



Plan Operativo Anual
POA
Cuarto Trimestre 2021



Informe de Seguimiento Plan Operativo Anual Cuarto trimestre 2021

Diciembre, 2021

Contenido

Introducción	3
1. Aspectos conceptuales y metodológicos	4
2. Aspectos generales del POA 2021	5
3. Resultados al tercer trimestre 2021	6
3.1 Resultados generales.....	6
3.2 Resultados según eje y área ejecutora responsable.....	10
4. Seguimiento a metas físicas	16
5. Actividades no planificadas	19
6. Otras actividades de impacto	19
7. Consideraciones generales	23
8. Anexos	23
8.1 Anexo 1: Resumen de avance por productos.....	24

Introducción

El documento que presentamos a continuación, *Informe trimestral No. 4 de Seguimiento del Plan Operativo Anual (POA) 2021*, tiene como objetivo socializar los resultados obtenidos del esfuerzo institucional realizado como equipo ONE, correspondiente al período octubre-diciembre.

El presente informe no sólo cumple con la normativa de control interno, sino que también responde a la capacidad institucional de analizar y reorientar a partir de estos resultados, los aciertos e inexactitudes que conlleva la ejecución de las acciones que permiten el cumplimiento de los planes de trabajo.

El POA 2021 constituye una herramienta de planificación institucional de corto plazo, el cual refleja los productos y operaciones que las distintas áreas organizacionales se proponen llevar a cabo durante el período de un año, considerando los lineamientos establecidos en nuestro nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI 2021-2024), como parte de una gestión enfocada en el fortalecimiento institucional, promoviendo la producción estadística por demanda y la promoción de una cultura estadística, para poner los datos en el centro de la toma de decisiones que permitan el diseño de políticas públicas y privadas que beneficien el país.

Cabe destacar que, para la elaboración del presente informe, se han utilizado como principal insumo los reportes de avance y sus respectivas evidencias, suministrados al Departamento de Planificación y Desarrollo, desde cada área organizacional de la ONE.

1. Aspectos conceptuales y metodológicos

Las informaciones han sido consolidadas, en función de la ejecución alcanzada. A fin de validar el avance de las metas físicas de los productos programados en los respectivos planes, a través de los medios de verificación y/o evidencias remitidas por las áreas organizacionales al Departamento de planificación y Desarrollo.

El cálculo del avance y cumplimiento se hace en función del porcentaje registrado por las áreas, en relación con las fechas de inicio y fin y el promedio ponderado del peso de las operaciones y entregables asociados a los productos.

Figura 1. Esquema Bottom up



Fuente. Departamento de Planificación y Desarrollo, Estructura POA 2021.

2. Aspectos generales del POA 2021

La Oficina Nacional de Estadística en su Plan Estratégico Institucional 2021-2024 establece 21 resultados de efecto, dichos resultados constituyen el punto de partida para la formulación de los planes operativos anuales, y reflejan la intervención de las distintas áreas organizacionales, a través de la definición de metas e indicadores de productos, que se encuentran enmarcados en los dos ejes estratégicos mostrados a continuación:

1. Producción, coordinación y difusión de las estadísticas oficiales.

2. Fortalecimiento de los procesos internos.

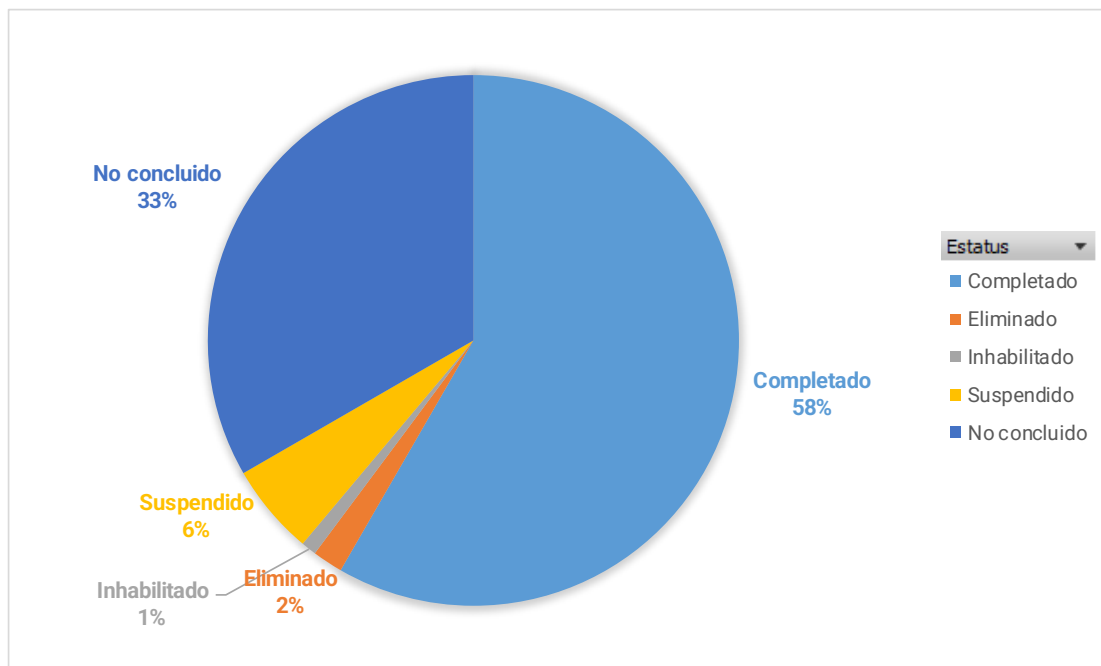
El POA 2021 corresponde al primer año del PEI 2021-2024, en ese sentido, en las secciones siguientes se presenta el nivel de ejecución promedio de los productos que responden a los resultados de efecto, de manera general y por área organizacional y eje estratégico del PEI.

