyectos | Cooperación Técnica y RRII | Falta de recursos financieros |
| IP-1.3.01.01 Incremento en la demanda por servicios institucionales | Comunicaciones | No se logró la cantidad de usuarios proyectada para este año |
| IP-1.3.01.02 Conferencias y encuentros institucionales que apoyan al posicionamiento | Comunicaciones | No se realizaron Encuentros Interinstitucionales en el 2018 |
| IP-1.4.01.04 Implementación del Programa de Desarrollo según plan | Recursos Humanos | Falta la aprobación e implementación de la nueva estructura |
| IP-1.4.01.06 Implementación del programa de Beneficio y Compensación | Recursos Humanos | Pendiente de revisión y aprobación |

| Indicador | Área responsable | Causa raíz |
|---|------------------------------|--|
| IP-1.6.02.01 Implementación del plan de migración a plataforma opensource | Tecnología de la Información | No se contrató consultor |
| IP-1.6.02.02 Bases estadísticas integradas al repositorio | Tecnología de la Información | No se contrató consultor |
| IP-1.6.03.02 Implementación del sistema gestión de servicios TIC | Tecnología de la Información | Falta de recursos financieros |
| IP-1.6.05.02 Servicios ofrecidos a través de aplicación móvil | Tecnología de la Información | Suspendido por falta de consultor, concurso declarado desierto |
| IP-1.7.05.01 Avance en la implementación del sistema de Seguimiento | Planificación y Desarrollo | Falta de personal |
| IP-2.1.01.01 Porcentaje de avance en la reformulación del Plan Estadístico Nacional (PEN) | Coordinación Estadística | Se pospuso la formulación para el 2019 por priorizar los ODS |
| IP-2.1.02.01 Actualización de la Base cartográfica nacional | Cartografía | Inició fuera de fecha por falta de recursos financieros |
| IP-2.1.03.01 Áreas espaciales identificadas | Cartografía | Inició fuera de fecha por falta de recursos financieros |
| IP-2.1.07.01 Avance del Sistema de aplicación, control y procesamiento de los Registros Administrativos | Coordinación Estadística | Se pospuso para el 2019 por priorizar los ODS |
| IP-2.1.07.02 Avance del Diagnóstico de los RRAA formulado | Coordinación Estadística | Se pospuso para el 2019 por priorizar los ODS |
| IP-2.1.07.03 Avance del Plan de mejora de los registros Administrativos | Coordinación Estadística | Se pospuso para el 2019 por priorizar los ODS |
| IP-2.1.08.03 Nuevas fuentes de información procedentes de operaciones estadísticas y/o Registros Administrativos | Coordinación Estadística | Fue impactado por el retraso de en diagnóstico ODS |
| IP-2.2.01.02 Operaciones estadísticas del SEN que cuentan con marco normativo definido | Coordinación Estadística | Falta de recursos financieros |
| IP-2.2.04.01 Fichas del Sistema de Información Estadística Territorial (SIET), elaborada y cargada en el Almacén Central de Datos | Oficinas Territoriales | El departamento de desarrollo no logró decodificar la clave de acceso al sistema |
| IP-2.4.01.01 Instituciones del SEN que asumen el modelo de estructura estadística (UIE) | Coordinación Estadística | Retraso en el proceso de aprobación |
| IP-2.5.01.01 Instituciones sectoriales que reciben seguimiento de las OT según la meta | Oficinas Territoriales | Depende de contratación de consultor |

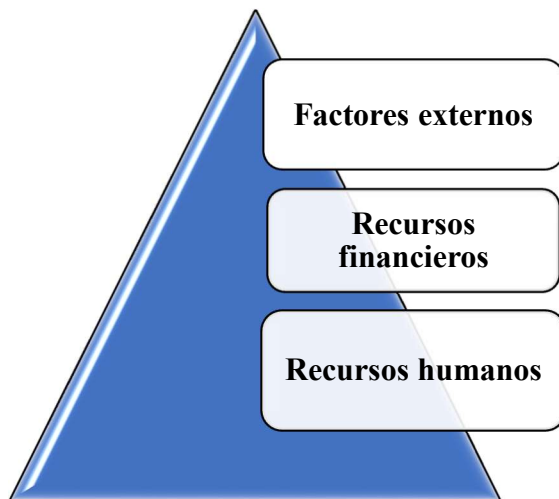
| Indicador | Área responsable | Causa raíz |
|---|--------------------------|--|
| IP-2.5.01.02 Avance en la implementación de los planes de producción estadística en las provincias | Oficinas Territoriales | Dependía de la contratación de un consultor, la cual no pudo ser efectuada |
| IP-2.5.02.02 Encuentros con los CTS realizados | Coordinación Estadística | Se llevaron a cabo a través de los ODS, en ese sentido se hizo el encuentro de los Comité Técnico Sectoriales de Salud y Educación para validar las fuentes ODS de sus respectivas áreas |
| IP-2.5.03.01 Ejecución del programa de pasantías | Coordinación Estadística | No realizadas, atención a otras prioridades |
| IP-2.5.03.02 Empleados que realizan la pasantía | Coordinación Estadística | No realizadas, atención a otras prioridades |
| IP-2.5.04.01 Avance de los planes de trabajo | Coordinación Estadística | Falta de personal |
| IP-3.1.06.01 Operaciones del sistema documentada (Documentación del Sistema) | Estadísticas Continuas | Falta de personal |
| IP-3.1.06.05 Índices diseñados o mejorados | Estadísticas Continuas | La persona responsable estuvo de licencia |
| IP-3.1.07.01 Documentos metodológicos elaborados | Estadísticas Continuas | La persona responsable estuvo de licencia |
| IP-3.1.07.02 Documentos metodológicos actualizados | Estadísticas Continuas | La persona responsable estuvo de licencia |
| IP-3.1.07.03 Documentos metodológicos publicados | Estadísticas Continuas | La persona responsable estuvo de licencia |
| IP-3.1.08.01 Estudios económicos coyunturales elaborados, publicados y difundidos | Estadísticas Continuas | Se vio impactado por retraso en los procesos del ciclo editorial |
| IP-3.1.10.01 Informes publicados del Directorio de Empresas y Establecimientos publicado (Ver otros indicadores del Producto) | Estadísticas Continuas | Se retrasó en el proceso de corrección por el área y por ende afectó el tiempo de diagramación |
| IP-3.1.10.04 Avance en Sistema Interactivo de consulta del Directorio de Empresas y Establecimientos | Estadísticas Continuas | Falta de personal |
| IP-3.1.13.02 Publicaciones colgadas en la web | Estadísticas Continuas | Se retrasó en el proceso de corrección por el área y diagramación |
| IP-3.2.03.03 Bases de datos nuevas recibidas de las instituciones productoras | Estadísticas Continuas | No se recibió la base de datos en momento oportuno |
| IP-3.4.05.01 Avance en la formulación del Plan de Comunicaciones | Comunicaciones | Cambios de encargados en el departamento |
| IP-3.4.05.02 Avance en la implementación del Plan de Comunicaciones | Comunicaciones | Cambios de encargados en el departamento |