3. Resultados al cuarto trimestre 2021

3.1 Resultados generales

En sentido general, durante el periodo octubre – diciembre 2021, el Plan Operativo Anual alcanzó un nivel de avance de 88.60%. Ver gráfico 1 con el estatus final de los productos al cierre del 4to trimestre.

Gráfico 1. Estatus de productos al 4T-2021



Fuente: elaboración propia a partir del reporte de avance al 4T, ONE.

El POA 2021 está conformado por un total de 108 productos, de los cuales 63 se encuentran completados, 36 no concluidos, 1 producto se encuentra inhabilitado, 6 suspendidos y 2 eliminados tal como se detalla en la tabla A.

Dichos productos se conforman de un total de 545 entregables, de estos 430 se encuentran completados, 40 no concluidos, 22 no iniciados, 4 inhabilitados, 39 suspendidos y 10 eliminados como se representa en la tabla B.

Tabla A
Estatus de productos al 4T-2021

Completados	63
Eliminados	2
Inhabilitado	1
No concluidos	36
Suspendidos	6
Total	108

Fuente: elaboración propia a partir de los reportes de avance al 4T, ONE.

Tabla B
Estatus de entregables al 4T-2021

Completados	430
No concluidos	40
No iniciados	22
Inhabilitados	4
Suspendidos	39
Eliminados	10
Total	545

Fuente: elaboración propia a partir de los reportes de avance al 4T, ONE.

La producción está distribuida entre las 16 áreas organizacionales (sustantivas y transversales) que integran la ONE.

3.2 Resultados según eje y área ejecutora responsable

De forma desagregada, según el área organizacional y ejes estratégicos del PEI, el nivel de avance mostrado para el corte del 4T y cierre del 2021 se detalla en la tabla C:

Tabla C. Cumplimiento por área y eje estratégico al 4T-2021

Área	Productos	Eje 1	Eje 2	% de avance
Dirección General	1	-	1	100.00%
Dirección de Normativas y Metodologías	10	10	-	87.63%
Dirección de Estadísticas Económicas	14	14	-	99.36%
Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales	19	19	-	99.58%
Departamento de Censos	1	1	-	90.80%
Departamento de Encuestas	2	2	-	97.25%
División de Investigaciones	11	11	-	67.38%
Dirección Administrativa Financiera	5	-	5	81.20%
Dirección de Tecnología de la Información	6	-	6	70.40%
Departamento de Planificación y Desarrollo	7	-	7	81.32%
Departamento de Recursos Humanos	11	-	11	80.17%
Departamento de Comunicaciones	5	-	5	98.80%
Departamento de Vinculaciones	9	1	8	92.47%
Departamento de Geoestadística	3	3	-	90.23%
Escuela Nacional de Estadística	3	3	-	81.08%
Comité de Ética Institucional	1	-	1	100.00%
Total	108	64	44	88.60%

Fuente: elaboración propia a partir de los reportes de avance al 4T, ONE.

El cumplimiento de determinadas áreas se vio afectado debido al retraso de algunos de sus entregables planificados para este trimestre, como se describe a continuación:

Áreas	Producto	% avance	Detalle
Departamento de Censos	X Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV)	90.80%	Parte de la adquisición de los equipos y servicios técnicos no fueron adjudicados debido a falta de oferentes, en adición se decidió no lanzar los procesos de colocación y paga en medios de comunicación ni redes sociales como inicialmente fue planificado.
Departamento de Comunicaciones	Auditoría de imagen institucional	94.00%	No ha sido concluido el Informe de los resultados de la auditoria implementada, el cual se encuentra en un 80%.
Departamento de Geoestadística	Base Cartográfica Censal actualizada	70.68%	No fueron finalizados los siguientes entregables Corrección de límites, Verificación en campo de la nueva Base de Datos Cartográfica y la Segmentación final.
Departamento de Planificación y Desarrollo	Elementos simbólicos de la cultura organizacional de la ONE definidos	0.00%	Este producto fue suspendido.
	Gestión de la planificación presupuestaria	91.40%	Fueron discontinuados los entregables Elaboración de informe de evaluación del PACC 2021 y Análisis comparativo de la ejecución presupuestaria y el POA.
	Modelo de gestión de la ONE elaborado	0.00%	Este producto fue suspendido.
	Planificación Estratégica y Operativa	92.00%	No fue iniciado el Reporte cuantitativo de indicadores del PEI al 2021
	Procesos de la ONE estandarizados y mejorados	30.70%	No pudo iniciar en 2021 el proceso de consultoría requerido.
	Socialización de los nuevos lineamientos estratégicos y programáticos a lo interno de la ONE	92.50%	No fue realizada la socialización masiva del producto terminado con el resto de la institución
Departamento de Recursos Humanos	Ejecución del Modelo de Reclutamiento por Competencias	84.00%	Se encuentra en proceso de elaboración el último producto.

Áreas	Producto	% avance	Detalle
	Gestión humana basada en el modelo integrado con visión de equidad de género e inclusiva	10.00%	No pudo iniciar en 2021 el proceso de consultoría requerido.
	Implementación de la estructura organizacional	77.65%	Se hizo entrega de la versión preliminar, se está a la espera de la retroalimentación de parte del MAP, paralelo a esta actividad se ha estado implementando de manera paulatina la escala salarial, reflejando un 81% de los aumentos y contrataciones realizados al 4to trimestre
	Implementación del Sistema de evaluación de desempeño por competencias	55.00%	La fecha final se reprograma al 31/1/2022, según los requerimientos del MAP en la circular 31095.
	Modelo de Prácticas Inclusivas	25.00%	Se realizó un borrador se está a la espera de revisión de los Asesores de CONADIS
Departamento de Vinculaciones	Creación e implementación de mesa de trabajo institucional de Cooperación Internacional	40.00%	Fue suspendida la ejecución y elaboración del plan de trabajo, debido a que por instrucciones del Viceministerio de Cooperación Internacional, la mesa de cooperación fue reprogramada.
	Implementación del Sistema de actualización y difusión de la oferta de cooperación técnica internacional	92.20%	No pudo ser finalizada la fase de actualización de la Política de Cooperación.
Departamentos de Encuestas	Encuesta Nacional de Hogares de Propósitos Múltiples (ENHOGAR)	97.25%	Al cierre del 4T, se encontraba en proceso de diagramación del Informe final.
Dirección Administrativa y Financiera	Digitalización de la memoria documental de la institución	20.00%	Fue sometido al proceso de compras, al final del año 2021 los suplidores adjudicados no han entregado equipos requeridos. En adición no pudo realizarse la asesoría del Archivo Central, debido a que no tenían capacidad de respuesta.
	Gestión de una cultura institucional verde	87.50%	No fue completado el programa de Capacitación sobre desechos gestionada (correos electrónicos y afiches)

Áreas	Producto	% avance	Detalle
	Gestión y optimización de los servicios de transportación	83.50%	No pudieron ser adquiridos los artículos pendientes botiquín de emergencias, linterna, casco protector, chaleco reflector, se solicitaran en la programación de este año 2022, en adición no fueron realizados los tabulados de encuesta de satisfacción
Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales	Fortalecimiento estadísticas del agua	92.00%	Pasará para enero del 2022 la socialización general a solicitud del ministro Ceara. Este año se socializó de forma parcial con las instituciones: CORAAMON y COAAROM
Dirección de Estadísticas Económicas	Encuesta Nacional de Actividad Económica (ENAE)	93.00%	No entró al ciclo editorial el informe final de resultados.
	Perfil de empresas exportadoras e importadoras 2019-2020	98.00%	Informe Perfil Empresas Exportadoras publicado. Ver web ONE. Informe Perfil de Empresas Importadoras quedó en el ciclo de edición y diagramación para la publicación.
Dirección de Normativas y Metodologías	Plan Estadístico Nacional 2021-2024	2.00%	Este producto dependía de una consultoría, la cual al cierre del 4T se encontraba en proceso de rescindir el contrato, debido a que los productos de la misma no van de acuerdo a los requerimientos de la ONE
	Planes Estadísticos Sectoriales 2021-2024 (Medio Ambiente, y Migración)	99.00%	Los dos diagnósticos (Medio Ambiente y Migración) que son los insumos principales para la elaboración de los PES, fueron validados a través de talleres y reuniones técnicas sectoriales. Sin embargo, esto debe ser retomado en el marco de los comités o mesas técnicas sectoriales.
Dirección de Tecnología de la Información	Gestión tecnológica fortalecida	59.50%	Estos productos fueron reprogramados para el 2022, debido a que no se contaban con los recursos necesarios para su desarrollo.
	Infraestructura tecnológica expandida y actualizada	50.00%	
	Plan de acción para el aprovechamiento de Big Data en la producción estadística elaborado	33.33%	