| Indicador | Área responsable | Causa raíz |
|--|---------------------------------|--|
| IP-3.6.01.01 Instituciones que conocen la política de transversalización de género en la producción estadística por año | Investigaciones | Falta de personal |
| IP-3.6.01.02 Avance en la implementación de la política | Investigaciones | Falta de personal |
| IP-3.7.01.03 Número de publicaciones de resultados finales | Estadísticas Continuas | Falta de tiempo |
| IP-4.1.03.02 Avance en la socialización y divulgación de la nueva filosofía y línea gráfica de la ENE | Escuela Nacional de Estadística | No pudo diseñarse la nueva filosofía, el comité se creó ya avanzado el año |
| IP-4.1.05.04 Capacitaciones impartidas a docentes sobre pedagogía virtual según meta | Escuela Nacional de Estadística | Falta de desarrolladores |
| IP-4.2.02.05 Programas académicos avalados por entidades reguladoras de educación superior según meta | Escuela Nacional de Estadística | Falta de desarrolladores |
| IP-4.3.01.01 Versiones de Material didáctico diseñados para el fomento de la cultura estadística | Escuela Nacional de Estadística | En espera de contratación de analista |
| IP-4.3.02.01 Avance en el diseño de la estructura pedagógica del Subportal escolar de estadística (dirigido a estudiantes y docentes) | Escuela Nacional de Estadística | Falta de personal, se contratará consultor |
| IP-4.3.02.02 Fascículos diseñados | Escuela Nacional de Estadística | No se contó con el apoyo externo necesario |
| IP-4.4.01.01 Avance en la aplicación del cuestionario sobre recursos académicos a la Red de Entidades de Formadores del Estado (INAP) según lo planificado | Escuela Nacional de Estadística | Depende de un convenio. Será realizado en 2019. |

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

Del 30% de los indicadores en estado rojo, el 44% de ellos no se ejecutaron adecuadamente por falta de recursos humanos, el 23% por recursos financieros, el 18% muestra una mala planificación de las actividades, y el 15% se vio afectado por factores externos y prioridades institucionales, según lo muestra la estructura piramidal de la Figura 2.

Figura 2, Factores que impactan el logro del avance planificado



Fuente: tabla 6

A pesar de estos factores, también hubo avances significativos en materia de posicionamiento e imagen pública, lo que ha provocado que hoy en día, la ONE sea reconocida además de ser la institución que realiza el Censo Nacional de Población y Vivienda, por la importancia de ser el ente coordinador de las estadísticas de todos los sectores. Esto se evidencia en el impacto que ha tenido la información que ofrece la ONE en las principales iniciativas gubernamentales de carácter social, así como en las exitosas Conferencias Estadísticas que anualmente se realizan con diferentes sectores de importancia nacional.

4. Conclusiones

Los resultados del primer año del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018-2020 revelan avances significativos en la consecución de sus objetivos, sin embargo, el cumplimiento para el año 2018 fue de un 61%, según las siguientes variables:

El 45% de los indicadores alcanzaron un resultado alto 80%-100% (estado verde), el 7% un resultado medio 60%-79% (estado amarillo) y finalmente el 30% un resultado bajo 0%-59% (estado rojo).

Los indicadores que obtuvieron porcentajes de cumplimiento mayores al 60% (estado verde y amarillo) son aquellos que tienen incidencia directa al quehacer de la ONE, en cambio los que tienen porcentajes de cumplimiento menores o iguales que 59% (estado rojo) son aquellos en los que la ONE interactúa con el resto del gobierno central y las instituciones que conforman el Sistema Estadístico Nacional.

De los 88 productos contenidos en el PEI, se destaca que un (1) producto fue finalizado en el año 2018, y 79 continuarán ejecutándose en 2019, según lo planificado.

La mayor parte de los productos obtuvieron un cumplimiento alto (35), sin embargo, este número no fue suficiente para alcanzar el resultado esperado. Los productos que obtuvieron mayor cantidad de rojos (25) la mayoría corresponden al área de Coordinación Estadística (6), seguido de Cooperación Técnica y Relaciones Internacionales (4). La mayoría de atrasos en las metas se debe, en gran medida, a la falta de recursos humanos y financieros, y a la coordinación entre las mismas áreas para lograr su consecución.

Dados los anteriores resultados se puede concluir que el desempeño de la ONE obtenido en la evaluación de las metas de la gestión 2018, se vio impactado por varios factores, muchos de esos externos a la ONE, que no son definitivos para todo el periodo, ya que se tiene la oportunidad de recuperar en los dos años consecutivos el avance a las metas asociadas a los objetivos planificados.

5. Recomendaciones

- El Plan Operativo Anual (POA) debe convertirse en el principal instrumento para el control sistemático de la gestión, el cual debe elaborarse incorporando todas aquellas actividades requeridas para alcanzar las metas esperadas.
- Fortalecer la coordinación y comunicación de las áreas que participan en la ejecución de actividades transversales.
- Realizar una revisión de las acciones propuestas por las áreas para la continuidad de las actividades, en caso de incumplimiento.
- Se observó desconocimiento de algunas áreas, respecto a la naturaleza y la responsabilidad de muchos de sus productos e indicadores; por lo que se recomienda que cada área, encabezada por su líder y en compañía de sus respectivos colaboradores, debe realizar un análisis de todos sus productos e indicadores; de manera que puedan tener pleno conocimiento de las variables asociadas a los mismos y se empoderen del seguimiento y cumplimiento de sus metas.