Áreas	Producto	% avance	Detalle
	Procesos manuales automatizados	33.33%	
	Sistemas de información que soportan los procesos institucionales fortalecidos	56.25%	
División de Investigaciones	Atlas de Género de República Dominicana	76.00%	No pudo ser completada la fase de Informe de resultados y carga de data, debido a que se presentaron errores al momento de visualizar la carga de los indicadores actualizados en la plataforma.
	Boletines Panorama Estadístico	85.50%	En lo referente a los boletines Panorama Estadístico el #110 no llegó de manera oportuna al ciclo editorial de publicaciones y del #111, fue realizada la revisión bibliográfica y se recopilieron los datos, sin embargo, no fue posible continuar la redacción del mismo debido a la renuncia de los/as analistas responsables.
	Boletines Tu Municipio en Cifras	97.50%	No hubo actualizaciones de las Bases de Datos de las cuales se alimenta los Boletines Tú municipio en Cifras, ya que las instituciones productoras no publicaron estadísticas con los datos actualizados.
	Estudios con perspectiva de género	24.50%	Estos productos fueron reprogramados para el 2022, debido a que no se contaban con los recursos necesarios para su desarrollo.
	Estudios de temáticas priorizadas	18.00%	
	Sistema Nacional de Estadísticas sobre Violencia de Género (SINAVIG)	52.30%	
	Sistema Nacional de Indicadores de Vivienda actualizado	0.00%	
	Transversalización de la perspectiva de género en la producción de indicadores de género de la Agenda 2030	20.00%	
Escuela Nacional de Estadística	Metodología didáctica actual y enfocada en el aprendizaje implementada	77.25%	No se ha culminado con el proceso de revisión del manual de diseño instruccional de la ENE.

Áreas	Producto	% avance	Detalle
	Oferta académica rediseñada y enfocada a temas y segmentos priorizados	69.00%	No ha sido concluido el programa de la oferta académica
	Procesos de gestión formativa optimizados	91.00%	Fue recibida la autorización del MAP para proceder con el diseño de la política que sustente la implementación de esta política

Los demás productos tuvieron un cumplimiento acorde a lo planificado con respecto a las fechas de inicio y fin de los entregables asociados, contemplados en el trimestre.

4. Seguimiento a metas físicas

De la etapa de formulación, son tomadas las metas físicas, que expresan el nivel anual de los bienes y servicios que compromete la institución, vinculantes con los recursos financieros necesarios para cumplir con las anteriores. Para fines del análisis del desempeño es considerado el cumplimiento físico, entendido como la relación de las metas ejecutadas entre las metas programadas. Durante el cuarto trimestre del año la ONE cumplió al 100% con la meta física programada de 120 publicaciones, de las cuales 46 corresponden al cuarto trimestre. Dichas publicaciones se encuentran disponibles para nuestros usuarios a través del portal web.

Listado de publicaciones ONE disponibles en nuestra página web, correspondientes al trimestre octubre-diciembre 2021

- Índice de Precios del Productor (IPP), industrias manufactureras septiembre 2021
- Índice de Precio del Productor (IPP), servicios septiembre 2021
- Índice de Precios del Productor (IPP), industrias manufactureras octubre 2021
- Índice de Precio del Productor (IPP), servicios octubre 2021
- Índice de Precios del Productor (IPP), industrias manufactureras noviembre 2021
- Índice de Precio del Productor (IPP), servicios noviembre 2021
- Índice de Costo Directo de la Construcción de Viviendas (ÍCDV) septiembre 2021
- Índice de Costo Directo de la Construcción de Viviendas (ÍCDV) octubre 2021
- Índice de Costo Directo de la Construcción de Viviendas (ÍCDV) noviembre 2021
- Informe del Directorio de Empresas y Establecimientos (DEE-2020)
- Informe de resultados Encuesta Nacional de Empresas (ENAE 2020)
- Anuario de Estadísticas Sociodemográficas 2020
- Anuario de Estadísticas de Muertes Accidentales y Violentas 2020
- Anuario República Dominicana en Cifras 2021
- Compendio de Estadísticas de Muertes de Accidentales y Violentas 2020

- Compendio de Estadísticas de Mujeres Fallecidas en Condiciones de Violencia 2010-2020
- Perfil de las Empresas exportadoras 2019-2020
- Atlas: Expansión Urbana y Densidad de Vivienda de la provincia Santiago Rodríguez, 2018
- División Territorial 2021
- Boletín importaciones enero-septiembre 2021
- Boletín Demográfico y Social No. 4 -2021
- Boletín de Estadísticas Ambientales No.3 - 2021
- Boletín importaciones enero-junio 2021
- Boletín exportaciones enero-junio 2022
- Boletín exportaciones enero-septiembre 2021
- Boletín Tu Municipio en Cifras - Altamira
- Boletín Tu Municipio en Cifras – Guanatico
- Boletín Tu Municipio en Cifras - Imbert
- Boletín Tu Municipio en Cifras – Los Hidalgos
- Boletín Tu Municipio en Cifras - Luperón
- Boletín Tu Municipio en Cifras – Puerto Plata
- Boletín Tu Municipio en Cifras - Sosua
- Boletín Tu Municipio en Cifras – Villa Isabela
- Boletín Tu Municipio en Cifras – Monte Llano
- Boletín Tu Municipio en Cifras - Baní
- Boletín Tu Municipio en Cifras – Nizao
- Boletín Tu Municipio en Cifras – San José de Ocoa
- Boletín Tu Municipio en Cifras – Rancho Arriba
- Boletín Tu Municipio en Cifras – Sabana Larga

- Base de datos de Mujeres Fallecidas en Condiciones de Violencia 2010-2020
- Base de datos de Robo de Vehículos 2020
- Base de datos de Robo de armas de fuego 2020
- Base de datos de Accidentes de Tránsito 2009 – 2020
- Base de datos de Muertes Accidentales y Violentas
- Base de Datos de Personas Heridas en Accidentes de Tránsito 2020
- Base de datos del DEE
- Base de datos ENHOGAR MICS 2019 (REDATAM)

5. Actividades no planificadas

Como parte del seguimiento se incluye una breve descripción de aquellas actividades que tuvieron un impacto en los resultados, sin embargo, no se contemplaron dentro de la planificación inicial, por lo tanto, no se incluyeron dentro del cálculo cuantitativo de este informe. Aun así, se destaca su ejecución, por el valor agregado en la producción institucional y los esfuerzos de gestión realizados para su consecución.

Lista de actividades realizadas no planificadas del trimestre octubre-diciembre 2021.

Identificación de un inventario de indicadores de la ENHOGAR-MICS 2019 con representatividad provincial: actividad realizada a solicitud del MEPYD, a la luz de la demanda de información para territorializar las políticas públicas. Consiste en identificar aquellos indicadores de la MICS que pueden desagregarse por provincia, tomando en cuenta una metodología estandarizada. Como resultado se tendrá un reporte con aquellos indicadores desagregables por provincia de las listas facilitadas por el MEPYD y elaborada por la ONE.

Asistencia técnica en el diseño de una muestra para un estudio sobre prevalencia de enfermedades cardiovasculares: asistencia solicitada por la Sociedad Dominicana de Cardiología, a la luz de la misión de la ONE y la experiencia que tiene realizando encuestas. Para responder a la solicitud, la ONE se comprometió en apoyar a la referida institución en el diseño de la muestra y en la facilitación del material cartográfico que se necesita para hacer el levantamiento. También en la revisión de los instrumentos de recolección de información. La asistencia concluirá en los primeros meses del año 2022 con la aprobación de la misma.

Planificación de la ENHOGAR-2022: en el cuarto trimestre se avanzó en los siguientes aspectos relevantes:

- Definición de los temas a medir.
- Modificación del presupuesto.
- Socialización del proyecto con las áreas involucradas a lo interno de la ONE.
- Elaboración del documento del proyecto.
- Cronograma del proyecto

Planificación de la inclusión de módulo TIC en la ENHOGAR-2022: La incorporación del módulo TIC en ENHOGAR-2022, se está llevando a cabo a solicitud del INDOTEL, con la colaboración financiera de la Unión Europea y del mismo INDOTEL. La incorporación ha conllevado a que a la realización de las siguientes actividades:

- Llenados de formularios con la descripción de la acción.
- Presupuesto en formato de la Unión Europea.
- Matriz de marco lógico.
- Presupuesto con fondos a aportar por el INDOTEL.
- Cronograma en formato de la Unión Europea.

Análisis de la Encuesta Institucional sobre Bienestar: se elaboró el análisis de la encuesta sobre Bienestar que fue dirigida al personal de la institución.

Reunión sobre el Análisis del Gasto de Bolsillo en Salud: reunión entre representantes de UNICEF y SISALRIL, en la cual fue abordada la necesidad de una estimación adecuada del gasto del bolsillo en salud en el país, así como la necesidad de revisión de la serie 1998-2018 de gasto del bolsillo en salud y las recomendaciones y observaciones metodológicas al estudio publicado en el año 2019 por la ONE. A solicitud de SISALRIL y la Fundación Plenitud les fue compartida la base de datos de la ENIGH 2007

Solicitud de datos estadísticos sobre el barrio Ingenio Santa Fe de San Pedro de Macorís: se trabajó para dar respuesta a la solicitud recibida desde el Senado de la República Dominicana con el objetivo de obtener insumos que sirvan de base para el Proyecto de Ley que busca elevar la comunidad de Santa Fe a la categoría de Distrito Municipal.

Actualización y talleres del índice de Gobernanza Migratoria IGM 2021, acercamientos a las instituciones y coordinación de las reuniones a la consultoría y seguimiento a las informaciones solicitadas.

Lanzamiento del “Proyecto para la mejora de la generación de estadísticas vitales en República Dominicana para la protección social, acceso a la ciudadanía y rendición de cuentas”

6. Otras actividades de impacto

Durante el cuarto trimestre se llevaron a cabo varias actividades con impacto significativo hacia la mejora continua y afianzamiento de la imagen institucional y el fomento de la colaboración interinstitucional, entre las cuales se destacan:

1. *Asistencia a UN Data Forum 2021*, actividad que tuvo lugar en Berna, Suiza, cuyos objetivos principales fueron discutir sobre el uso de datos para dar seguimiento a los objetivos de la Agenda 2030, para no dejar a nadie atrás. La directora nacional participó durante la semana en una serie de reuniones bilaterales con el objetivo de fortalecer relaciones de trabajo de cara al fortalecimiento de la Oficina Nacional de Estadística.
2. *Encuentro con diputados del Parlacen*, donde juntos exploraron las posibilidades de colaboración para hacer incidencia a nivel regional en el marco del Sistema de la Integración centroamericana en el 2023. También se abordó que One proporcione datos útiles para el trabajo de legisladores y legisladora sobre salud, educación, Mipymes y Género, etc.
3. *Encuentro con ejecutivos de la Sociedad Dominicana de Psiquiatría*, donde los representantes de los diferentes organismos acordaron establecer un equipo de trabajo técnico con el objetivo de definir metodologías estratégicas para la producción de estadísticas sobre la salud mental de la población dominicana.
4. *Acuerdo de cooperación interinstitucional para la elaboración de estadísticas sobre el sector industrial de la República Dominicana entre ONE y el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA)*, el cual establece que ambas instituciones tendrán un intercambio permanente de informaciones e identificación de sinergias operativas, técnicas y financieras para los operativos de levantamiento de información requeridos para la planificación del sector.
5. *Taller para la construcción, uso y aplicación de la Ficha de Metadatos los indicadores de la Agenda Digital 2030*, iniciativa junto al Ministerio de la Presidencia con la

finalidad de dotar a los participantes de capacidades teóricas y prácticas para la búsqueda de las informaciones requeridas a fin de completar las fichas de metadatos de los indicadores de la Agenda Digital 2030 y así asegurar un mejor levantamiento, reporte y seguimiento a los indicadores nacionales e internacionales establecidos.

6. *Realización de la Mesa de Coordinación de la Cooperación Internacional sobre la Gestión de Datos para las Estadísticas Oficiales*, cuyo objetivo fue compartir las apuestas planteadas en el PEI 2021-2024 de la ONE, conversar sobre los retos y desafíos para la producción, normalización y difusión de las estadísticas nacionales, focalizando las iniciativas de corto, mediano y largo plazo, además, identificar las áreas de apoyo para desarrollar una agenda de negociaciones y compromisos concretos.
7. *Participación en la XI Reunión de la Conferencia Estadística de las Américas de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe – CEA/CEPAL*, donde participaron autoridades y representantes de las oficinas nacionales de estadística de los países de la región, se analizaron los avances y desafíos para la consolidación de la institucionalidad estadística y las perspectivas regionales sobre el uso de nuevas metodologías y fuentes de datos, además, se examinaron los resultados del Programa Bienal de Actividades de Cooperación Regional e Internacional 2020-2021 de la Conferencia Estadística de las Américas, donde se aprobó la creación de Grupos de Trabajo para el período 2022- 2023 y se eligió al nuevo Comité Ejecutivo de la Conferencia para dicho período.
8. *Reunión con la Sra. Salma Suero Arbaje, directora ejecutiva de la Asociación Pro-Educación del Sordo – APES*, con el objetivo de establecer las bases para trabajar en conjunto a favor de las personas con discapacidad auditiva, mediante la implementación de módulos especializados en la Encuesta Nacional de Hogares de Propósitos Múltiples – ENHOGAR, para el levantamiento de información estadística relacionada al sector, con miras a que los datos obtenidos sirvan de insumos para la formulación de políticas públicas en beneficio de la comunidad sorda del país, creando oportunidades de crecimiento e igualdad.

7. Consideraciones generales

Según el avance de ejecución de las metas de los productos programados para el cierre del 2021, a continuación, se realizan las siguientes observaciones generales para que sean tomadas en consideración a fin de evitar posibles riesgos para el alcance de las metas planificadas para el siguiente año:

- Identificación de los riesgos asociados a cada producto, a fin de tomar medidas de mitigación de manera oportuna.
- Institucionalizar la metodología de cálculo, donde cada área tenga dominio de su autogestión, para evitar que la ejecución se vea afectada en el trimestre evaluado.
- Validar que los indicadores y metas de los productos estén formulados acorde a la capacidad y/o competencia del área para ejecutarlos en el plazo de tiempo establecido.
- Programar en base a la tendencia histórica de ejecución de los productos, a fin de evitar la sobreproducción o, en su defecto, subejecución.

8. Anexos

8.1 Anexo 1: Resumen de avance por productos

Tabla D. Avance de productos por área responsable

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
1.1.3.1.1	Oferta académica rediseñada y enfocada a temas y segmentos priorizados	69.00%	No concluido	Escuela Nacional de Estadística
1.1.3.1.2	Metodología didáctica actual y enfocada en el aprendizaje implementada	77.25%	No concluido	Escuela Nacional de Estadística
1.1.3.1.3	Procesos de gestión formativa optimizados	91.00%	No concluido	Escuela Nacional de Estadística
2.1.4.1.1	Infraestructura tecnológica expandida y actualizada	50.0%	No concluido	Dirección de Tecnología de la Información
2.1.4.1.2	Gestión tecnológica fortalecida	59.5%	No concluido	Dirección de Tecnología de la Información
2.1.4.2.1	Repositorio único de estadística e indicadores fortalecido	100.0%	Completado	Dirección de Tecnología de la Información
2.1.4.2.2	Sistemas de información que soportan los procesos institucionales fortalecidos	56.3%	No concluido	Dirección de Tecnología de la Información
2.1.4.2.3	Procesos manuales automatizados	33.3%	Suspendido	Dirección de Tecnología de la Información
2.1.4.2.4	Plan de acción para el aprovechamiento de Big Data en la producción estadística elaborado	33.3%	Suspendido	Dirección de Tecnología de la Información
1.1.4.1.12	Análisis Geoespacial diseñado y publicado (Atlas cartográfico)	100.0%	Completado	Departamento de Geoestadística
1.2.1.1.4	Base Cartográfica Censal actualizada	70.7%	No concluido	Departamento de Geoestadística
1.2.1.1.5	División Territorial actualizada y aprobada	100.0%	Completado	Departamento de Geoestadística