Anexos

Anexo 1. Cumplimiento de objetivos estratégicos y estrategias

Tabla 6. Resumen estatus institucional por objetivos estratégicos y estrategias

● = Alto (80 - 100) ● = Medio (60 - 79) ● = Bajo (0 - 59) ● = Programado

| Nombre | Cumplimiento % |
|--|----------------|
| Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018-2020 | ● 61 |
| 1.0 Fortalecer la institución optimizando los recursos | ● 63 |
| 1.1 Gestión de la captación, asignación y ejecución efectiva de recursos | ● 31 |
| 1.2. Fortalecimiento de vínculos (asistencia técnica y gestión de recursos de cooperación) | ● 30 |
| 1.3. Mejoramiento de la imagen y del posicionamiento institucional | ● 75 |
| 1.4. Fortalecimiento de la gestión del talento humano | ● 89 |
| 1.5. Fortalecimiento de la infraestructura física | ● 0 |
| 1.6. Gestión tecnológica e innovación | ● 63 |
| 1.7. Fortalecimiento del sistema de planificación institucional | ● 73 |
| 1.8. Fortalecimiento del Sistema de Gestión de la Calidad | ● 80 |
| 1.9. Adecuación del Marco Legal | ● 0 |
| 2.0 Establecer las normas, instrumentos y mecanismos para fortalecer el SEN | ● 55 |
| 2.1. Fortalecimiento de la planificación del desarrollo estadístico nacional | ● 44 |
| 2.2. Normalización de la producción y difusión de las estadísticas producidas por las instituciones del SEN bajo estándares internacionales | ● 47 |
| 2.3. Diseño e implementación de los controles para el aseguramiento de la calidad de la producción estadística del SEN | ● 90 |
| 2.4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas operativas de las instituciones del SEN que producen estadísticas | ● 50 |
| 2.5. Fortalecimiento de los mecanismos de coordinación y articulación del SEN | ● 43 |
| 3.0 Fortalecer los procesos de generación y difusión de la producción estadística | ● 76 |
| 3.1. Generación de estadísticas oficiales que conciernen a la ONE con calidad y oportunamente | ● 77 |
| 3.2. Fomento de la compilación y uso de los Registros Administrativos con fines estadísticos | ● 84 |
| 3.3. Fortalecimiento de los procesos de generación de la información aeroespacial para la producción estadística | ● 100 |
| 3.4. Mejoramiento de la difusión de las publicaciones institucionales en cantidad, calidad y oportunidad | ● 72 |
| 3.5. Desarrollo e implementación de proyectos de análisis y metodologías de investigación | ● 86 |
| 3.6. Producción y difusión de información estadística a partir del enfoque de género, visibilización de grupos vulnerables y buenas prácticas inclusivas | ● 45 |
| 3.7. Innovación en la producción estadística | ● 67 |
| 4.0 Implementar estrategias formativas y planes de sensibilización para el desarrollo de la cultura estadística | ● 50 |
| 4.1. Fortalecimiento de la Escuela Nacional de Estadística | ● 84 |
| 4.2. Diseño y ejecución de programas de capacitación y formación estadística, dirigidos a las instituciones públicas y privadas y a la sociedad en general | ● 84 |
| 4.3. Fomento del uso de la información estadística | ● 33 |
| 4.4. Establecimiento de alianzas estratégicas con organismos públicos y privados, para los fines de promover y fomentar la cultura estadística en el país | ● 0 |

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

Anexo 2. Cumplimiento de productos e indicadores activos

Tabla 7. Resumen estatus institucional por productos e indicadores activos

● = Alto (80 - 100) ● = Medio (60 - 79) ● = Bajo (0 - 59)

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|--|------------|------------|----------------|-----------------------------------|
| 1.1.01. Gestión Administrativa Financiera fortalecida | | | ● 61 | Administrativo Financiero |
| IP-1.1.01.01. Subprocesos financieros documentados | 1 | 1 | ● 100 | Financiero |
| IP-1.1.01.02. Avance en el diseño de registros de Tesorería | 100% | 95% | ● 95 | Financiero |
| IP-1.1.01.03. Avance en la implementación del sistema de control de acceso y seguridad | 50% | 0% | ● 0 | Administrativo |
| IP-1.1.01.04. Avance en la implementación del sistema informático de gestión de correspondencia | 100% | 50% | ● 50 | Administrativo |
| 1.1.02. Estructura organizacional revisada y ajustada | | | ● 0 | Planificación y Desarrollo |
| IP-1.1.02.01. Áreas funcionales que son modificadas en su estructura organizacional | 20% | 0 | ● 0 | Planificación y Desarrollo |
| 1.2.01. Plan de acción de RRII diseñado e implementado | | | ● 100 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.01.01 Planes de acción de RRII diseñados | 1 | 1 | ● 100 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.01.02 Actividades en las cuales participa personal de la ONE | 30 | 30 | ● 100 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.01.03 Respuestas a demandas internacionales de información | 25 | 25 | ● 100 | Cooperación Técnica y RRII |
| 1.2.02. Acuerdos y convenios con Institutos y Oficinas de Estadística de la región de Latinoamérica firmados y ejecutados | | | ● 0 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.02.01 Acuerdos y convenios con Institutos y Oficinas de Estadística de la región de Latinoamérica firmados | 6 | 0 | ● 0 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.02.02 Asistencias técnicas recibidas derivadas de los acuerdos y convenios | 6 | 0 | ● 0 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.02.03 Asistencias técnicas ofrecidas derivadas de los acuerdos y convenios | 2 | 0 | ● 0 | Cooperación Técnica y RRII |
| 1.2.03. Acuerdos y convenios interinstitucionales nacionales firmados y ejecutados | | | ● 80 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.03.01. Convenios interinstitucionales nacionales firmados | 10 | 9 | ● 90 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.03.02. Planes de trabajo de seguimiento a los convenios elaborados e implementados | 10 | 7 | ● 70 | Cooperación Técnica y RRII |

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|--|------------|------------|----------------|-----------------------------------|
| 1.2.04. Estrategia de gestión de la Cooperación Técnica y Relaciones Internacionales elaborado y aprobado | | | ● 0 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.04.01. Consultorías para diseñar la estrategia de gestión de la Cooperación Técnica | 1 | 0 | ● 0 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.04.02 Ofertas de la Cooperación Internacional | 1 | 0 | ● 0 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.04.03 Demandas de las INE/ONE de la región a la ONE | 1 | 0 | ● 0 | Cooperación Técnica y RRII |
| 1.2.05. Portafolio de proyectos para la Cooperación Internacional realizado | | | ● 0 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.05.01. Proyectos diseñados y aprobados | 8 | 0 | ● 0 | Cooperación Técnica y RRII |
| 1.2.06. Capacidades técnicas en Cooperación Técnica, Relaciones Internacionales y Dirección de Proyectos fortalecidas | | | ● 0 | Cooperación Técnica y RRII |
| IP-1.2.06.01. Personas capacitadas en cooperación técnica, relaciones internacionales y dirección de proyectos | 3 | 0 | ● 0 | Cooperación Técnica y RRII |
| 1.3.01. Plan Integrado de Visibilidad y Posicionamiento Institucional | | | ● 75 | Comunicaciones |
| IP-1.3.01.01. Incremento en la demanda por servicios institucionales | 10% | 5 | ● 50 | Comunicaciones |
| IP-1.3.01.02 Conferencias y encuentros institucionales que apoyan al posicionamiento | 2 | 1 | ● 50 | Comunicaciones |
| IP-1.3.01.03 Menciones en prensa digital e impresa | 40 | 62 | ● 100 | Comunicaciones |
| IP-1.3.01.04 Apariciones en prensa digital e impresa | 200 | 256 | ● 100 | Comunicaciones |
| 1.4.01. Sistema integrado de gestión humana elaborado e implementado | | | ● 79 | Recursos Humanos |
| IP-1.4.01.01 Planificación de los recursos humanos presentada al MAP | 1 | 1 | ● 100 | Recursos Humanos |
| IP-1.4.01.02 Implementación del Sistema de Gestión del Desempeño y Modelo de Gestión por Competencia según plan | 50% | 50% | ● 100 | Recursos Humanos |
| IP-1.4.01.03 Implementación del plan de sistematización de los procesos de gestión humana | 50% | 50% | ● 100 | Recursos Humanos |
| IP-1.4.01.04 Implementación del Programa de Desarrollo según plan | 50% | 0% | ● 0 | Recursos Humanos |
| IP-1.4.01.05 Implementación del Programa Anual de Salud Ocupacional y Prevención de Riesgos Laborales según plan | 100% | 100% | ● 100 | Recursos Humanos |

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|---|------------|------------|----------------|-------------------------------------|
| IP-1.4.01.06 Implementación del programa de Beneficio y Compensación | 50% | 25% | ● 50 | Recursos Humanos |
| IP-1.4.01.07 Implementación de la estructura organizativa | 50% | 50% | ● 100 | Recursos Humanos |
| 1.4.02. Programa de Gestión del Cambio elaborado implementado | | | ● 100 | Recursos Humanos |
| IP-1.4.02.01 Implementación de gestión de la cultura a partir de la misión y visión institucional | 50% | 50% | ● 100 | Recursos Humanos |
| 1.6.01. Infraestructura tecnológica fortalecida | | | ● 91 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.01.01 Disponibilidad (Tiempo que el servicio está disponible) de los servicios tecnológicos | 90% | 98% | ● 100 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.01.02 Incidentes de seguridad de la información resueltos en menos de 48 horas | 95% | 91% | ● 96 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.01.03 Servidores con 5 años o menos en servicio | 40% | 31% | ● 78 | Tecnología de la Información |
| 1.6.02 Repositorio único de estadística e indicadores fortalecido | | | ● 0 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.02.01 Implementación del plan de migración a plataforma opensource | 30% | 0% | ● 0 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.02.02 Bases estadísticas integradas al repositorio | 60% | 0% | ● 0 | Tecnología de la Información |
| 1.6.03 Gestión tecnológica fortalecida en base a las mejores prácticas | | | ● 80 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.03.01 Implementación del sistema gestión de seguridad de la información | 80% | 80% | ● 100 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.03.02 Implementación del sistema gestión de servicios TIC | 40% | 0% | ● 0 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.03.03 Usuarios internos satisfechos con los recursos TIC disponibles en la Institución | 75% | 90% | ● 100 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.03.04 Usuarios internos satisfechos con los servicios de Mesa de Ayuda | 80% | 99% | ● 100 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.03.05 Implementación del plan de continuidad | 50% | 50% | ● 100 | Tecnología de la Información |
| 1.6.04 Innovación de procesos tecnológicos | | | ● 100 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.04.01 Operaciones estadísticas que utilizan tecnología web o dispositivos electrónicos para recolección de datos | 60% | 60% | ● 100 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.04.02 Servicios alojados en la Nube | 25% | 100% | ● 100 | Tecnología de la Información |