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
2.1.3.1.1	Control y seguimiento del gasto	100.0%	Completado	Dirección Administrativa y Financiera
2.1.3.1.3	Gestión y optimización de los servicios de transportación	83.5%	No concluido	Dirección Administrativa y Financiera
2.1.3.1.4	Digitalización de la memoria documental de la institución	20.0%	No concluido	Dirección Administrativa y Financiera
2.1.3.1.5	Gestión de una cultura institucional verde	87.5%	No concluido	Dirección Administrativa y Financiera
2.1.3.2.1	Gestión de la ejecución presupuestaria	100.0%	Completado	Dirección Administrativa y Financiera
2.1.5.1.1	Estrategia de comunicación y visibilidad	100.0%	Completado	Departamento de Comunicaciones
2.1.5.1.2	Auditoría de imagen institucional	94.0%	No concluido	Departamento de Comunicaciones
2.1.5.1.3	Manual de Identidad Corporativo	100.0%	Completado	Departamento de Comunicaciones
2.1.5.1.4	Organización de eventos institucionales	100.0%	Completado	Departamento de Comunicaciones
2.1.5.1.5	Publicaciones editoriales institucionales	100.0%	Completado	Departamento de Comunicaciones
2.1.2.1.1	Implementación de la estructura organizacional	77.7%	No concluido	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.1.2	Ejecución del Modelo de Reclutamiento por Competencias	84.0%	No concluido	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.2.1	Implementación del Sistema de evaluación de desempeño por competencias	55.0%	No concluido	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.2.2	Implementación del Programa de capacitación y desarrollo	100.0%	Completado	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.3.1	Encuesta de Clima Laboral	50.0%	No concluido	Departamento de Recursos Humanos

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
2.1.2.3.2	Programa anual de Compensación y Beneficio	100.0%	Completado	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.3.3	Programa anual de Salud Ocupacional	100.0%	Completado	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.3.4	Programa de Prevención de Riesgos Laborales	100.0%	Completado	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.4.1	Gestión humana basada en el modelo integrado con visión de equidad de género e inclusiva	10.0%	Suspendido	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.4.2	Modelo de Prácticas Inclusivas	25.0%	No concluido	Departamento de Recursos Humanos
2.1.3.1.2	Gestión de la nómina institucional	100.0%	Completado	Departamento de Recursos Humanos
1.1.4.1.2	Asistencias técnicas para la realización de investigaciones	100.0%	Completado	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.1	Implementación del Sistema de actualización y difusión de la oferta de cooperación técnica internacional	92.2%	No concluido	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.2	Creación e implementación de mesa de trabajo institucional de Cooperación Internacional	40.0%	No concluido	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.3	Creación e implementación mesas de trabajo coyunturales con áreas misionales	100.0%	Completado	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.4	Diseño e implementación del plan de oferta de buenas prácticas ONE	100.0%	Completado	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.5	Implementación de plan de respuestas a demandas externas	100.0%	Completado	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.6	Sistematización de la participación ONE en grupos de trabajo internacionales	100.0%	Completado	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.7	Sistematización de la participación en iniciativas lideradas por la ONE	100.0%	Completado	Departamento de Vinculaciones