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|--|------------|------------|----------------|-------------------------------------|
| 1.6.05 Servicios en línea fortalecidos | | | ● 45 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.05.01 Satisfacción de los usuarios con los medios web | 70% | 63% | ● 89 | Tecnología de la Información |
| IP-1.6.05.02 Servicios ofrecidos a través de aplicación móvil | 16% | 0% | ● 0 | Tecnología de la Información |
| 1.7.01 Sistema Integrado de Planificación y Control fortalecido | | | ● 92 | Planificación y Desarrollo |
| IP-1.7.01.01 Cumplimiento anual de ejecución presupuestaria según plan | 100% | 84% | ● 84 | Planificación y Desarrollo |
| IP-1.7.01.02 Implementación del Plan Estratégico Institucional 2018-2020 | 90% | 61% | ● 55 | Planificación y Desarrollo |
| IP-1.7.01.03 Áreas funcionales que ejecutan sus POA en más de un 80% | 80% | 83% | ● 100 | Planificación y Desarrollo |
| IP-1.7.01.04 Cumplimiento del Plan de Mejoras de los procesos de gestión de la planificación | 20% | 20% | ● 100 | Planificación y Desarrollo |
| 1.7.02. Sistema de Seguimiento y Evaluación de la Planificación Estratégica diseñado y en proceso de implementación | | | ● 100 | Planificación y Desarrollo |
| IP-1.7.02.01 Cumplimiento del diseño del Sistema de Seguimiento y Evaluación según plan | 20% | 20% | ● 100 | Planificación y Desarrollo |
| 1.7.04. Proyectos formulados, ejecutados y evaluados | | | ● 100 | Planificación y Desarrollo |
| IP-1.7.04.01 Cumplimiento de la formulación y ejecución de los proyectos | 90% | 90% | ● 100 | Planificación y Desarrollo |
| 1.7.05. Sistema Integrado de Información Estadística Institucional | | | ● 0 | Planificación y Desarrollo |
| IP-1.7.05.01 Avance en la implementación del sistema Integrado de Información Estadística Institucional | 50% | 0% | ● 0 | Planificación y Desarrollo |
| 1.8.01 Sistema de Gestión de Calidad fortalecido | | | ● 80 | Planificación y Desarrollo |
| IP-1.8.01.02 Avance en la documentación de los procesos y procedimientos planificados | 100% | 80% | ● 80 | Calidad en la Gestión |
| 2.1.01 Plan Estadístico Nacional (PEN) reformulado e implementado | | | ● 0 | Coordinación Estadística |
| IP-2.1.01.01 Porcentaje de avance en la reformulación del Plan Estadístico Nacional | 100% | 0% | ● 0 | Coordinación Estadística |
| 2.1.02 Segmentación censal actualizada y aprobada | | | ● 50 | Cartografía |
| IP-2.1.02.01 Actualización de la Base cartográfica nacional | 40% | 20% | ● 50 | Cartografía |

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|---|------------|------------|----------------|---------------------------------|
| 2.1.03 Marco Geoestadístico Nacional creado | | | ● 50 | Cartografía |
| IP-2.1.03.01 Áreas espaciales identificadas | 30% | 15% | ● 50 | Cartografía |
| 2.1.05 División Territorial actualizada y aprobada anualmente | | | ● 100 | Cartografía |
| IP-2.1.05.01 Documentos actualizados a nivel nacional, según disposiciones del Congreso de la República | 1 | 1 | ● 100 | Cartografía |
| 2.1.07 Registros Administrativos fortalecidos | | | ● 0 | Coordinación Estadística |
| IP-2.1.07.01 Avance del Sistema de aplicación, control y procesamiento de los Registros Administrativos | 100% | 0% | ● 0 | Coordinación Estadística |
| IP-2.1.07.02 Avance del Diagnóstico de los RRAA formulado | 100% | 0% | ● 0 | Coordinación Estadística |
| IP-2.1.07.03 Avance del Plan de mejora de los registros Administrativos | 60% | 0% | ● 0 | Coordinación Estadística |
| 2.1.08. Normalización del Sistema Estadístico Nacional para el seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en República Dominicana | | | ● 67 | Coordinación Estadística |
| IP-2.1.08.01 Indicadores ODS calculados a partir de la producción estadística del SEN | 30% | 70% | ● 100 | Coordinación Estadística |
| IP-2.1.08.02 Planes de producción estadística para los ODS de las Subcomisiones formulados | 2 | 2 | ● 100 | Coordinación Estadística |
| IP-2.1.08.03 Nuevas fuentes de información procedentes de operaciones estadísticas y/o Registros Administrativos | 1 | 0 | ● 0 | Coordinación Estadística |
| 2.2.01 Marco normativo de la producción estadística del SEN diseñado y puesto en ejecución | | | ● 41 | Coordinación Estadística |
| IP-2.2.01.01 Avance en la formulación del Marco normativo de la producción estadística del SEN | 80% | 65% | ● 81 | Coordinación Estadística |
| IP-2.2.01.02 Operaciones estadísticas del SEN que cuentan con marco normativo definido | 2 | 0 | ● 0 | Coordinación Estadística |
| 2.2.03. Tu Municipio en Cifras actualizado | | | ● 100 | Oficinas Territoriales |
| IP-2.2.03.01 Contenido elaborado de Tu Municipio en Cifras | 36 | 36 | ● 100 | Oficinas Territoriales |
| 2.2.04. Indicadores con perspectiva territorial calculados y medidos | | | ● 0 | Oficinas Territoriales |
| IP-2.2.04.01 Fichas del Sistema de Información Estadística Territorial (SIET), elaborada y cargada en el Almacén Central de Datos | 20% | 0 | ● 0 | Oficinas Territoriales |

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|---|------------|------------|----------------|---------------------------------|
| 2.3.01 Documentación de los procesos de aseguramiento de la calidad de la producción estadística del SEN compilada | | | ● 100 | Coordinación Estadística |
| IP-2.3.01.01 Operaciones del sistema documentadas (Documentación del Sistema) | 1 | 1 | ● 100 | Coordinación Estadística |
| 2.3.02 Plan metodológico para el diseño cartográfico elaborado e implementado | | | ● 80 | Cartografía |
| IP-2.3.02.01 Procesos y procedimientos para la producción cartográfica documentados | 100% | 80% | ● 80 | Cartografía |
| 2.4.01 Modelos de estructuras organizativas de las unidades institucionales de estadísticas implementados | | | ● 50 | Coordinación Estadística |
| IP-2.4.01.01 Diseño del modelo de estructuras organizativas | 50% | 50% | ● 100 | Coordinación Estadística |
| IP-2.4.01.02 Instituciones del SEN que asumen el modelo de estructura estadística (UIE) | 3 | 0 | ● 0 | Coordinación Estadística |
| 2.5.01 Planes Sectoriales de Producción Estadística en las provincias implementados | | | ● 0 | Oficinas Territoriales |
| IP-2.5.01.01 Instituciones sectoriales que reciben seguimiento de las OT según meta | 1 | 0 | ● 0 | Oficinas Territoriales |
| IP-2.5.01.02 Avance en la implementación de los planes de producción estadística en las provincias | 10% | 0 | ● 0 | Oficinas Territoriales |
| 2.5.02 Procesos continuos de socialización y consulta con el SEN realizados | | | ● 75 | Coordinación Estadística |
| IP-2.5.02.01 Conferencias estadísticas realizadas (Encuentros interinstitucionales) | 2 | 2 | ● 100 | Coordinación Estadística |
| IP-2.5.02.02 Encuentros con los CTS realizados | 4 | 2 | ● 50 | Coordinación Estadística |
| 2.5.03 Programa de pasantías en temas de coordinación y articulación del Sistema Estadístico Nacional diseñado y ejecutado | | | ● 0 | Coordinación Estadística |
| IP-2.5.03.01 Ejecución del programa de pasantías | 30% | 0% | ● 0 | Coordinación Estadística |
| IP-2.5.03.02 Empleados que realizan la pasantía | 2 | 0 | ● 0 | Coordinación Estadística |
| 2.5.04 Planes de trabajo diseñados e implementados como resultado de los convenios y acuerdos firmados en el marco del SEN | | | ● 50 | Coordinación Estadística |
| IP-2.5.04.01 Avance de los planes de trabajo resultado de los convenios y acuerdos firmados en el marco del SEN | 10% | 5% | ● 50 | Coordinación Estadística |

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|--|------------|------------|----------------|------------------------|
| 2.5.05 Estructura de metadatos cartográficos articuladas y en funcionamiento | | | ● 89 | Cartografía |
| IP-2.5.05.01 Instituciones involucradas en la creación Estructura de Metadatos | 15 | 10 | ● 67 | Cartografía |
| IP-2.5.05.02 Productos cartográficos intercambiados con otras instituciones | 10 | 10 | ● 100 | Cartografía |
| IP-2.5.05.03 Avance en el diseño de la estructura de metadatos | 5% | 5% | ● 100 | Cartografía |
| 3.1.01. X Censo Nacional de Población y Vivienda 2020 realizado (fase de planificación y diseño, fase de levantamiento, fase de procesamiento y fase de difusión) | | | ● 100 | Censos |
| IP-3.1.01.01 Cumplimiento del X Censo Nacional de Población y Vivienda según la ruta crítica establecida | 20% | 20% | ● 100 | Censos |
| 3.1.02. VIII Censo Nacional Agropecuario realizado (fases de planificación, diseño) | | | ● 100 | Censos |
| IP-3.1.02.01 Cumplimiento del Censo Nacional Agropecuario según plan | 20% | 20% | ● 100 | Censos |
| 3.1.03 Sistema de encuestas de hogares fortalecido | | | ● 100 | Encuestas |
| IP-3.1.03.01 Encuestas de hogares realizadas | 2 | 2 | ● 100 | Encuestas |
| IP-3.1.03.02 Informes de las Encuestas ENHOGAR | 2 | 2 | ● 100 | Encuestas |
| 3.1.04 Resultados de la ENHOGAR-2017 publicados | | | ● Completado | Encuestas |
| IP-3.1.04.01 Informes y base de datos publicados | 100% | 100% | ● Completado | Encuestas |
| 3.1.05 Sistema de Encuestas Agropecuarias diseñado e implementado | | | ● 100 | Encuestas |
| IP-3.1.05.01 Informes de encuestas agropecuarias realizados | 1 | 1 | ● 100 | Encuestas |
| 3.1.06 Sistema de Índices Económicos integrado y fortalecido | | | ● 60 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.1.06.01 Operaciones del sistema documentadas (Documentación del Sistema) | 1 | 0 | ● 0 | Económicas |
| IP-3.1.06.02 Índices económicos calculados, publicados y difundidos | 36 | 36 | ● 100 | Económicas |
| IP-3.1.06.03 Encuestas levantadas y procesadas | 24 | 24 | ● 100 | Económicas |
| IP-3.1.06.04 Informes anuales publicados y difundidos | 2 | 2 | ● 100 | Económicas |
| IP-3.1.06.05 Índices diseñados o mejorados | 1 | 0 | ● 0 | Económicas |

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|--|------------|------------|----------------|-------------------------------------|
| 3.1.07 Metodologías de estadísticas económicas elaboradas y/o actualizadas | | | ● 17 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.1.07.01 Documentos metodológicos elaborados | 2 | 0 | ● 0 | Económicas |
| IP-3.1.07.02 Documentos metodológicos actualizados | 2 | 1 | ● 50 | Económicas |
| IP-3.1.07.03 Documentos metodológicos publicados | 2 | 0 | ● 0 | Económicas |
| 3.1.08 Estudios económicos coyunturales actualizados, mejorados y ampliados | | | ● 75 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.1.08.01 Estudios económicos coyunturales elaborados y difundidos | 2 | 1 | ● 50 | Económicas |
| IP-3.1.08.02 Avance según plan de mejora y ampliación de los estudios económicos coyunturales | 25% | 25% | ● 100 | Económicas |
| 3.1.09. Encuesta de Infraestructura Económica levantada y difundida | | | ● 100 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.1.09.02 Informes de las encuestas de infraestructura económica publicados | 1 | 9 | ● 100 | Económicas |
| 3.1.10 Directorio de Empresas y Establecimientos (DEE) actualizado, mejorado y ampliado | | | ● 60 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.1.10.01 Informes publicados del Directorio de Empresas y Establecimientos publicado | 1 | 0 | ● 0 | Económicas |
| IP-3.1.10.02 Empresas y establecimientos actualizados, según registros en bases externas | 100% | 100% | ● 100 | Económicas |
| IP-3.1.10.03 Avance en la mejora del aplicativo digital de captura | 50% | 50% | ● 100 | Económicas |
| IP-3.1.10.04 Avance en Sistema Interactivo de consulta del Directorio de Empresas y Establecimientos | 30% | 0% | ● 0 | Económicas |
| IP-3.1.10.05 Avance en instrumento de captura modificado y mejorado | 100% | 100% | ● 100 | Económicas |
| 3.1.12 Sistema de indicadores sociodemográficos, ambientales y culturales fortalecido | | | ● 64 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.1.12.01 Indicadores temáticos actualizados | 100% | 70% | ● 70 | Demográficas, Sociales y Culturales |
| IP-3.1.12.02 Fichas de metadatos actualizadas | 100% | 65% | ● 65 | Demográficas, Sociales y Culturales |
| IP-3.1.12.03 Indicadores temáticos nuevos | 15 | 9 | ● 60 | Demográficas, Sociales y Culturales |