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
2.1.6.1.8	Planes de trabajo diseñados e implementados como resultado de los convenios y acuerdos firmados	100.0%	Completado	Departamento de Vinculaciones
1.1.4.1.3	Estudios de temáticas priorizadas	18.0%	No concluido	División de Investigaciones
1.1.4.1.4	Boletines Tu Municipio en Cifras	97.5%	No concluido	División de Investigaciones
1.1.4.1.5	Sistema Nacional de Indicadores de Vivienda actualizado	0.0%	Suspendido	División de Investigaciones
1.1.4.1.6	Boletines Panorama Estadístico	85.5%	No concluido	División de Investigaciones
1.1.4.1.7	Estudios con perspectiva de género	24.5%	No concluido	División de Investigaciones
1.1.4.1.8	Sistema de Indicadores de Género (SISGE)	100.0%	Completado	División de Investigaciones
1.1.4.1.9	Atlas de Género de República Dominicana	76.0%	No concluido	División de Investigaciones
1.1.4.1.10	Sistema Nacional de Estadísticas sobre Violencia de Género (SINAVIG)	52.3%	No concluido	División de Investigaciones
1.1.4.1.11	Sensibilización y socialización de la producción de información estadística con enfoque de género	100.0%	Completado	División de Investigaciones
1.2.1.2.1	Transversalización de la perspectiva de género en la producción de indicadores de género de la Agenda 2030	20.0%	No concluido	División de Investigaciones
1.2.1.2.2	Fortalecimiento técnico en temas de género	100.0%	Completado	División de Investigaciones
2.1.2.3.5	Integridad en la gestión administrativa fortalecida	100.0%	Completado	Comité de Ética
1.1.2.1.8	Estadísticas culturales y de deporte actualizadas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.9	Estadísticas de asistencia social y condiciones de vida actualizadas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
1.1.2.1.10	Estadísticas de educación actualizadas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.11	Estadísticas de empleo y seguridad social actualizadas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.12	Estadísticas de salud actualizadas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.13	Estadísticas de seguridad pública y justicia actualizadas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.14	Estadísticas demográficas actualizadas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.15	Estadísticas ambientales actualizadas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.16	Estadísticas sobre juventud actualizadas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.17	Estadísticas sobre violencia contra la mujer actualizadas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
1.1.2.1.18	Anuario de Estadísticas Sociodemográficas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.19	Anuario de Estadísticas Vitales	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.20	Anuario de Muertes Accidentales y Violentas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.21	Compendio de Muertes Accidentales y Violentas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.22	Compendio de Mujeres Fallecidas en Condiciones de Violencia	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.23	Compendio de Estadísticas Vitales	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.24	Boletín Demográfico y Social	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.25	Boletín de Estadísticas Ambientales	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
1.1.2.1.26	Fortalecimiento estadísticas del agua	92.0%	No concluido	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.1.1.7	X Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV)	90.8%	No concluido	Departamento de Censos
2.1.5.1.6	Posicionamiento institucional desde la Dirección Nacional	100.0%	Completado	Dirección Nacional
1.1.1.1.1	Encuesta Nacional de Hogares de Propósitos Múltiples (ENHOGAR)	97.3%	No concluido	Departamentos de Encuestas
1.1.4.1.1	Proyecto de investigación en asociación con otra institución		Inhabilitado	Departamentos de Encuestas
1.2.1.1.1	Modelo de reconocimiento y documentación de registros administrativos con fines estadísticos	100.0%	Completado	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.1.1.2	Guía metodológica sobre aspectos conceptuales y aprovechamiento estadístico de Registros Administrativos		Eliminado	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.1.1.3	Guía de documentación de Operaciones Estadísticas y el aseguramiento de la calidad	100.0%	Completado	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.1	Plan Estadístico Nacional 2021-2024	2.0%	No concluido	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.2	Planes Estadísticos Sectoriales 2021-2024 (Medio Ambiente, y Migración)	99.0%	No concluido	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.3	Inventario de Operaciones Estadísticas actualizado		Eliminado	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.4	Comités Técnicos Sectoriales conformados y puestos en ejecución	100.0%	Completado	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.5	Evaluación de factibilidad de medición de indicadores ODS	100.0%	Completado	Dirección de la Coordinación del SEN

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
1.2.2.1.6	Matriz Única de Indicadores ODS	100.0%	Completado	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.7	Portal web ODS	100.0%	Completado	Dirección de la Coordinación del SEN
2.1.1.1.1	Procesos de la ONE estandarizados y mejorados	30.7%	No concluido	Departamento de Planificación y Desarrollo
2.1.1.1.2	Actualización del modelo de la estructura organizacional	100.0%	Completado	Departamento de Planificación y Desarrollo
2.1.1.1.3	Planificación Estratégica y Operativa	92.0%	No concluido	Departamento de Planificación y Desarrollo
2.1.1.2.1	Socialización de los nuevos lineamientos estratégicos y programáticos a lo interno de la ONE	92.5%	No concluido	Departamento de Planificación y Desarrollo
2.1.1.2.2	Modelo de gestión de la ONE elaborado	0.0%	Suspendido	Departamento de Planificación y Desarrollo
2.1.1.2.3	Elementos simbólicos de la cultura organizacional de la ONE definidos	0.0%	Suspendido	Departamento de Planificación y Desarrollo
2.1.1.3.1	Gestión de la planificación presupuestaria	91.4%	No concluido	Departamento de Planificación y Desarrollo
1.1.1.1.2	Directorio de Empresas y Establecimientos	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.1.1.3	Encuesta Nacional de Actividad Económica (ENAE)	93.0%	No concluido	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.1.1.4	Índice de Precios del Productor (IPP)	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.1.1.5	Índice de Costos Directos de la Construcción de Viviendas (ICDV)	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
1.1.1.1.6	Registro de Oferta de Edificaciones ampliado	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.1.2.1	Boletín de estadísticas oficiales de pobreza monetaria	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.1.2.2	Portal interactivo de pobreza	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.1	Anuario de Estadísticas Económicas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.2	Anuario de Comercio Exterior	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.3	Boletín de Comercio Exterior	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.4	Anuario Dominicana en Cifras	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.5	Perfil de empresas exportadoras e importadoras 2019-2020	98.0%	No concluido	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.6	Informes trimestrales Fundación Reservas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.7	Serie e indicadores basados en los registros administrativos económicos 2020-2021	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
TOTAL		88.60%		

Fuente: elaboración propia a partir de los datos suministrados por las áreas organizativas ONE.