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|---|------------|------------|----------------|-------------------------------------|
| IP-3.1.12.04 Fichas de metadatos elaboradas de indicadores nuevos | 15 | 9 | ● 60 | Demográficas, Sociales y Culturales |
| 3.1.13 Anuarios y compendios basados en información de registros administrativos sobre datos sociales, demográficos, judiciales y culturales, elaborados | | | ● 50 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.1.13.01 Anuarios y compendios elaborados según ejes temáticos | 8 | 5 | ● 63 | Demográficas, Sociales y Culturales |
| IP-3.1.13.02 Publicaciones colgadas en la web | 8 | 3 | ● 38 | Demográficas, Sociales y Culturales |
| 3.2.01 Sistema de información económica a partir de registros administrativos elaborado, actualizado y sistematizado (series e indicadores basados en los RRAA económicos) | | | ● 97 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.2.01.01 Indicadores basados en registros administrativos económicos construidos y actualizados | 132 | 122 | ● 92 | Económicas |
| IP-3.2.01.02 Series basadas en los registros administrativos económicos construidas y actualizadas | 5 | 5 | ● 100 | Económicas |
| IP-3.2.01.03 Anuarios y boletines publicados y difundidos | 4 | 4 | ● 100 | Económicas |
| 3.2.02 Sistema de estadísticas vitales fortalecido | | | ● 100 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.2.02.01 Bases de datos de hechos vitales revisadas y actualizadas (Incluye Bases de Datos de la JCE) | 4 | 4 | ● 100 | Demográficas, Sociales y Culturales |
| IP-3.2.02.02 Procesos de bases de datos documentadas | 4 | 4 | ● 100 | Demográficas, Sociales y Culturales |
| 3.2.03 Sistema de estadísticas de seguridad y convivencia fortalecido (Muertes accidentales y violentas, delito, victimización) | | | ● 67 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.2.03.01 Procesos del Sistema de estadísticas de seguridad y convivencia documentados | 6 | 4 | ● 67 | Demográficas, Sociales y Culturales |
| IP-3.2.03.02 Bases de datos actualizadas | 6 | 5 | ● 83 | Demográficas, Sociales y Culturales |
| IP-3.2.03.03 Bases de datos nuevas recibidas de las instituciones productoras | 2 | 1 | ● 50 | Demográficas, Sociales y Culturales |
| 3.2.04 Sistema de estadísticas sociales fortalecido | | | ● 88 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.2.04.01 Series temáticas actualizadas | 8 | 6 | ● 75 | Demográficas, Sociales y Culturales |

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|--|------------|------------|----------------|-------------------------------------|
| IP-3.2.04.02 Bases de datos nuevas recibidas de las instituciones productoras | 1 | 1 | ● 100 | Demográficas, Sociales y Culturales |
| 3.2.05 Sistema de estadísticas ambientales fortalecido | | | ● 67 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.2.05.01 Series temáticas de estadísticas ambientales actualizadas | 6 | 4 | ● 67 | Demográficas, Sociales y Culturales |
| 3.3.01 Documentos de Análisis Geoespacial diseñados y publicados | | | ● 100 | Cartografía |
| IP-3.3.01.01 Publicaciones de características de elementos cartográficos, infraestructuras, y de población | 3 | 3 | ● 100 | Cartografía |
| 3.4.01 Programa de Promoción de la Cultura Estadística en la República Dominicana definido e implementado | | | ● 99 | Comunicaciones |
| IP-3.4.01.01 Visitas promocionales y actividades especiales | 25 | 24 | ● 96 | Comunicaciones |
| IP-3.4.01.02 Participantes del sector público y personas independientes en visitas promocionales, y eventos especiales | 1,000 | 1,015 | ● 100 | Comunicaciones |
| IP-3.4.01.03 Visitas grupales al CENDOC | 15 | 17 | ● 100 | Comunicaciones |
| 3.4.02 Proceso de acceso a la información estadística fortalecido e implementado | | | ● 100 | Comunicaciones |
| IP-3.4.02.01 Cumplimiento actividades de fortalecimiento para el acceso a las estadísticas | 80% | 85% | ● 100 | Comunicaciones |
| IP-3.4.02.02 Cantidad de sesiones abiertas en el sitio web | 230,000 | 236,540 | ● 100 | Comunicaciones |
| IP-3.4.02.03 Cantidad de usuarios que acceden a las publicaciones vía web | 8,000 | 13,973 | ● 100 | Comunicaciones |
| IP-3.4.02.04 Cantidad de seguidores en redes sociales | 10,500 | 10,579 | ● 100 | Comunicaciones |
| 3.4.03 Servicios prestados en el CENDOC mejorados | | | ● 100 | Comunicaciones |
| IP-3.4.03.01 Porcentaje de cumplimiento de los procedimientos estandarizados del CENDOC | 80 | 90 | ● 100 | Comunicaciones |
| IP-3.4.03.02 Satisfacción de usuarios con los servicios del CENDOC | 90 | 98 | ● 100 | Comunicaciones |
| 3.4.04 Sistema de evaluación de satisfacción de usuarios fortalecido | | | ● 60 | Comunicaciones |
| IP-3.4.04.01 Porcentaje de incremento en la tasa de respuesta de las encuestas de satisfacción | 10 | 6 | ● 60 | Comunicaciones |

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|---|------------|------------|----------------|--------------------------------------|
| 3.4.05 Plan de Comunicación formulado y ejecutado | | | ● 0 | Comunicaciones |
| IP-3.4.05.01 Formulación del Plan de Comunicación | 100% | 0% | ● 0 | Comunicaciones |
| IP-3.4.05.02 Implementación del Plan de Comunicación | 70% | 0% | ● 0 | Comunicaciones |
| 3.5.01 Estudios demográficos orientados a la toma de decisiones elaborados | | | ● 100 | Metodología e Investigaciones |
| IP-3.5.01.01 Estudios de temáticas priorizadas publicados | 2 | 2 | ● 100 | Metodología e Investigaciones |
| 3.5.02. Metodologías para el fortalecimiento de la producción estadística publicadas. | | | ● 100 | Metodología e Investigaciones |
| IP-3.5.02.01 Documentos metodológicos de temáticas priorizadas publicados | 1 | 1 | ● 100 | Metodología e Investigaciones |
| 3.5.03. Análisis demográficos y poblacionales para difusión masiva publicados | | | ● 67 | Metodología e Investigaciones |
| IP-3.5.03.01 Boletines y hojas informativas sobre temáticas priorizadas publicados | 6 | 4 | ● 67 | Metodología e Investigaciones |
| 3.6.01 Políticas y normas de transversalización del enfoque de género y de visibilización de grupos vulnerables socializadas e implementadas | | | ● 0 | Metodología e Investigaciones |
| IP-3.6.01.01 Instituciones que conocen la política de transversalización de género en la producción estadística por año | 12 | 0 | ● 0 | Metodología e Investigaciones |
| IP-3.6.01.02 Avance en la implementación de la política | 10 | 0 | ● 0 | Metodología e Investigaciones |
| 3.6.02 Producción de información con enfoque de género mejorada | | | ● 90 | Metodología e Investigaciones |
| IP-3.6.02.01 Actualización del SINAVIG por año | 100% | 90% | ● 90 | Metodología e Investigaciones |
| IP-3.6.02.02 Actualización del SISGE por año | 100% | 90% | ● 90 | Metodología e Investigaciones |
| 3.7.01 Metodología para las proyecciones de hogares elaborada y aplicada | | | ● 67 | Estadísticas Continuas |
| IP-3.7.01.01 Provincias para las cuales se genera la estimación de hogares | 32 | 32 | ● Completado | Demograficas, Sociales y Culturales |
| IP-3.7.01.02 Implementación de la Metodología para las proyecciones de hogares | 100% | 100% | ● Completado | Demograficas, Sociales y Culturales |
| IP-3.7.01.03 Publicaciones de resultados finales | 1 | 0 | ● 0 | Demograficas, Sociales y Culturales |

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|---|------------|------------|----------------|---------------------------------|
| 4.1.01 Procesos de la ENE sistematizados y automatizados | | | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.1.01.01 Avance en la documentación Políticas y procedimientos, según plan | 100 | 100 | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| 4.1.02 Manual de Reglamentos de Gestión Académica documentados y aprobados | | | ● 80 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.1.02.01 Avance en la documentación de los reglamentos para la gestión académica, según meta | 50% | 40% | ● 80 | Escuela Nacional de Estadística |
| 4.1.03 Identidad de la ENE redefinida y aprobada según su fundamento filosófico | | | ● 50 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.1.03.01 Avance en el rediseño de la Identidad de la ENE | 40% | 40% | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.1.03.02 Avance en la socialización y divulgación de la nueva filosofía y línea gráfica de la ENE | 50% | 0% | ● 0 | Escuela Nacional de Estadística |
| 4.1.04 Rediseño de la estructura organizacional y de funciones de la ENE implementado | | | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.1.04.01 Avance en la implementación de la estructura orgánica de la ENE | 50% | 50% | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| 4.1.05 Servicio de formación en línea estructurado y mejorado | | | ● 75 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.1.05.01 Personas capacitadas en la administración y manejo de la plataforma Moodle según meta | 4 | 7 | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.1.05.02 Cursos presenciales diseñados en ENEVirtual | 2 | 4 | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.1.05.03 Avance en la actualización y mejora de la Plataforma ENEVirtual | 25% | 25% | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.1.05.04 Capacitaciones impartidas a docentes sobre pedagogía virtual según meta | 1 | 0 | ● 0 | |
| 4.1.06 Programa de certificación de docentes de la ENE realizado | | | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.1.06.01 Avance en el diseño del Programa para la Certificación de Docentes de la ENE según meta | 25% | 25% | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| 4.2.01 Diagnóstico de necesidades y demandas de capacitación estadística realizado | | | ● 93 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.2.01.01 Detecciones de Necesidades de Capacitación Estadística (DNCE) aplicadas a la ONE | 1 | 1 | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.2.01.02 Avance en la revisión de Metodología para la DNCE dirigida al SEN | 100% | 80% | ● 80 | Escuela Nacional de Estadística |

| Nombre | Valor meta | Valor real | Cumplimiento % | Área responsable |
|--|------------|------------|----------------|---------------------------------|
| IP-4.2.01.04 Convenios y alianzas establecidos con entidades educativas | 2 | 2 | ● 100 | |
| 4.2.02 Oferta académica de la ENE actualizada e implementada según demandas y necesidades | | | ● 75 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.2.02.02 Actividades formativas realizadas | 70 | 104 | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.2.02.03 Participaciones en actividades formativas | 2,100 | 3,482 | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.2.02.04 Capacitaciones realizadas por año en temas relacionados a los ODS | 5 | 9 | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.2.02.05 Programas académicos avalados por entidades reguladoras de educación superior según meta | 1 | 0 | ● 0 | Escuela Nacional de Estadística |
| 4.3.01 Programa de formación para el fomento de la cultura estadística diseñado e implementado | | | ● 67 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.3.01.01 Versiones de material didáctico diseñados para el fomento de la cultura estadística | 3 | 0 | ● 0 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.3.01.02 Actividades formativas dirigidas a la academia realizadas | 15 | 24 | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.3.01.03 Actividades formativas dirigidas a usuarios(as) claves realizadas | 3 | 3 | ● 100 | Escuela Nacional de Estadística |
| 4.3.02 Subportal Escolar de Estadística desplegado | | | ● 0 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.3.02.01 Avance en el diseño de la estructura pedagógica del Subportal escolar de estadística (dirigido a estudiantes y docentes) | 25% | 0 | ● 0 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.3.02.02 Fascículos diseñados | 3 | 0 | ● 0 | Escuela Nacional de Estadística |
| 4.4.01 Red de colaboradores de la ENE establecida | | | ● 0 | Escuela Nacional de Estadística |
| IP-4.4.01.01 Avance en la aplicación del cuestionario sobre recursos académicos a la Red de Entidades de Formadores del Estado (INAP) según lo planificado | 25 | 0 | ● 0 | Escuela Nacional de Estadística |

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo